



ZPRÁVA O ČINNOSTI

2017

OBSAH:

Úvodní slovo	4
1. Plnění úkolů v oblasti hlavní činnosti organizace	6
1.1. Management	7
1.1.1. Vedení Nemocnice Znojmo	7
1.1.2. Pomocné orgány ředitele	7
1.1.3. Funkční místa přímo podřízená řediteli	7
1.1.4. Certifikace, akreditace	9
1.1.5. Optimalizace	10
1.1.6. Prezentace	11
1.1.7. Příjmy z mimorozpočtových zdrojů	12
1.1.8. Mimořádné události	13
1.2. Léčebně preventivní péče	14
1.2.1. Údaje k lůžkové, ambulantní péči a péči komplementu	14
1.2.2. Služby zajišťované externě	20
1.2.3. Zajištění ústavní pohotovostní služby	21
1.2.4. Stížnosti	21
1.2.5. Šetření spokojenosti pacientů	22
1.2.6. Vzdělávací a osvětové akce pro laickou veřejnost	24
1.2.7. LSPP	26
1.2.8. Cizinci ošetření organizací	27
1.2.9. Vedení oddělení	28
1.2.10. Změny na jednotlivých pracovištích	29
1.2.11. Postgraduální vzdělávání	29
1.2.12. Pořízené přístroje a technologie	30
1.2.13. Data jednotlivých oddělení	30
1.2.14. Přehled nejčastějších diagnóz	39
1.2.15. Počty operací a specializovaných výkonů	49
1.3. Ošetrovatelská péče	50
1.4. Provozní činnosti	55
1.4.1. Pracoviště provozních činností	55
1.4.2. Technologicko-servisní úsek	56
1.4.3. Informační technologie	56
1.4.4. Prádelna	57
1.4.5. Areály nemocnice	57
1.4.6. Požární ochrana	58
1.5. Technické činnosti	59
1.5.1. Strojní a zdravotnická technika	59
1.5.2. Energetika a odpadové hospodářství	61
1.5.2.1. Elektrická energie	61
1.5.2.2. Zemní plyn	62
1.5.2.3. Rozvod vody a odkanalizování	63
1.5.2.4. Medicinální kyslík a oxid dusný	64
1.5.2.5. Odpadové hospodářství	64
1.5.2.6. Kotelny	65
1.6. Léčebná výživa a stravování	68
2. Plnění úkolů v personální oblasti	69
2.1. Navýšení a snížení počtu zaměstnanců	69
2.2. Uzavřené dohody o pracích konaných mimo pracovní poměr	70

2.3.	Vyplacené odstupné	70
2.4.	Bezpečnost práce.....	70
3.	Plnění úkolů v oblasti hospodaření	73
3.1.	Oblast výnosů.....	75
3.2.	Oblast nákladů.....	80
3.3.	Oblast finančního majetku	86
3.4.	Oblast pohledávek a závazků	87
3.5.	Oblast dotací ze státního rozpočtu a z rozpočtu zřizovatele	90
3.5.1.	Účelové dotace ze státního rozpočtu.....	90
3.5.1.1.	Nemocnice Znojmo – rekonstrukce a dostavba, II. etapa – 1. část	90
3.5.2.	Účelové dotace z rozpočtu zřizovatele.....	90
3.5.3.	Účelové dotace z jiných zdrojů	92
3.5.4.	Strukturální fondy EU	93
3.6.	Investice	93
3.6.1.	Stavební investice.....	93
3.6.1.1.	Nemocnice Znojmo - rekonstrukce a dostavba, II. etapa - 1. část	93
3.6.1.2.	Nemocnice Znojmo - rekonstrukce a dostavba, II. etapa - 2. část	93
3.6.1.3.	Nemocnice Znojmo - rekonstrukce a dostavba, II. etapa - 3. část	98
3.6.1.4.	Nemocnice Znojmo, objekt C1,C2-lůžková část-instalace venkovních žaluzií. 98	
3.6.1.5.	Řešení havarijního stavu silnoproudých rozvodů v areálu Nemocnice Znojmo 99	
3.6.1.6.	Drobné stavební investice – technická zhodnocení.....	101
3.6.2.	Strojní investice.....	101
3.6.2.1.	Strojní investice pořízené z investičního fondu Nemocnice Znojmo.....	101
3.6.3.	Dlouhodobý nehmotný majetek	102
3.6.4.	Finanční rekapitulace investic	102
3.7.	Doplňková činnost	103
3.8.	Výsledek hospodaření	104
4.	Dopravní zdravotní služba.....	104
4.1.	DZS - sanitní doprava	107
4.2.	DZS - ostatní doprava	111
5.	Plnění úkolů v oblasti nakládání s majetkem	113
5.1.	Dlouhodobý nehmotný majetek	114
5.2.	Dlouhodobý hmotný majetek.....	114
5.3.	Pronájmy	120
6.	Tvorba a čerpání fondů.....	121
7.	Kontrolní činnost	124
8.	Inventarizace majetku a závazků.....	127



Úvodní slovo

Vážení,

pracovní rok 2017 byl snad nejnáročnějším v posledních letech. Přesto při ročním hodnocení můžeme říci, že se Nemocnice Znojmo, příspěvková organizace, jako instituce i její zaměstnanci se s rokem 2017 vyrovnali velice dobře a naplnili očekávání jak pacientů a zřizovatele – Jihomoravského kraje, tak všech svých partnerů.

Úroveň a kvalita poskytované péče byla opětovně zhodnocena v kompletním získání recertifikace ISO 9001/2008 pro všechny obory a činnosti provozované a poskytované Nemocnicí Znojmo. V rámci ČEKIA Stability Award si nemocnice podržela hodnocení AAA a v projektu „Kvalita očima pacientů“ dosáhla opět nadstandardního hodnocení a zařazení do nejvyšší ratingové skupiny zdravotnických zařízení „A+“.

Stanovené střednědobé strategie nemocnice jako celku a strategických cílů jednotlivých odborností a úseků se ukazuje jako velice zásadní a pozitivní krok. Revize a pravidelná roční korektura umožňuje využívat tuto činnost z dlouhodobého hlediska pro optimální chod instituce. Nastavení tzv. provozně-ekonomických smluv mezi vedením nemocnice a jednotlivými odbornostmi, stabilizuje dlouhodobý pozitivní hospodářský výsledek nemocnice.

Přes nelehké podmínky se nám v roce 2017 dařilo úspěšně naplnit základní činnosti nemocnice v požadovaném rozsahu, objemu a kvalitě poskytované zdravotní péče a vytvářet příjemné prostředí pro léčbu pacientů. Myšlenka, že základem zájmu personálu a provozované činnosti je pacient, se stala hlavní strategickou filosofií. Velká většina pacientů byla s naším působením opravdu spokojena, o čemž svědčí řada poděkování a výsledky realizovaného průzkumu spokojenosti pacientů. Podané stížnosti, které jsou pro nás zpětnou vazbou a pobídkou ke zlepšení péče, jsou dobrým podnětem k zamyšlení, přestože většina je neoprávněných.. Změny v podmínkách pro provoz činnosti dané velkou rekonstrukcí nemocnice jsou viditelné a zřejmé a dnes již generují velmi funkční a kvalitní ambulantní a lůžkové zdravotnické zařízení.

Vynikající vizitkou nemocnice je možnost pracovat v 31 akreditovaných zdravotnických odbornostech, které jsou v nemocnici provozovány. Je to ocenění kvality poskytované péče z pozice Ministerstva zdravotnictví a tím je umožněno vychovávat a vzdělávat mladé lékaře na domovských odděleních a podstatně méně využívat pracovišť fakultních nemocnic.

V roce 2017 si Nemocnice Znojmo udržela dlouhodobé smluvní ujednání se všemi zdravotními pojišťovnami a ve všech odbornostech.

V roce 2016 pokračovala příprava na další etapu „Komplexní rekonstrukce a modernizace Nemocnice Znojmo“ a byla dokončena rekonstrukce onkologického lůžkového oddělení

nemocnice jako prvního oddělení z lůžkového komplexu, byla realizována rekonstrukce objektu H k modernizaci a rozšíření ambulantní péče a byly připraveny podklady pro projektovou dokumentaci gynekologické části COT. V investiční oblasti medicínských technologií a rekonstrukce prostor pokračovala standardní obměna přístrojového vybavení a obnova stavebního uspořádání ze zdrojů nemocnice ve výši 32 mil. Kč.

Zcela zásadním krokem bylo dokončení prodeje tzv.staré nemocnice, kde zůstává v pronájmu pouze infekční oddělení. Všechny ostatní odbornosti jsou již provozovány v tzv.nové nemocnici a LDM je detašovaným pracovištěm Nemocnice Znojmo, p.o.

V řízení nemocnice pokračují v rozvoji prvky, směřující k maximální efektivnosti, využívání elektronických aukcí při výběrových řízeních, nastavení komplexního systému logistiky, nastavení manažerského informačního systému pro vedoucí zaměstnance a maximální podpora využívání informačních technologií.

Dále je výrazně podporována a rozvíjena spoluúčast na projektech vědy a výzkumu ve spolupráci s klinickými pracovišti a narůstá podíl lékařů nemocnice na klinických studiích. Vedení nemocnice významně podporuje vzdělávání zaměstnanců v odborné i manažerské oblasti.

V roce 2017 významně pokračovala komunikace v oblasti česko-rakouské spolupráce v oblasti nemocničního přeshraničního působení za podpory ministra zdravotnictví, hejtmána JMK a hejtmána dolního Rakouska zahájením konkrétních kroků v projektu Společně ke zdraví – Gemeinsam grenzenlos gesund – v oblasti endometriózy a v oblasti onkoradioterapie. V Melku za podpory znojemského centra vzniklo pracoviště pro řešení endometriózy I.st. a je připravena plná dokumentace k radioterapii pacientů z Rakouska.

Přestože byl rok 2017 z pohledu hospodaření velice náročný, podařilo se udržet kladný hospodářský výsledek, a to již 15. rok po sobě.

Chtěl bych všem sponzorům, kteří přispěli Nemocnici Znojmo darem a umožnili tak zlepšit a zkvalitnit část poskytované péče. Celkově činili sponzorské dary 1,7mil. Kč.

Rok 2017 potvrdil, že nastoupený směr je správný a je třeba ho dále rozvíjet pro image a dobré jméno nemocnice. Veškerá činnost je koncipována tak, aby vedla ke kvalitativnímu navýšení vztahu k pacientovi a k realizaci takového pracovního prostředí, které bude založené na silné firemní kultuře zcela a úplně vnímané všemi zaměstnanci.

Za dobře zvládnutý rok 2017 bych chtěl poděkovat pacientům, protože si vybrali při řešení svých zdravotních problémů znojemskou nemocnici. Zdravotníkům i nezdravotníkům, zaměstnancům nemocnice za odvedenou práci a za to, že se podíleli na udržení vysokého standardu péče o pacienty a zajišťovali provoz nemocnice. Odpovědným zaměstnancům za to, že se věnovali výchově budoucích lékařů i studentů vysokých a středních škol a svou odbornou, vědeckou a publikační činností přispívali k dobrému jménu Nemocnice Znojmo mezi odbornou i laickou veřejností. Vedení Jihomoravského kraje za podporu při realizaci všech projektů v nemocnici, aby Nemocnice Znojmo byla skutečnou „vlajkovou lodí“ jihomoravského zdravotnictví, městu Znojmu za dobrou spolupráci a všem partnerům za spolupráci a dobré vzájemné vztahy.

Ve Znojmě 28. 2. 2018

MUDr. Miroslav Kavka, MBA
ředitel Nemocnice Znojmo

1. Plnění úkolů v oblasti hlavní činnosti organizace



NEMOCNICE ZNOJMO příspěvková organizace

IC: 00092584
DIČ: CZ00092584
Právní forma: příspěvková organizace
Adresa: MUDr. Jana Janského 11, 669 02 Znojmo
Telefon/Fax: 515 215 111 / 515 222 805
e-mail: reditelstvi@nemzn.cz
webové stránky: <http://www.nemzn.cz>

Způsob zřízení a zřizovatel:

Nemocnice Znojmo, příspěvková organizace byla zřízena Zřizovací listinou příspěvkové organizace Jihomoravského kraje podle ustanovení §39 odst. 1 zák. č. 20/1966 Sb. o péči o zdraví lidu, §14 a §35 odst. 2 písm. j) zák. č. 129/2000 Sb. o krajích a v souladu s ustanovením §27 zák. č. 250/2000 Sb. o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů usnesením č. 508/02/Z16 ze dne 17. 12. 2002. Tato zřizovací listina byla v roce 2009 nahrazena Zřizovací listinou č.j. JMK 134573/2009 ze dne 17. 9. 2009 a v roce 2015 Zřizovací listinou č.j. JMK 121173/2015 ze dne 17. 9. 2015.

Přehled hlavních činností:

Nemocnice Znojmo, příspěvková organizace poskytuje občanům preventivní, základní i specializovanou diagnostickou a léčebnou zdravotní péči a zabezpečuje výdej léků a zdravotnických prostředků ve své nemocniční lékárně. Její pracoviště zajišťují odbornou praxi studentů lékařských a farmaceutických fakult včetně odborné praxe studentů středních zdravotnických škol. Nemocnice současně řeší vědecko-výzkumné úkoly, provádí klinické

hodnocení léčiv a zdravotnických prostředků. V rozsahu potřebném pro zajištění výše uvedených činností provozuje činnost ekonomickou, právní, technickoprovozní a administrativní včetně činnosti obslužných provozů.

1.1. Management

1.1.1. Vedení Nemocnice Znojmo

- o statutární orgán – ředitel **prim. MUDr. Miroslav Kavka, MBA**
- o zástupce statutárního orgánu, zástupce ředitele pro hospodářsko-technickou správu, vedoucí provozně-technologického odboru – **Ing. Lumír Koc, MBA**
- o zástupce ředitele pro léčebně preventivní péči – **prim. MUDr. Marcela Půčková**
- o zástupce ředitele pro zahraniční zdravotní péči – **prim. MUDr. Radek Chvátal**
- o vedoucí rady kvality – představitel vedení pro kvalitu – **MUDr. Pavel Jajtner, MBA**
- o hlavní sestra – **PhDr. Jana Vacková, MBA**
- o vedoucí ekonomického odboru – **Ing. Petr Šimeček, Ph.D., MBA**
- o vedoucí správního odboru – **Mgr. Radovan Šoba**
- o vedoucí technicko-investičního odboru – **Ing. František Patočka, MBA**
- o vedoucí lékárník nemocniční lékárny – **PharmDr. Renáta Ročková, MBA**
- o vedoucí organizačního odboru – **MUDr. Pavel Turek**

1.1.2. Pomocné orgány ředitele

- **Organizační odbor**

Organizační odbor je složený ze zástupců zdravotnické sféry, případně ad hoc přizvaných nestálých členů pro řešení definovaných situací zdravotnických oblastí.

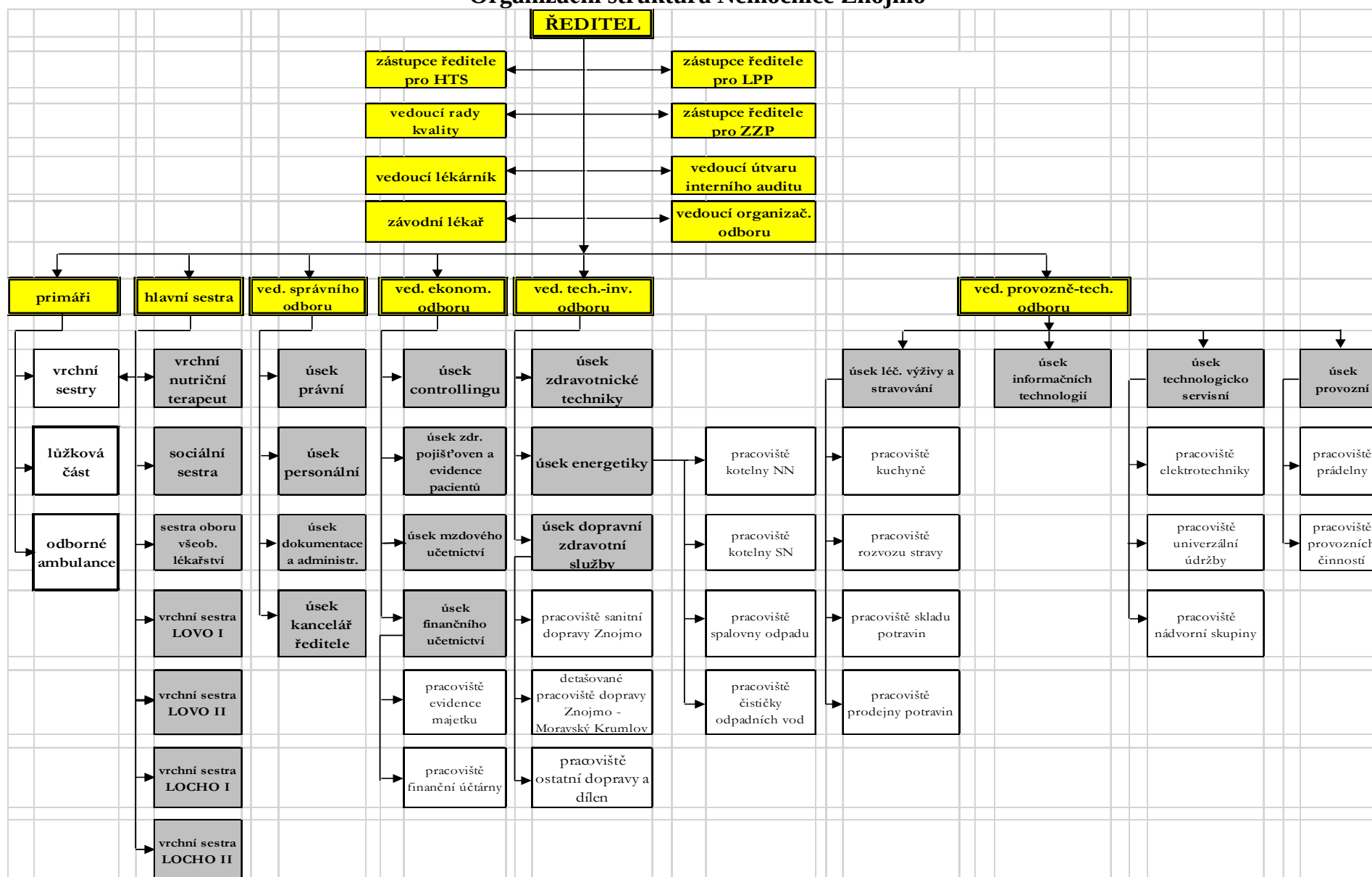
- **Útvar interního auditu**

Útvar interního auditu sestává z jednoho zaměstnance, který nezávisle vykonává svoji funkci v souladu se schváleným plánem kontrolní činnosti pro příslušné období zaměřené na fungování vnitřního kontrolního systému a kontrolu vybraných hospodářských operací organizace.

1.1.3. Funkční místa přímo podřízená řediteli

- o hlavní sestra
- o primáři zdravotnických oddělení
- o vedoucí rady kvality
- o vedoucí organizačního odboru
- o vedoucí lékárník nemocniční lékárny
- o vedoucí odborů HTS

Organizační struktura Nemocnice Znojmo



1.1.4. Certifikace, akreditace

Ve dnech 8. – 15. 12. 2017 proběhl periodický audit systému řízení kvality podle normy ISO 9001 : 2008 pro rozsah činností a služeb „Poskytování léčebně preventivní péče včetně podpůrných činností“ provedený certifikační firmou DNV – GL. Audit byl zaměřen na poskytování léčebně preventivní péče včetně podpůrných činností. Systém řízení kvality byl shledán v souladu s požadavky této normy. Audit neshledal žádné neshody, v závěrečné zprávě uvedl pouze 17 pozorování, tj. drobných snadno odstranitelných provozních nedostatků, které jsou vzhledem k diverzifikaci činností běžné a které neohrožují systém kvality v NZ a 11 námětů k možným příležitostem ke zlepšení dosavadního stavu. Certifikát udělený DNV – GL při recertifikačním auditu v roce 2014 je tak nadále platný i pro rok 2018.



Nemocnice Znojmo, příspěvková organizace v roce 2017 nadále držela Certifikát kvality a bezpečí, který jí na základě skutečného auditu udělila v roce 2016 Česká společnost pro akreditaci ve zdravotnictví. Udělení certifikátu garantuje vysokou úroveň poskytované zdravotní péče a deklaruje, že nemocnice splňuje všechna požadovaná kritéria ve čtyřech klíčových okruzích (ve vlastním řízení kvality, v péči o pacienty, v řízení personálních otázek a v zajištění bezpečného prostředí pro pacienty a zaměstnance).



Akreditace

V roce 2017 Nemocnice Znojmo, příspěvková organizace průběžně získávala prodloužení jednotlivých obdržných akreditací k uskutečňování vzdělávacích programů pro obory specializačního vzdělávání zdravotnických pracovníků.

1.1.5. Optimalizace

V uplynulém roce bylo realizováno několik rozhodnutí směřujících k optimalizaci fungování nemocnice pro stránce ekonomické a kvality poskytované péče.

První zásadní provozní optimalizací bylo zajištění a provádění velkého počtu operačních výkonů. I přes optimalizaci variabilních nákladů v organizaci v uplynulých obdobích měly tyto změny významný dopad do navýšení těchto nákladů v roce 2017. Zásadní tak pro oblast variabilních nákladů bude v následujícím období změna personálních a technických podmínek pro poskytování zdravotní péče včetně smluvně zajištěného rozsahu poskytované zdravotní péče s jednotlivými zdravotními pojišťovnami.

V oblasti hospodárnosti nákupu pokračovala konsolidace nákupní politiky organizace jednotlivých oblastí nakupovaného materiálu a zboží. Zvýšený důraz je kladen na ekonomickou výhodnost jednotlivých nákupů a efektivitu logistických procesů. V oblasti nákupů nemocnice využívá potenciálu elektronických aukcí jako metody hodnocení jednotlivých nabídek uchazečů v rámci realizovaných poptávkových řízení, což představuje finanční úspory v oblasti cen nakupovaného materiálu.

V oblasti logistiky pokračovala organizace v roce 2017 v návaznosti na logistický audit procesů nákupu, zásobování a v souladu s logistickou strategií nemocnice a vizí „stíhlé a bezpečné nemocnice“ s projektem elektronizace materiálových toků na pracovišti centrálního operačního traktu s vazbou na konkrétního pacienta.

V oblasti investičního rozhodování se důsledně využívá ekonomických kritérií rozhodování na základě technickoekonomických studií příslušného investičního záměru s vyhodnocením jejich eficiency a efektivnosti.

V oblasti zvýšení efektivity a kvality poskytované péče došlo k dalšímu prohloubení spolupráce oddělení chirurgických a interních oborů na využívání společných lůžkových fondů s ohledem na aktuální potřebu příslušného oddělení a skladbu hospitalizovaných pacientů. Tento přístup byl po pozitivní zkušenosti se standardní akutní péčí nově aplikován i na oblast akutní intenzivní péče chirurgických oborů. Tím došlo k vyššímu vytížení ošetrovatelského personálu a zvýšením diferencovanosti ošetrovaných pacientů ke zvýšení odborné úrovně a následně zvýšení kvality ošetrovatelské péče.

Na zvýšení kvality zdravotní péče má vliv zvyšující se odborná úroveň jednotlivých odborností a především aktivní zapojení nemocnice do jednotlivých oblastí aplikovaného výzkumu ve zdravotnictví, ať již v podobě přímého řešení příslušných inovativních projektů nebo spoluúčasti na řešení projektů v kooperaci s fakultními nemocnicemi.

Velice výrazným způsobem přispívá ke zvýšení kvality a celkové úrovně poskytované zdravotní péče projekt „Rekonstrukce a modernizace Nemocnice Znojmo“, realizovaný díky významné podpoře Jihomoravského kraje, díky kterému bude pacientům poskytována péče v modernizovaných prostorách s použitím moderní technologie.

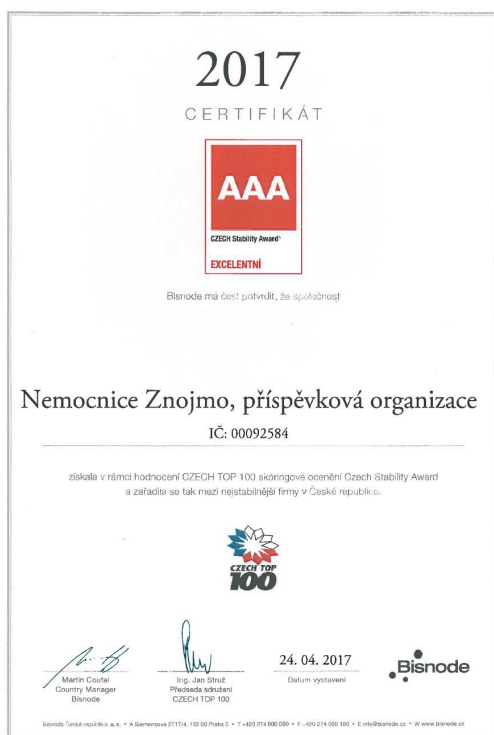
1.1.6. Prezentace

ČEKIA Stability Award

Nemocnice Znojmo v rámci ČEKIA Stability Award hodnocení AAA, tedy excelentní, což řadí naši společnost mezi 5% nejstabilnějších organizací v České republice.

Hodnocení ČEKIA Stability Award poskytuje nezávislý pohled na finanční a nefinanční bonitu firmy. Hodnocení reprezentuje současnou finanční situaci Nemocnice Znojmo včetně predikce rizika úpadku v kontextu správného finančního řízení organizace. Výstupem hodnotícího modelu je známka na desetistupňové škále, kde tři nejlepší možná hodnocení jsou AAA, AA, resp. A.

Toto hodnocení je velmi významné z pohledu dlouhodobé finanční stability nemocnice a dalšího budoucího rozvoje. Nemocnice působí v regionu s významnou nezaměstnaností, složitou sociální situací a nelehkými ekonomickými podmínkami. I přes tyto složité vnější podmínky je stabilní a důvěryhodnou společností a toto ocenění velmi významně deklaruje také silné postavení Nemocnice Znojmo v rámci Jihomoravského kraje.



Projekt Kvalita očima pacientů

Nemocnice Znojmo absolvovala v listopadu 2017 další výzkumnou vlnu projektu Kvalita očima pacientů. A i při opakovaném průzkumu se jí podařilo dosáhnout nadstandardního hodnocení a zařazení do nejvyšší ratingové skupiny zdravotnických zařízení „A+“ v kategoriích „Lůžkové zdravotnické zařízení“ a „Lékaři lůžkových zařízení“.



Centrum pro komplexní léčbu endometriózy

Gynekologicko-porodnické oddělení Nemocnice Znojmo potvrdilo drží statut prvního klinického pracoviště ve východní Evropě mimo německy mluvící země a převážně německy mluvící regiony Itálie a Švýcarska, které obdrželo certifikát centra pro komplexní léčbu endometriózy. Primář oddělení MUDr. Chvátal je zároveň členem pracovní skupiny, která se podílí na přípravě doporučených postupů diagnostiky a léčby endometriózy s celoevropskou působností.



1.1.7. Příjmy z mimorozpočtových zdrojů

Nemocnice Znojmo není rozpočtovou organizací, a proto nemá příjmy z rozpočtových zdrojů s výjimkou příspěvku na provoz k zajištění činnosti lékařské služby první pomoci a investičních dotací od zřizovatele případně ze státního rozpočtu. Finančně největší objem příjmů organizace tvoří příjmy od zdravotních pojišťoven za poskytovanou zdravotní péči, příjmy z prodeje léků a zdravotnických prostředků a příjmy z pronájmů nebytových prostor včetně poskytování souvisejících služeb.

Organizaci se současně podařilo v roce 2017 zajistit pro svoji hlavní činnost také dodatečné příjmy ve formě finančních a věcných darů. Hodnota těchto darů představovala v uplynulém roce finanční objem ve výši 1 046 195,- Kč. Dalším finančním zdrojem organizace pro zajištění hlavní činnosti je realizace doplňkové činnosti, která přispěla v roce 2017 k realizaci hlavní činnosti ziskem po zdanění ve výši 5 318 099,- Kč.

1.1.8. Mimořádné události

Při řešení nežádoucích událostí je postupováno dle platné směrnice “Nežádoucí události“ platné od 1. 4. 2014, která upravuje postup při řešení, hlášení a vyhodnocování nežádoucích událostí (dále jen NU).

V roce 2017 bylo celkem zaznamenáno 107 nežádoucích událostí. Níže uvedený přehled je sestaven podle největšího výskytu NU na jednotlivých pracovištích.

CENTRÁLNÍ PŘÍJEM

1. Svévolný odchod pacienta - 28
2. Agresivní chování pacienta - 43
3. Pád z vyšetřovacího lůžka - 1
4. Záměna pacienta - 1
5. Krádež věci zaměstnanci - 1
6. Nesprávná dávka LP -1

PSYCHIATRICKÉ ODDĚLENÍ

1. Svévolný odchod pacienta - 6
2. Sebeпоškození pacienta - 3
3. Poškození majetku pacientem - 2
4. Záměna léčebného přípravku pacientovi – 1

LŮŽKOVÉ ODDĚLENÍ CHIRURGICKÝCH OBORŮ I

1. Krádež – 1
2. Poškození vnitřního zařízení – 1

DOPRAVNÍ ZDRAVOTNÍ SLUŽBA

1. Jízda služební vozidlem pod vlivem alkoholu - 1
2. Dopravní nehoda sanitky bez zavinění - 1
3. Sesunutí pacienta z pojízdné sedačky - 1

OSTATNÍ ÚTVARY

ODN 1 – Sebeпоškození pacienta – 1

DET - Útěk mladistvého pacienta – chovance VÚM – 1

ORKO – Vzájemné napadení pacientů - 1

LOVO II - Zranění pacienta při ošetřování (polohování) - 1

INT JIP – poškození lůžka agresivním pacientem v podnapilém stavu – 1

TRN – Léčiva mimo stanovený teplotní limit - 1

LEK - Léčiva mimo stanovený teplotní limit - 1

Provedenou analýzou bylo zjištěno, že nejčastěji vyskytující se nežádoucí událostí bylo agresivní chování pacienta na centrálním příjmu (CP), a to v podobě verbálních útoků na personál. Pokud vzniká důvodná obava personálu o své bezpečí, je vždy přivolána policie (státní, městská). Příčinou agresivního chování pacientů bývá většinou nespokojenost s dlouhým čekáním na výsledky jednotlivých vyšetření. Důvodem agrese bývá v mnoha případech podnapilost nebo vliv omamných látek.

Pro nekonfliktní typy pacientů iniciuje čekání na CP podnět ke svévolnému odchodu. Podle počtu se jednalo o druhé nejčastější nežádoucí události.

Při srovnání skladby jednotlivých NU s událostmi z předchozích let je výskyt jednotlivých NU svým obsahem obdobný. Svojí ojedinělostí nemá většina případů zásadní či dílčí vliv na ohrožení chodu nemocnice.

Z hlediska společenské nebezpečnosti nebylo možno tolerovat případ řidiče DZS, který řídil služební sanitní vozidlo pod vlivem alkoholických nápojů. V daném případě se jednalo o hrubé porušení pracovních povinností, čemuž odpovídalo bezprostřední personální opatření.

1.2. Léčebně preventivní péče

Nemocnice Znojmo s kapacitou 590 lůžek poskytuje léčebně preventivní péči regionu znojemského okresu, tzn. cca 115 000 obyvatelům, ve specializované zdravotnické činnosti zdravotní péči až 150- 180 000 obyvatelům.

Provoz Nemocnice Znojmo je místně rozdělen do dvou areálů umístěných v různých městských částech. Z celkového počtu lůžek je 460 lůžek, akutních, umístěno v areálu nemocnice na ulici MUDr. Jana Janského 11 („nová nemocnice“) a 130 lůžek (akutní a následné péče) je umístěno v areálu nemocnice na ulici Vídeňská 6/8 („stará nemocnice“).

Nemocnice Znojmo provozuje 17 klinických lůžkových odborností, 6 odborností společných vyšetřovacích složek, organizačně vyčleněný centrální příjem, centrální operační trakt a lékárnu.

Kapacitou a počtem jednotlivých odborností je největší nefakultní nemocnicí v Jihomoravském kraji.

1.2.1. Údaje k lůžkové, ambulantní péči a péči komplementu

Celkový lůžkový fond se v průběhu roku 2017 vzhledem k předchozímu období nezměnil a činí k 31. 12. 2017 590 lůžek. Vzhledem k využívání společného lůžkového fondu oddělení chirurgických oborů ORL, chirurgie, očního a urologie, a s ohledem na využívání společného lůžkového fondu oddělení interních oborů TRN, kožního a interny byl v průběhu roku 2017 reálný lůžkový fond uvedených odborností flexibilní a umožňoval zvýšení efektivnosti zajištění péče o pacienty nemocnice.

Následující tabulka vybraných ukazatelů lůžkové péče zobrazuje rozložení celkového počtu lůžek dle jednotlivých odborností. Současně zachycuje i využití těchto lůžek v uplynulém roce, kdy bylo využito těchto lůžek v průměrné výši 67 % při mírném poklesu počtu případů ve výši 19 077 léčených akutních případů v roce 2017. Současně došlo k mírnému snížení průměrné ošetrovací doby z předchozího období na průměrnou hodnotu 5,52 ošetrovacích dnů. Výše uvedené zachování parametru obsazenosti lůžek na 1 úvazek sestry u lůžka a jeden ošetrovací den a obsazenosti lůžek na 1 úvazek lékaře u lůžka a jeden ošetrovací den, neboť došlo ke stabilizaci těchto ukazatelů v důsledku nutnosti naplnění personálního obsazení dle vyhlášky o personálních požadavcích na poskytování akutní péče v jednotlivých odbornostech. Z těchto důvodů došlo v celkovém součtu k celkovému snížení počtu ošetrovacích dnů v roce 2017 vzhledem k roku 2016. Je to produktem jednak snahy od co nejracionalnějšího využití finančních prostředků nemocnice zkrácením nákladných hospitalizací a důsledným využíváním společných lůžkových fondů a rovněž odrazem zvyšující se odborné úrovně personálu. Pozitivně se do výsledku hospodaření promítlo obtížné udržení efektivnosti u lékárenské činnosti a zvýšení

výkonnosti dopravní zdravotní služby a přepravy raněných způsobené organizačními změnami v poskytování těchto služeb zejména znojemskému regionu.

Výkonnost společných vyšetřovacích a léčebných složek (SVLS) je patrná z tabulky vybraných ukazatelů SVLS pro rok 2017. V oblasti úhrad ze strany zdravotních pojišťoven došlo k zachování nízké hodnoty bodu pro jednotlivé odbornosti komplementu shodně s předchozím obdobím vzhledem k referenčnímu období roku 2015, což znamenalo snížení jednotkových výnosů všech těchto odborností, která však byla kompenzována zvýšenou efektivností všech složek komplementu. Korekce však byla přesto nezbytná v oblasti agregovaných výkonů, kde došlo k jejich významnému poklesu a v oblasti vyžádané péče, která musela být také současně redukována

Tabulka vybraných ukazatelů lékárenské činnosti následně zachycuje dobrý výsledek hospodaření tohoto pracoviště pro zvýšený počet realizovaných receptů v nemocniční lékárně. Zvýšená jednotková preskripce ambulantních pracovišť organizace byla významně redukována dalšími sníženími úhrad od zdravotních pojišťoven na vybrané jednotlivé léčivé přípravky.

Tabulka vybraných ukazatelů ambulancí organizace poukazuje na konstantně vysoký celkový počet ambulantních vyšetření provedených v roce 2017 ve výši 324 747 ambulantních vyšetření odpovídajících vysoké četnosti návštěv pacientů v důsledku strategické změny poskytované zdravotní péče pacientům. V roce 2017 došlo k navýšení počtu dialyzovaných pacientů vzhledem k předchozímu roku, výrazný je současně i nárůst chirurgických, diabetologických a urologických ambulantních pacientů, téměř všechny ambulance se limitně blíží plnému vytížení svých kapacit vzhledem k aktuálním prostorovým, věcným a personálním možnostem. Celkově v roce 2017 v ambulantní oblasti došlo vzhledem k velkému počtu vyšetření také k zachování vyššího přepočteného počtu nelékařských povolání a přepočteného počtu lékařů.

Název zařízení: Nemocnice Znojmo, příspěvková organizace

Lůžková péče v nemocnicích - vybrané ukazatele k 31.12.2017

Oddělení	2015					2016					2017									
	Počet lůžek k 31.12.	Průměrná ošetrovací doba	Využití lůžek v %	Casemix (celkový)	Počet případů	Počet lůžek k 31.12.	Průměrná ošetrovací doba	Využití lůžek v %	Casemix (celkový)	Počet případů	Počet lůžek k 31.12.	Průměrná ošetrovací doba	Využití lůžek v %	Casemix (celkový)	Počet případů	Přepoč. počet lékařů na lůžk. odd.	Přepoč. počet sester u lůžka	Prímé mzdové náklady + OON (účet 521) v Kč	Náklady ³⁾ v Kč	Výnosy v Kč
interna	57	4,3	69,8	1 752	2 970	57	4,2	66,5	1 600	2 712	57	4,02	62,2	1 739	2 821	13,90	51,85	22 562 674	39 764 023	34 673 993
infekční	15	8,2	62,0	237	386	15	8,0	62,0	240	407	15	7,19	55,0	223	391	3,00	7,38	6 596 123	11 098 545	5 548 796
TRN	12	7,3	81,2	288	461	12	7,3	81,9	291	462	12	6,96	76,0	333	444	3,55	9,00	1 051 627	6 779 577	6 319 357
neurologie	30	6,8	73,0	765	1 107	30	6,8	75,8	833	1 141	30	6,63	68,8	761	1 072	6,80	14,12	10 941 211	19 210 190	15 787 814
psychiatrie	25	11,0	57,8	415	454	25	12,4	62,3	410	427	25	11,65	58,1	431	427	3,10	10,35	7 574 944	12 553 540	11 733 929
pediatrie	26	2,0	58,4	669	1 617	26	2,0	54,6	632	1 505	26	2,11	55,0	674	1 465	5,20	8,90	7 333 882	13 470 124	13 398 617
novorozenecké	15	3,3	54,4	217	867	15	3,3	54,4	282	855	15	3,30	55,5	311	889	1,00	10,90	3 416 937	5 432 124	8 187 867
gynekologie	20	2,6	48,3	887	1 183	20	3,0	52,5	888	1 153	20	3,06	50,0	734	1 020	3,55	14,24	10 609 588	19 401 479	22 654 286
porodní	20	4,0	63,0	945	1 047	20	4,0	60,3	921	1 023	20	3,88	58,8	943	1 014	3,55	14,24	8 792 838	15 980 253	26 558 090
chirurgie	72	3,9	61,3	2 137	2 807	64	3,4	65,7	2 034	2 511	64	3,42	61,8	2 738	3 024	11,60	55,05	11 260 014	58 146 677	53 333 990
ortopedie	60	5,7	83,0	3 151	2 568	60	5,4	80,0	2 932	2 528	60	4,60	73,2	3 437	2 794	12,70	31,57	24 566 317	102 472 144	104 355 080
urologie	15	3,4	77,2	920	1 126	15	3,6	78,8	754	992	15	3,40	73,9	880	1 100	4,40	10,50	4 210 247	21 230 745	21 667 037
ORL	10	4,7	67,4	322	493	10	4,2	53,2	316	405	10	4,15	62,2	386	515	4,15	7,45	2 319 589	11 180 492	9 421 031
ORKO	20	10,7	66,4	438	412	20	13,0	70,8	385	367	20	12,45	75,9	439	430	4,15	13,90	6 151 214	12 443 796	12 030 580
oftalmologie	5	2,3	32,2	115	245	5	2,0	26,1	100	233	5	1,96	25,0	113	230	3,43	6,20	2 044 775	12 378 885	13 706 939
dermatovenerologie	10	7,7	61,3	137	277	10	7,9	59,8	132	269	10	7,73	53,4	130	241	3,10	13,90	1 696 723	5 022 016	3 300 824
rehabil. a fyz. med.	30	10,3	84,5	830	892	30	10,5	79,2	680	716	30	11,44	74,6	725	711	5,85	13,00	11 866 436	22 060 262	14 810 027
následná péče 24	115	54,8	94,3	0	0	115	57,3	93,6	0	0	115	48,02	83,5	0	0	4,60	48,20	29 750 956	54 289 705	57 307 016
interna JIP	7	2,7	93,6	206	350	7	2,7	88,0	193	301	7	2,59	61,9	238	267	2,43	18,50	8 734 719	16 003 838	11 158 731
pediatrie JIP	8	4,2145	51,957	82	101	8	3,9387	41,701	85	87	8	4,30	43,4	116	90	2,70	12,50	8 087 445	11 654 868	6 622 627
chirurgie JIP	8	3,89	78	60	24	16	3,89	68,4	105	51	16	2,60	89,6	80	39	3,70	22,80	15 056 468	24 099 697	22 944 970
ARO lůžkové	10	3,64	52,8	345	90	10	3,64	52,9	335	124	10	3,84	51,1	358	93	13,88	43,80	20 838 829	42 303 368	19 008 613
Celkem lůžková odd.	590	6,0	72,9	14 918	19 477	590	5,82	72,9	14 149	18 269	590	5,52	67,0	15 789	19 077	120,33	438,35	225 463 556	536 976 348	494 530 214
ARO anestezie a dospívání																		10 810 107	20 530 286	0
Hemodialýza																		7 966 504	26 132 247	49 819 449
Ambulance (vč. příjmové ambulance)																		62 916 158	148 817 931	186 208 682
SVLS - radiologie a zobrazovací metody																		19 772 128	46 847 370	57 875 849
SVLS - klinická biochemie																		7 136 835	30 103 167	51 821 520
SVLS - mikrobiologie																		7 946 548	17 986 239	16 099 229
SVLS - hematologie vč. transfúzní služby																		8 923 189	38 394 847	52 611 359
SVLS - nukleární medicína																		3 998 933	13 115 475	14 845 210
SVLS - patologie																		6 345 240	9 776 527	12 337 433
SVLS - ostatní																		0	0	0
Doprava nemocných raněných a rodiček																		6 525 639	15 960 196	19 104 150
Ústavní lékárna ¹⁾																		9 696 989	104 021 673	114 376 252
Správní režie ²⁾																		61 253 836	35 326 881	40 022 618
Doplňková činnost																		0	6 264 985	11 583 084
Odpisy organizace celkem																		0	70 730 149	0
ORGANIZACE CELKEM⁴⁾																		438 755 662	1 120 984 320	1 121 235 049

Pozn.:

¹⁾ Ústavní lékárna vč. lékárny pro veřejnost, pokud ji nemocnice provozuje, celkem.

²⁾ Správní režie (ředitelství, účtárny ...).

³⁾ Přímé náklady + náklady obslužných činností (praní, úklid, údržba ...) + provozní režie (energie).

⁴⁾ Odpovídá výkazu zisku a ztrát za celou organizaci.

⁵⁾ Nemocnice Ivančice - JIP zahrnuta pod ARO lůžkové.

⁶⁾ Využití lůžek v % - měla by být počítána na 365 dnů v roce, ne na méně

Akutní lůžková péče	2015	2016	2017
Počet DRG případů	19 988	19 804	19 077
Casemix (suma relativních vah případů)	13 043,0000	16 013,0000	15 833,0000
Casemix index (relativní váha na jeden případ)	0,8026	0,8086	0,8300
Celková úhrada za hospitalizace v Kč	391 060 376	402 792 188	410 212 289
Základní sazba v Kč (úhrada za péči poskytnutou případu)	24 375,76	25 154,07	25 908,69

Přehled o výkonech společných vyšetřovacích a léčebných složek

Oddělení	Přepočt. počet lékařů	Přepočt. počet nelékařských povolání podle zákona č. 96/2004 Sb.	2015	2016	2017
			Celkový počet provedených vyšetření	Celkový počet provedených vyšetření	Celkový počet provedených vyšetření
radiologie a zobrazovací metody	9,9	20,9	115 506	110 670	119 299
z toho CT	x	x	9 857	9 016	9 160
mamografie	x	x	6 616	7 209	6 951
angiografie	x	x	312	190	165
klinická biochemie	1,0	14,0	1 090 260	1 103 183	1 014 170
mikrobiologie	1,0	10,0	179 424	181 817	141 600
klinická hematologie	2,1	7,5	154 680	181 741	159 946
transfuzní služba	1,3	9,0	21 978	21 045	20 652
nukleární medicína	1,8	7,0	5 212	5 804	5 333
patologie	4,6	4,5	47 420	58 621	61 033

Název zařízení: Nemocnice Znojmo, příspěvková organizace									
Přehled o zdravotní péči poskytnuté v ambulancích									
AMBULANCE	2015			2016			2017		
	Počet vyšetření	Přepoč. počet lékařů*	Přep.počet nelékař. povolání*	Počet vyšetření	Přepoč. počet lékařů*	Přep.počet nelékař. povolání*	Počet vyšetření	Přepoč. počet lékařů*	Přep.počet nelékař. povolání*
Interní ambulance	15 828	0,5500	2,1000	15 498	0,3500	2,1000	13876	0,3	2
Kardiologie	7 477	1,1750	1,0000	6 793	1,1750	2,0000	6694	1,175	2
Nefrologie	3 610	1,0000	1,0000	3 335	0,5000	1,0000	3317	0,5	1
Endoskopie a gastroenterologie	9 846	1,5000	3,0000	9 878	2,2000	3,0000	8862	1,9	3
Int.amb. EKG	(součást interní ambulance)			(součást interní ambulance)			(součást interní ambulance)		
Hemodialýza	8 747	1,0000	12,5000	9 288	0,7000	10,5000	9714	0,7	10,5
Diabetologie	10 909	1,1000	3,6250	11 187	1,1000	3,6250	7745	0,8	2
Hematologie	9 438	0,7000	2,5000	9 335	0,7000	2,5000	8488	0,7	2,5
Chirurgická amb.1	29 989	3,0000	2,7500	30 874	2,8000	2,5000	30873	2,8	2,5
Chirurgická amb.2	(součást chirurgické ambulance)			(součást chirurgické ambulance)			(součást chirurgické ambulance)		
Proktologie	(součást chirurgické ambulance)			(součást chirurgické ambulance)			(součást chirurgické ambulance)		
Traumatologie	(součást ortop. ambulance)			(součást ortop. ambulance)			(součást ortop. ambulance)		
Cevní	(součást chirurgické ambulance)			(součást chirurgické ambulance)			(součást chirurgické ambulance)		
Gynekologická amb.	9 785	0,5500	2,5000	9 561	0,7000	2,5500	7430	0,5	2,5
Cytologická amb.	zrušena			zrušena			zrušena		
Alergologická amb.pro děti	(součást dětské ambulance)			(součást dětské ambulance)			(součást dětské ambulance)		
Dětská ambulance	11 234	0,9500	1,2000	11 165	0,9500	2,2000	10994	1	2
Gastroenterologická amb.pro děti	(součást dětské ambulance)			(součást dětské ambulance)			(součást dětské ambulance)		
Endokrinologická amb.pro děti	(součást dětské ambulance)			(součást dětské ambulance)			(součást dětské ambulance)		
Dětská amb., nefrologická revm.	(součást dětské ambulance)			(součást dětské ambulance)			(součást dětské ambulance)		
Kardiologie dětská	(součást dětské ambulance)			(součást dětské ambulance)			(součást dětské ambulance)		
Riziková poradna pro kojence	(součást dětské ambulance)			(součást dětské ambulance)			(součást dětské ambulance)		
Centrální příjem	(součást příjmových ambulancí)			(součást příjmových ambulancí)			(součást příjmových ambulancí)		
Infekční amb.	5 327	0,6250	0,6250	4 964	0,6250	0,6250	3814	0,625	0,625
Kožní amb.	9 969	1,0000	2,6000	9 238	1,0000	2,6000	9184	1	2,6
Neurologická amb.	18 240	2,0000	3,5000	19 518	2,0000	3,3000	17800	2	3
Neurologie dětská	1 829	0,3000	1,5000	1 962	0,3000	0,2000	1583	0,3	0,3
Geriatric	1 746	0,5000	0,5000	1 292	0,2500	0,5000	1006	0,25	0,5
ORKO amb.	19 391	3,5500	6,8750	20 243	1,5000	2,2000	21023	1,5	2,5
ORL amb.	18 660	1,0000	2,3500	14 405	1,0250	2,3500	11877	1	2,35
Foniatric	467	0,4000	0,4000	377	0,4000	0,4000	297	0,4	0,4
Obvodní a závodní lékař	2 555	1,0000	1,0000	1 452	1,0000	1,0000	1412	1	1
Ortopedie amb.	30 552	2,8250	5,0750	29 289	2,6500	3,3750	29968	2,79	3,625
Ort.amb. MUDr.Šváb	(součást ortop. ambulance)			(součást ortop. ambulance)			(součást ortop. ambulance)		
Ort.amb.Moravský Krumlov	(součást ortop. ambulance)			(součást ortop. ambulance)			(součást ortop. ambulance)		
Oční amb.	17 687	1,6000	4,0000	18 026	2,6000	4,0000	18016	2,5	4
Psychiatrická amb.	9 929	0,7500	4,0000	9 465	1,2250	1,2500	8160	1	1,5
Psych.amb. Moravský Krumlov	(součást psych. ambulance)			(součást psych. ambulance)			(součást psych. ambulance)		
Psych. AT amb.	zrušena			zrušena			zrušena		
Rehabilitační amb.	62 119	1,3750	14,8500	59 074	2,0000	2,4500	54988	1,8	2
Rehabilitační Miroslav	(součást rehab.ambulance)			(součást rehab.ambulance)			(součást rehab.ambulance)		
Reh.prim.MUDr.Čech	(součást rehab.ambulance)			(součást rehab.ambulance)			(součást rehab.ambulance)		
TRN amb.	9 288	1,0000	3,0000	9 811	1,7500	3,7500	9420	1,5	3
Alergologická amb.	5 768	0,5000	1,0000	5 835	0,5000	1,0000	5499	0,5	1
Urologická amb.	16 044	2,0000	2,0000	16 277	1,9500	1,7500	16905	2	2
LSPP	3 444	0,0000	0,0000	3 935	0,0000	0,0000	3843	0	0
Amb.pro léčbu bolesti	1 824	0,2000	0,2000	1 949	1,5000	2,3500	1959	1	1
Celkem ambulance	351 702	32,2	85,7	344 026	33,6	65,1	324 747	33,6	61,6
* stav k poslednímu dni roku									
			v tis. Kč						
LÉKÁRNA	2015	2016	2017						
Výdej na recepty	83 911	86 600	89 730						
Přímý prodej	7 350	7 096	7 128						
Výdej na poukazy	12 116	13 614	12 879						
Výdej léků pro nemocnici	55 972	56 653	56 127						
Výdej SZM pro nemocnici	140 424	139 145	138 679						

Název zařízení: Nemocnice Znojmo, příspěvková organizace

Vybrané údaje u 40 nejčtetnějšíchází (řazeno od nejčtetnějších k méně čtetným) k 31.12.2017

Báze	Popis	Počet případů	ZULP v Kč na 1 případ	ZUM v Kč na 1 případ	případy s CC v %	případy s MCC v %	počet případů			
							časové outliers	z toho horní outliers	materiálové outliers	z toho horní outliers
0837X	KONZERVATIVNÍ LÉČBA PROBLÉMŮ SE ZÁDY	903	150	22	29	2	32	9	59	59
1575X	NOVOROZENEC, VÁHA PŘI PORODU > 2499G, BEZ ZÁKLADNÍ	898	0	0	32	1	1	0	0	0
0638X	JINÉ PORUCHY TRÁVICÍHO SYSTÉMU	779	336	383	19	6	9	6	39	39
1463X	VAGINÁLNÍ POROD	694	130	156	11	4	2	0	38	38
2340X	REHABILITACE 5-13 DNÍ	485	74	19	45	4	0	0	23	23
0832X	ZLOMENINA NEBO DISLOKACE, KROMĚ STEHENNÍ KOSTI A	347	1 453	1 221	8	1	4	4	29	29
0903X	JINÉ VÝKONY PŘI PORUCHÁCH A ONEMOCNĚNÍCH KŮŽE,	329	27	92	20	1	8	6	11	11
0933X	PORANĚNÍ KŮŽE, PODKOŽNÍ TKÁŇ A PRSU	321	37	0	10	2	5	5	5	5
0815X	VÝKONY NA HORNÍCH KONČETINÁCH	306	625	9 235	9	1	16	16	97	97
0542X	SRDEČNÍ ARYTMIE A PORUCHY VEDENÍ	306	117	0	28	4	1	1	17	17
0535X	SRDEČNÍ SELHÁNÍ	301	309	19	42	18	9	1	27	27
0608X	LAPAROTOMICKÉ VÝKONY PŘI TRÍSELNÉ, STEHENNÍ, UMB	282	91	281	10	1	4	4	26	26
0441X	PŘÍZNAKY, SYMPTOMY A JINÉ DIAGNÓZY DÝCHAČÍHO SYS	280	187	0	34	7	5	3	20	20
1309X	DILATACE, KYRETÁŽ A KÓNIZACE	266	135	0	8	0	0	0	6	6
1304X	DĚLOŽNÍ A ADNEXÁLNÍ VÝKONY PŘI CA IN SITU A NEZHOU	264	475	9 875	23	2	0	0	6	6
0145X	OTŘES MOZKU	249	24	0	24	1	2	2	3	3
0704X	LAPAROSKOPICKÁ CHOLECYSTEKTOMIE	224	146	12 787	13	4	1	1	0	0
1105X	MENŠÍ VÝKONY NA LEDVINÁCH, MOČOVÝCH CESTÁCH A M	214	267	9 266	20	2	3	3	0	0
1107X	URETRÁLNÍ A TRANSURETRÁLNÍ VÝKONY	211	431	2 645	40	1	1	1	38	38
0437X	CHRONICKÁ OBSTRUKTIVNÍ PLICNÍ NEMOC	202	161	0	56	16	2	1	14	14
0819X	ARTROSKOPIE	199	0	4 446	2	1	2	2	173	173
0134X	CÉVNÍ MOZKOVÁ PŘÍHODA S INFARKTEM	198	3 728	189	52	25	7	1	44	44
1132X	INFEKCE LEDVIN A MOČOVÝCH CEST	197	241	84	68	17	2	2	9	9
1460X	POROD CÍSAŘSKÝM ŘEZEM	196	376	164	22	6	1	1	9	9
0436X	PROSTÁ PNEUMONIE A DÁVIVÝ KAŠEL	181	447	0	40	17	6	0	1	1
0804X	TOTÁLNÍ ENDOPROTÉZU KYČLE, LOKTE, ZÁPĚSTÍ, TOTÁLNÍ	180	397	57 587	13	5	0	0	1	1
0331X	PORUCHY ROVNOVÁHY	179	77	0	59	1	2	0	12	12
0818X	TOTÁLNÍ ENDOPROTÉZY KOLENA, HLEZNA	178	427	73 939	11	1	0	0	6	4
0811X	VÝKONY NA KOLENU, BÉRCI A HLEZNU, KROMĚ CHODIDLA	177	79	17 887	12	0	12	12	41	41
0637X	JINÁ GASTROENTERITIDA A BOLEST BŘICHA	172	82	0	14	6	2	2	7	7
0142X	EPILEPTICKÝ ZÁCHVAT	165	159	0	34	11	4	4	8	8
1733X	CHEMOTERAPIE	154	890	0	38	18	39	39	0	0
1031X	HYPOVOLÉMIE A PORUCHY ELEKTROLYTŮ	152	56	0	54	9	2	0	2	2
2339X	REHABILITACE 14-20 DNÍ	152	44	0	63	8	0	0	9	9
0816X	VÝKONY NA MĚKKÉ TKÁNI	151	127	634	4	1	5	5	12	12
1030X	DIABETES, NUTRIČNÍ A JINÉ METABOLICKÉ PORUCHY	144	179	0	33	8	2	0	8	8
0538X	PERIFERNÍ A JINÉ VASKULÁRNÍ PORUCHY	143	472	0	22	5	5	3	7	7
0932X	FLEGMÓNA	142	218	0	55	5	1	1	2	2
0308X	VÝKONY NA KRČNÍCH A NOSNÍCH MANDLÍCH	142	50	0	23	1	1	1	6	6
1464X	POTRAT S DILATACÍ A KYRETÁŽÍ, ASPIRAČNÍ KYRETÁŽÍ NEB	141	63	267	4	1	2	2	5	5

ZULP = zvlášť účtované léčivé přípravky, ZUM = zvlášť účtovaný materiál

CC = komplikace a přidružené nemoci, MCC = významné komplikace a přidružené nemoci

časový outlier = případ mimo rozmezí ošetřovací doby dle číselníku relativních vah

materiálový outlier = případ mimo rozmezí materiálových nákladů dle číselníku relativních vah

1.2.2. Služby zajišťované externě

Organizace se snaží maximální počet služeb a odborností na úrovni regionální nemocnice zajišťovat svými zaměstnanci. Výjimku tvoří specializovaná vyšetření, která jsou realizována ve spolupráci s odbornými zdravotnickými pracovišti v ČR, především však s fakultními nemocnicemi.

Následující přehled dle jednotlivých odborností zachycuje tyto vybrané typy služeb včetně spolupracujících pracovišť:

Oddělení radiační a klinické onkologie:

NMR – FN Brno, PET – MOÚ Brno

Stereotaxe – rtg oddělení – Masarykův onkologický ústav

Stanovení HER 2 neu – metodou FISH – oddělení patologie MOÚ Brno nebo FN Olomouc.

Stanovení receptoru EGFR – oddělení patologie FN Brno Pekařská.

Infekční oddělení:

vyšetření autoprotilátek (Bio Plus Brno, FN Brno Bohunice, FN Brno U sv. Anny, Zdravotní ústav Brno, NRL – SZÚ Praha)

Kožní oddělení:

venerologie, histopatologie (Bio Plus Brno, Cedelab Brno, Histologické laboratoře Doc. Pocka Praha)

Nervové oddělení:

vyšetření poruchy hematoencefalické bariery a vyšetření intrathekální syntézy imunoglobulinů – OKB FN Bohunice

vyšetření protilátek anti ACHR a anti MuSK – ÚKBLD Praha

vyšetření protilátek proti varicela zoster viru – laboratoř FN Brno U sv. Anny

vyšetření evokovaných potenciálů – Poliklinika Dr. Kropače, Brno

EMG vyšetření – Poliklinika Dr. Kropače, Brno

Chirurgické oddělení:

speciální chirurgické výkony – neurochirurgie FN Brno Bohunice, FN Brno U sv. Anny,

Urologické oddělení

radikální onkourologické operace – urologická klinika Olomouc, urologická klinika FN Brno U sv. Anny

Oddělení TRN

endoskopická terapie laserem – klinika nemoci plicních a TBC FN Brno Bohunice

operativa+chirurgické vyšetřovací metody (např. mediastinoskopie, thorakoskopie) – FN Brno U sv. Anny

mikrobiologická diagnostika Mycobacteria TBC a ostatních mycobacterios – Zdravotní ústav Brno, Oddělení mikrobiologické diagnostiky TBC a mycobacterios Brno

kompletní imunologie + virologie – Viamedia s r.o. Brno

dlouhodobá léčba pacientů TBC (iniciální fáze po naší diagnostice) – OLU TRN Jevíčko

fluorescenční bronchofibroskopie – MOU Brno

spánková laboratoř – FN Olomouc

pozitronová emisní tomografie – MOU Brno

indikace transplantace plicní – FN Praha Motol
nespecifická chronická plicní onemocnění – OLU TRN Sněžné na Moravě

Mikrobiologické oddělení

TBC – KHS Brno

imunologie – Klinika imunologie a alergologie FN Brno U sv. Anny

Interní oddělení

koronarografie, invazivní kardiologické výkony, arytmologický servis, implantace kardiostimulátorů, ICD, elektrofyziologické metody – obě kardiologické kliniky ve FN Brně

HTO

histologické rozborů kostní dřevě – FN Brno Bohunice

cytogenetická vyšetření – Laboratoře, Brno

průtoková cytometrie – Laboratoře, Brno

molekulárně biologické testy – Laboratoře, Brno

F VIII. – FN Brno Bohunice

1.2.3. Zajištění ústavní pohotovostní služby

Ústavní pohotovostní službu zajišťuje organizace v následujícím personálním uspořádání dle jednotlivých oddělení:

- Chirurgické oddělení – 3 lékaři, první služba 18 lékařů, druhá služba 9 lékařů, třetí služba 9 lékařů, příslužba pro traumatologii o víkendu
- Interní oddělení, plicní, kožní, psychiatrie – 3 lékaři, první služba 12 lékařů, druhá služba 18 lékařů, třetí 10, 24 hod. příslužba pro endoskopii a ECHO
- Dětské oddělení – 2 lékaři, první služba 11 lékařů, druhá služba 6 lékařů
- Gynekologicko-porodní oddělení – 2 lékaři, první služba 11 lékařů, druhá služba 8 lékařů
- Neurologické – 1 lékař, tým tvoří 7 lékařů
- Oftalmologické a ORL oddělení – 1 lékař, celý tým tvoří 10 lékařů
- ARO – 2 lékaři, jeden lůžkové ARO, druhý operační sál, celý tým tvoří 17 lékařů
- ODN, rehabilitační a infekční oddělení – 1 lékař, celý tým tvoří 15 lékařů
- Radiodiagnostické oddělení – 1 lékař, celý tým tvoří 11 lékařů
- HTO a OKB má stálou službu laboranta, mikrobiologické odd. má službu v dopoledních hodinách v nepracovní dny
- COT stálá služba 2 instrumentářek

1.2.4. Stížnosti

V roce 2017 bylo evidováno celkem 14 stížností pacientů na zdravotnickou část. 14 stížností bylo adresováno Nemocnici Znojmo, jednu stížnost stěžovatel následně postoupil na Krajský úřad JMK.

	Útvar	Oprávněnost	Příčina	Náprava
1	CP	neoprávněná		
2	GYN	neoprávněná		
3	GYN	neoprávněná		
4	OCNI	částečně oprávněná	Opomenutí vystavení ambulantní zprávy	S lékařem projednáno

5	NEU	neoprávněná		
6	CP	neoprávněná		
7	INT	neoprávněná		
8	ORT	neoprávněná		
9	CO	neoprávněná		
10	NEU, ODN	částečně oprávněná	Možné pochybení personálu pouze v míře informovanosti o zdr. stavu pacientky	S personálem NEU a ODN projednáno
11	CHIR	neoprávněná		
12	ODN	neoprávněná		
13	GYN	částečně oprávněná	Stížnost na postup léčby, nedisciplinovat pacientky nevrácení částky za anestezii.	
14	CP	Pacient stížnost stáhl	Stížnost na postup léčby	

V roce 2017 není možno konstatovat, že pochybení personálu spočívalo v komunikaci přestože NZ vykazuje podstatu jak lékařů, tak i VŠS. Roste počet stížností na postup léčby – všechny neoprávněné. Probíhající rekonstrukce lůžkové části nemocnice klade na zdravotnický personál mimořádně vysoké nároky a mnozí pacienti nejsou ochotni si připustit, že zdravotnický personál je přetěžován mnohem více, než je běžné. Kromě toho neustále rostou požadavky na lékaře „administrativního charakteru“. Jedná se o neustále komplikovanější požadavky na vedení zdravotnické dokumentace, měnící se požadavky ZP na DRG, růst počtu informovaných souhlasů.

Meziroční srovnání

Rok	Stížnosti celkem	Stížnosti směřovány:			Hodnocení stížností		
		na JmK	na ČLK	na NZ	Neoprávněné	Oprávněné	Částečně oprávněné
2010	20	5	1	14	10	3	1
2011	19	6	0	13	8	5	0
2012	13	2	0	11	8	0	2
2013	21	0	0	21	13	6	2
2014	17	0	0	17	10	2	5
2015	14	1	0	13	6	1	7
2016	18	2	0	16	8	5	5
2017	14	1	0	14	11	0	3

1.2.5. Šetření spokojenosti pacientů

K dotazování se využívá standardizovaný a v českém prostředí ověřený anketní dotazník. Tento dotazník pokrývá osm hlavních indikátorů kvality tzv. dimenzí kvality péče.

Nemocnice si drží vysoký standard metodiky sběru (velikost vzorku 6 % ročních hospitalizací (požadované minimum činí 4,5%), návratnost dotazníků 76 % (požadované minimum

je 65 %) a podíl nezařazených pacientů 7,2 % (povolené maximum učiní u akutních nemocnic 9,5 %).

Výzkum prokázal, že kvalita péče v Nemocnici Znojmo je na vysoké úrovni. Souhrnná spokojenost za celé zdravotnické zařízení činí 81,5 %.

Nemocnice obhájila nejvyšší rating kvality "A+" a splnila podmínky pro udělení certifikátů Spokojený pacient v kategoriích „lůžkové zdravotnické zařízení“.

Ve srovnání s rokem 2016 poklesla o 0,7 p.b, což je pokles statisticky nevýznamný.

Hodnotící dimenze:

1. Přijetí do nemocnice
2. Respekt, ohled, úcta k pacientovi
3. Koordinace a integrace péče o pacienta
4. Informace, edukace a komunikace s pacientem
5. Tělesné pohodlí pacienta
6. Citová opora a zmírnění strachu a úzkosti pacienta
7. Zapojení rodiny a blízkých do péče o pacienta
8. Propuštění a pokračování péče o pacienta

Spokojenost pacientů v jednotlivých dimenzích

- U šesti z osmi sledovaných dimenzí bylo hodnoceno nad úrovní 80 %.
- U dvou indikátorů (Přijetí do nemocnice a Tělesné pohodlí) byl zaznamenán mírný nárůst spokojenosti pacientů a u ostatních mírný pokles.
- Pokles „Informovanosti pacientů“ byl statisticky významný. Nejvíce byl způsoben srozumitelností odpovědí lékařů.
- Za zmínku stojí ještě pokles u dimenze „Respekt–ohled–úcta“, který byl způsoben nejvíce dílčím indikátorem “znalost ošetřujícího lékaře“.
- Vůbec nejvyšší spokojenost je s dimenzemi zapojení rodiny a propuštění a pokračování péče.
- Naopak nižší spokojenost oproti průměru vyjadřují pacienti s citovou oporou a tělesným pohodlím.

Spokojenost podle pracovišť

- Souhrnná spokojenost je nejvyšší na pracovištích Ortopedie 630.
- Na pracovišti Gynekologie 330 dosahuje spokojenost celým intervalem spolehlivosti pod průměr celkové spokojenosti.
- Ve srovnání s rokem 2016 se souhrnná spokojenost nejvíce zvýšila na pracovišti LOCHO I 530 (lůžkové oddělení chirurgických oborů) a nejvíce snížila na pracovišti ORKO (radiační a klinická onkologie).

Porovnání pracovišť

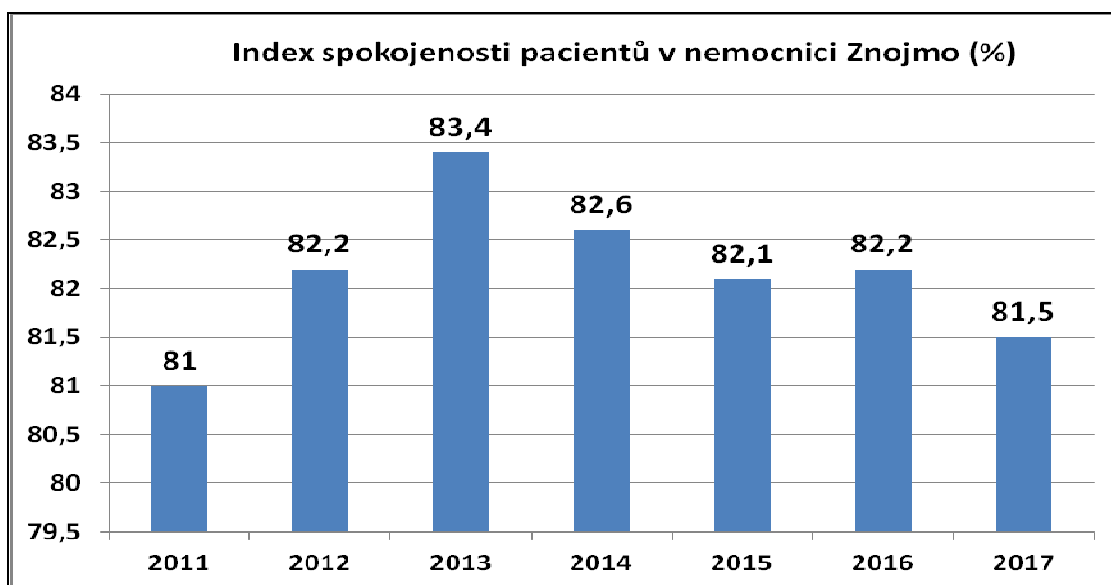
- Spokojenost pacientů pracoviště Ortopedie 630 přesahuje průměr za ostatní oddělení v 6 z 8 dimenzí.
- Spokojenost pacientů z Gynekologie 330 je ve 4 z 8 dimenzí nižší než průměr za ostatní oddělení.

Spokojenost s personálem a všeobecnými službami

- Celková průměrná spokojenost s personálem je vysoká. U sester činí 78% a u lékařů 80 %. Se všeobecnými službami je spokojenost tradičně nižší - 64 %.

Struktura vzorku

- Ve vzorku pacientů je 56 % žen, 10 % pacientů do 30 let.
- 43 % pacientů bylo přijato neplánovaně jako akutní případy.



1.2.6. Vzdělávací a osvětové akce pro laickou veřejnost

Den hygieny rukou ve znojemské nemocnici

Nemocnice Znojmo pořádala 10.5.2017 Den hygieny rukou. Tato cílená akce byla určena pro širokou veřejnost včetně dětí. Pod odborným vedením si přicházející vyzkoušeli správný postup při běžném mytí rukou a následně vizuálně zkontrolovali správnost postupu pod UV lampou, která okamžitě odhalí nedostatečně umytá či vydezinfikovaná místa. Příchozí si mohli rovněž nechat změřit tlak krve, cukr v krvi a poprvé v letošním roce si mohli vyzkoušet monitor skladby lidského těla. Celkem se této edukační akce zúčastnilo 200 zájemců.



Setkání s bývalými zaměstnanci nemocnice

Dne 5.12.2017 proběhlo každoroční setkání bývalých zaměstnanců nemocnice. V úvodu promluvil ředitel nemocnice MUDr. s Kavka, MBA, popsal rozvoj nemocnice v posledním

období a informoval o současné podobě nemocnice, spektru poskytované péče a zaměřil se na rekonstrukci a budoucí směřování nemocnice.

Po oficiálním úvodu následovalo občerstvení a poté bohatý kulturně společenský program.

Všech 290 účastníků bylo velmi spokojeno a setkání bralo jako poděkování za odvedenou práci pro nemocnici.



Dobrovolnická činnost

Nemocnice Znojmo dlouhodobě spolupracuje s dobrovolnickým centrem ADRA. V roce 2017 se zapojilo do dobrovolnického programu 21 dobrovolníků, kteří odpracovali celkem 383 hodin a proběhlo 240 návštěv. Dobrovolníci dochází za pacienty, kde si s nimi povídají, naslouchají, hrají společenské hry, zpívají nebo předčítají, provádí canisterapii. Mimo pravidelné docházky pořádají rovněž jednorázové skupinové akce k různým příležitostem.

Mimo pravidelně docházející dobrovolníky, jsou pořádány jednorázové skupinové akce např. promítání. V prosinci bylo uspořádáno vánoční zpívání na Oddělení pro dlouhodobě nemocné.





1.2.7. LSPP

Lékařskou službu první pomoci v regionu zajišťuje nemocnice. Tuto službu poskytují regionální praktičtí lékaři včetně nemocničních lékařů, a to mimo výjezdní návštěvní službu lékaře. V ambulanci tedy slouží 1 lékař a na návštěvy k pacientům nevyjíždí. Občan, který potřebuje lékařské ošetření, se musí dopravit během ordinačních hodin do této ordinace. Život ohrožující stavy s nutností výjezdů lékaře řeší zdravotnická záchranná služba.

Ordinační doba LSPP pro dospělé byla ve všední dny 5 hodin a ve dnech pracovního klidu 12 hodin. Ordinační doba LSPP pro děti a dorost činila ve všední dny 15,5 hodin a ve dnech pracovního klidu 24 hodin. Součástí zajišťované služby bylo i ohledání zemřelých v ordinační dobu LSPP a mimo ordinační hodiny a návštěvní službu praktických lékařů. LSPP pro dospělé je provozována v nové nemocnici a je odborně posílena činností centrálního příjmu nové nemocnice v mimopracovní době. LSPP pro děti a dorost je provozována také v nové nemocnici a je provázána s činností dětského oddělení.

Službu zajišťovalo 16 praktických lékařů, 1 lékař Nemocnice Znojmo a 7 všeobecných sester Nemocnice Znojmo. V roce 2017 v rámci LSPP pro dospělé bylo ošetřeno 3591 pacientů, v rámci LSPP pro děti a dorost bylo ošetřeno 2511 pacientů. Nedílnou součástí činnosti LSPP bylo ohledání 229 zemřelých. V rámci stomatologické pohotovosti bylo ošetřeno 1223 pacientů.

Komplexním zajištěním výše uvedených služeb byla poskytnuta občanům spádového území kvalitní lékařská péče mimo ordinační hodiny praktických a odborných lékařů.

Hospodaření za provozovanou LSPP bylo v roce 2017 vyrovnané a příjmy v podobě dotace na provoz k zajištění této činnosti a „tržeb od pojišťoven“ téměř zcela pokryly náklady na zajištění této služby, jejichž stěžejní část tkví v osobních nákladech zaměstnanců nemocnice a nákladech na služby poskytované externími praktickými lékaři.

Přehled základních údajů o této službě podává následující tabulka.

Přehled o lékařské pohotovostní službě v roce 2017			
Název zdravotnického zařízení poskytujícího LPS	NEMOCNICE ZNOJMO, příspěvková organizace		
Adresa zdravotnického zařízení poskytujícího LPS	MUDr. Jana Janského 11, 66902 Znojmo		
Adresa ordinace poskytující LPS	MUDr. Jana Janského 11, 66902 Znojmo	MUDr. Jana Janského 11, 66902 Znojmo	jednotlivé ordinace zubních lékařů
Druh LPS	dospělí	děti	stomatolog.
Počet ošetřených osob	3 591	2511	1223
Ohledání zemřelých (ANO/NE)	ANO	NE	NE
Počet výjezdů služby ohledání zemřelých	263	0	0
Příjmy za rok celkem (v tis. Kč)	4 465 903		
z toho od zdravotních pojišťoven	1 526 559		
od Jihomoravského kraje	2 500 000		
regulační poplatky	439 344		
jiné příjmy	0		
Náklady za rok celkem (v tis. Kč)	4 582 926		
Ordinační doba LPS	vš.den 17-22 hod.; So,Ne a svátky 8-20 hod.	š.den 15,30-7 hod.; So,Ne a svátky 0-24 hod.	So, Ne a svátky 8-13 hod.
Počet lékařů střídajících se ve službách	17	16	25
Počet lékařů v 1 směně	1	1	1
Mzda lékaře Kč/hod.	330,- Kč (So, Ne, sv.), 300,- Kč (vš.den)	330,- Kč (So, Ne, sv.), 300,- Kč (vš.den)	315,- Kč (So, Ne, sv.)
Počet sester střídajících se ve službách	7	29	0
Počet sester v 1 směně	1	1	0
Mzda sester Kč/hod.	170,- Kč (So, Ne), 140,- Kč (vš.den)	150,- Kč	0
Poznámka			
*nehodící se škrtněte (vymažte)			
Pozn.: Do kolonky "Poznámka" uveďte počet měsíců poskytování LPS, pokud nebyla poskytována celoročně.			

1.2.8. Cizinci ošetření organizací

V průběhu roku 2017 bylo v organizaci ošetřeno 489 cizích státních příslušníků a celkové náklady na jejich ošetření představovaly 2 683,40 tis. Kč. Největší počet cizinců je ze zemí EU, především Slovenska, Rakouska a Německa. V případě cizinců mimo země EU představují největší podíl státní příslušníci Vietnamu a Ukrajiny.

Konkrétní struktury poskytnuté zdravotní péče v roce 2017 jednotlivých cizím státním příslušníkům včetně vyčíslení příslušných nákladů na tuto péči zobrazuje následující tabulka.

Cizinci dle státní příslušnosti a náklady v tis. Kč		
Země původu	Počet	Náklady
Belgie	1	1,15
Bulharsko	1	0,58
Finsko	1	0,51
Dánsko	0	0,00
Francie	0	0,00
Chorvatsko	1	1,12
Itálie	4	65,34
Irsko	5	74,35
Lotyšsko	0	0,00
Lucembursko	1	18,77
Maďarsko	5	14,02
Německo	23	112,93
Nizozemsko	4	11,49
Polsko	13	227,19

Portugalsko	0	0,00
Rumunsko	1	1,02
Rakousko	51	239,74
Řecko	1	1,08
Slovensko	230	1 408,50
Slovinsko	0	0,00
Spojené království	9	14,70
Srbsko a Černá Hora	0	0,00
Španělsko	2	1,65
Švédsko	2	7,36
Ostatní země EU	0	0,00
Ukrajina	27	153,98
Ostatní země býv. SSSR ²⁾	18	108,62
Vietnam	40	90,09
ostatní země EHP mimo EU ¹⁾	0	0,00
Ostatní	49	129,21
CELKEM	489	2 683,40

¹⁾ Ostatní země Evropského hospodářského prostoru mimo EU: Island, Lichtenštejnsko, Norsko

²⁾ Arménie, Azerbajdžán, Bělorusko, Gruzie, Kazachstán, Kyrgyzstán, Moldavsko, Tádžikistán, Turkmenistán , Uzbekistán

1.2.9. Vedení oddělení

Vedení jednotlivých oddělení je tvořeno přednostou oddělení, zástupcem přednosty a vrchní sestrou. Jmenný seznam v členění dle jednotlivých oddělení a platný ke konci sledovaného období reprezentuje následující tabulka.

Oddělení	Přednosta	Zástupce přednosty	Vrchní sestra
Chirurgické	MUDr. Kavka, MBA	MUDr. Debs MUDr. Kašpar	Mgr. Jelečková
ARO	MUDr. Holoubková	MUDr. Daňová, MUDr. Staňková	Komendová
Gyn.-porodní	MUDr. Chvátal	MUDr. Křižan MUDr. Doubek	Bc. Kučerová
ORL	MUDr. Urban	MUDr. Koryťáková	Pevná
Oční	MUDr. Voznica	MUDr. Kopecká	Hegerová
Urologické	MUDr. Labovský	MUDr. Pulkrábek	Nekulová
Ortopedické	Prof. MUDr. Hart, Ph.D.	MUDr. Náhlík MUDr. Kozák	Mgr. Ducárová
Interní	MUDr. Monhart, Ph.D.	MUDr. Knoflíček	PhDr. Říčková
Dětské	MUDr. Bloudíček	MUDr. Duroňová	Bc. Vystrčilová
Neurologické	MUDr. Kopecký	MUDr. Petrovics	Bc. Procházková
TRN	MUDr. Kervitzer	MUDr. Gregorová	Bc. Podzemská
ODN	MUDr. Němcová	MUDr. Doležalová	Marková
RHB	MUDr. Půčková	MUDr. Monhartová	Bc. Bočková
ORKO	MUDr. Holoubek	MUDr. Čiberová	Bc. Citterbergová

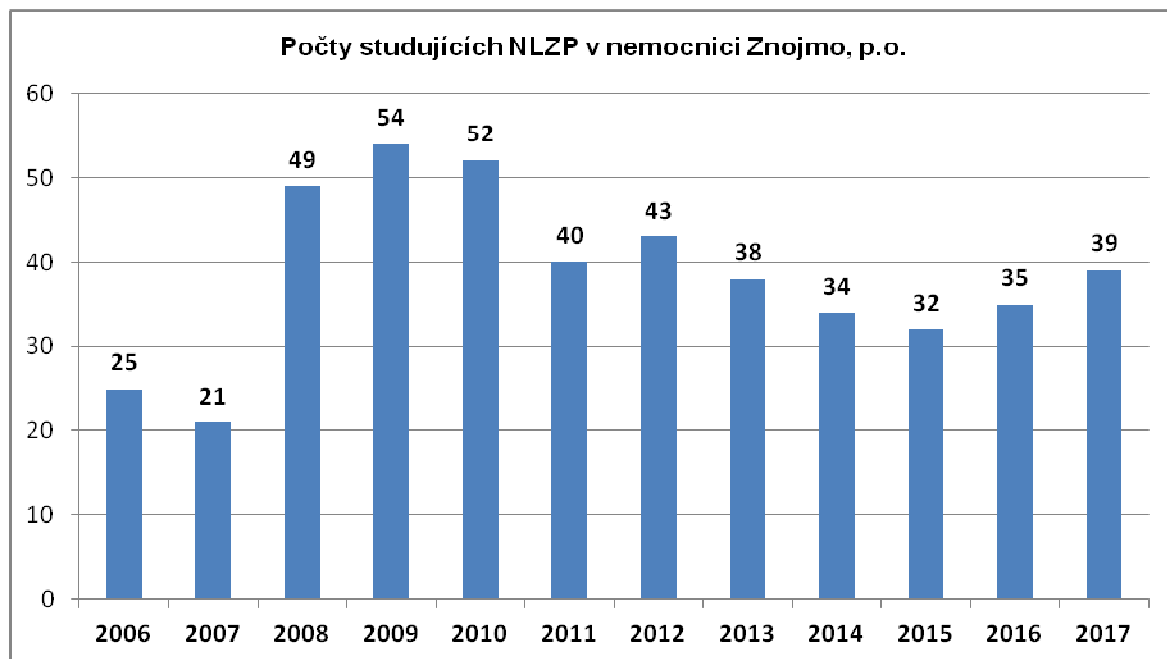
Infekční	MUDr. Šrámková	není stanoven	Růžičková
Kožní	MUDr. Prochocká	MUDr. Čermáková	Bc. Sýkorová
Psychiatrické	MUDr. Hartová	MUDr. Smejkalová	Bc. Kubová
Centrální příjem	MUDr. Monhart, Ph.D.	MUDr. Knoflíček	Bc. Kreuterová
Centrální op. trakt	MUDr. Kavka, MBA	MUDr. Rýznar	Bc. Štefková
OKB	RNDr. Veškrna	MUDr. Lerch	Bc. Říhová
Mikrobiologické	RNDr. Staněk	Mgr. Kasalová	Bc. Kolouchová
Hematol. - transf.	MUDr. Simonides	MUDr. Jajtner, MBA	Bc. Voznicová
Patologické	MUDr. Voňavka	MUDr. Lenz, Ph.D.	Dvořáčková
RDG	MUDr. Zavadil	MUDr. Puskeiler	Bc. Ingrle
ONM	MUDr. Konvička	MUDr. Pokorný	Bc. Antonínová

1.2.10. Změny na jednotlivých pracovištích

Ve vedení jednotlivých pracovišť došlo v roce 2017 k několika změnám. Nové přednosty má na základě výsledků výběrových řízení oddělení kožní a RDG.

1.2.11. Postgraduální vzdělávání

V nemocnici studuje z řad NLZP 39 pracovníků: 2 – doktorandské studium, 4 – magisterské studium, 13 – bakalářské studium, 15 – specializační studium, 4 – vyšší odborná škola, 1 – střední odborná škola



Aktivní účast NLZP na vzdělávacích akcích :

- Mgr. Jelečková Monika „Esteem +Flex convex - První zkušenost“, Seminář Novinky v péči

o stomie, Kuřim

- Bc. Elena Voznicová „Daruj život“ + „Zapiš se někomu do života“, Seminář: Brno, Znojmo, Moravský Krumlov, Pasohlávky

1.2.12. Pořízené přístroje a technologie

V roce 2017 byla pořizována zdravotnická technika z investičního fondu Nemocnice Znojmo a svěřením od zřizovatele k užívání. Celkový přehled pořízených strojních investic zobrazuje následující tabulka.

Oddělení	Název	Pořizovací cena	Zdroje financování		
			NeZN	JmK	MÚZN
			Kč	Kč	Kč
Interní oddělení	SW Cardiopoint technické zhodnocení dvou EKG přístrojů	72 600,00	72 600,00		
Interní oddělení	EKG modul LAN/WLAN	36 275,80	36 275,80		
Interní oddělení	Videogastroskop	544 500,00	544 500,00		
Interní oddělení	Videokolonoskop	544 500,00	44 500,00	500 000,00	
Operační sály	Neuromonitor	747 965,13	145 965,13	602 000,00	
Novorozenecká JIP	Dýchací přístroj nasální CPAP	496 297,23	496 297,23		

1.2.13. Data jednotlivých oddělení

Anesteziologicko-resuscitační oddělení

Přednosta: MUDr. Miroslava Holoubková

Zástupce přednosta: MUDr. Jana Daňová, MUDr. Andrea Staňková /pro anestezii/

Vrchní sestra: Hana Komendová

Personální změny: lékaři +1/-3, SZP + 5,5/-8

Vzdělávání:

Ukončení zákl. kmene specializačního vzdělávání v oboru ARO - 1 lékařka

Stáže a kurzy před atestací - 2 lékaři

Školení CUVHD - 1 lékař

Školení – dlouhodobé žilní výstupy - 3 sestry

Kurz bazální stimulace - 2 sestry.

Aktivní účast, přednášky, publikace:

MUDr. Miličková Přednášky paliativní péče a léčba

MUDr. Zadražilová Kurzy zajišťování nedokladné resuscitace

Dr. Miličková přednášky na téma paliativní péče a léčba bolesti v rámci nemocnice i pro veřejnost.

Dr. Chloupek zajištění školení v resuscitaci v rámci nemocnice i pro veřejnost.

Nové metody a postupy:

Rozšíření UZ metod při zajišťování invazivních vstupů, v rámci nemocnice zajišťování dlouhodobých žilních vstupů s využitím UZ metod pro hospitalizované i ambulantní pacienty

Nové přístroje : videolaryngoskop

Dětské oddělení

Přednosta: MUDr. Petr Bloudíček

Zástupce přednosta: MUDr. Jan Bourek pro lůžkovou část, MUDr. Dana Konvičková pro ambulantní část

Vrchní sestra: Bc. Dita Vystrčilová, Dis.

Personální změny: lékaři +1/-1 ; SZP +2/-2 a NZP +1/-1

Vzdělávání: ukončení základního kmene v atestační přípravě 2 lékaři

Aktivní účast : V roce 2017 přednášková činnost v rámci regionu

Organizace regionální pediatrické konference

Změny na oddělení: Implementace elektronického objednávání pacientů na ambulancích

Nové přístroje :

nCPAP nový přístroj, zavedení podpůrné plicní ventilace na NOVO JIP

Odsávačka MM Medela novorozenecké oddělení

Odsávačka na DO 1x

Monitory dechu baby sense 5x

Nová polohovací lůžka na Děť. JIP

Centrální příjem

Přednosta: MUDr. Zdeněk Monhart, Ph.D.

Vrchní sestra: Bc. Ludmila Kreuterová

Hematologicko transfuzní oddělení

Přednosta: MUDr. Jan Simonides

Zástupce přednosta: MUDr. Pavel Jajtner, MBA

Vrchní sestra: Bc. Elen Voznicová

Personální změny: SZP -1/+1 a NZP -1/+1 VŠ pracovník 0/+1

Aktivní účast:

MUDr. Pavel Jajtner : Polycythaemia vera - Postpolycythaemická myelofibróza – kasuistika – Regionální hematologický seminář Znojmo 27.10.2017

MUDr. Pavel Jajtner : Polycythaemia vera – vybrané aspekty - rizika nedostatečně kontrolovaného onemocnění - ODBORNÁ KONFERENCE – LABORATORNÍ PROCES 360°, Frymburk 21. – 23.5.2017

MUDr. Pavel Jajtner: Placebo v klinické praxi, něco nebo „nic“? - Regionální pediatrická konference, Hotel Rumburak Bítov, 28. a 29. dubna 2017

Nové metody: rozšíření stávající metody APTT o novou reagentii APTT-SynthaFax

Nové přístroje: mikroskop

Infekční oddělení

Přednosta: MUDr. Yvona Šrámková
Zástupce přednosta: MUDr. František Schottl
Vrchní sestra: Miroslava Růžičková
Personální změny: lékaři -1/0, SZP -1/+1, NZP -1/+1
Vzdělávání: Atestace v oboru infekční nemoci: 1 lékař

Interní oddělení

Přednosta: MUDr. Zdeněk Monhart, Ph.D.
Zástupci přednosta: MUDr. Jan Sedláček, MUDr. Vladimír Knoflíček
Vrchní sestra: PhDr. Zuzana Říčková
Personální změny: lékaři: -5/+3, SZP a NZP: -4, +4
Aktivní účast :
MUDr. Zdeněk Monhart - přednáška na sjezdu české kardiologické společnosti a na kongresu České internistické společnosti

Kožní oddělení

Přednosta: MUDr. Ivana Prochová
Zástupce přednosta: MUDr. Alena Čermáková
Vrchní sestra: Bc. Vlasta Sýkorová Dis
Personální změny: lékaři -1 na MD/0

Lékárna

Vedoucí lékárník: PharmDr. Renáta Ročková, MBA
Vrchní farmaceutický asistent: Miloš Dolejský
Personální změny: farmaceuti 0, SZP -1/+1, NZP -2/+2
Vzdělávání: aktuálně beze změn
Změny na oddělení: prodloužení otevírací doby ústavní lékárny

Mikrobiologické oddělení

Přednosta: RNDr. Michal Staněk
Zástupce přednosta: Mgr. Marie Kasalová
Vrchní laborant: Mgr. Soňa Kolouchová
Personální změny: SZP -1/+1
Vzdělávání: Mgr. Soňa Kolouchová (vrchní laborantka) - ukončení magisterského studia 7. 6. 2017

Neurologické oddělení

Přednosta: MUDr. Vladislav Kopecký

Zástupce přednosta: MUDr. Ivan Petrovics

Vrchní sestra: Bc. Zdeňka Procházková

Personální změny: 0

Vzdělávání: absolvování neurol. kmene 2 lékaři

Studium bakalářské 1 sestra

Aktivní účast na přednáškách: MUDr. Norbert Budz přednáška o CMP personálu RZP

Oční oddělení

Přednosta: MUDr. Jiří Voznica

Zástupce přednosta: MUDr. Larisa Kopecká

Vrchní sestra: Bc. Ivana Hegerová

Personální změny: Lékaři +1/0

Oddělení dlouhodobě nemocných

Přednosta: MUDr. Ivana Němcová

Zástupce přednosta: MUDr. Marie Doležalová

Vrchní sestra: Alena Marková

Personální změny: lékaři -1/+1, SZP -3/+3, NZP -2/+2

Oddělení klinické biochemie

Přednosta: RNDr. Zdeněk Veškna

Zástupce přednosta: MUDr. Ivo Lerch

Vrchní laborant: Bc. Hana Říhová

Personální změny: SZP -1/+2 NZP -1/0

Aktivní přednášková činnost:

RNDr. Zdeněk Veškna: „Typizace proteinurie“ (Odborná konference – Laboratorní proces 360°, Frymburk, 21. – 23. 5. 2017)

RNDr. Zdeněk Veškna: „Kontrola kvality – co a jak?“ (XXXVI. Regionální pracovní dny klinické biochemie, Karlova Studánka 6. – 8. 12. 2017)

Změny v provozu:

- vyšetření hematurie (nový postup s využitím U-Alfa-2-makroglobulinu)

- rozlišení tělních tekutin (automatizovaný postup pro rozlišení transsudátu, exsudátu, výpotků a sekretů včetně žádanky v Akordu)

- vyšetření při otravě ethylenglykolem nebo metanolem (postup a hodnocení s využitím anion gap a lactate gap, pokyny pro lékaře)

- elektronické načítání žádanek z E-zprávy

Oddělení ORL

Přednosta: MUDr. Jan Urban

Zástupce přednosta: MUDr. Andrea Koryťáková
Vrchní sestra: Bc. Lenka Pevná
Personální změny: lékaři +1/0
Vzdělávání: Dokončení bakalářského studia vrchní sestra
Aktivní účast : MUDr. Jan Urban, MUDr. Petra Bencová – Regionální pediatriká konference
Nové přístroje : na COT Neuromonitoring – peroperační monitorace hlavových nervů

Oddělení nukleární medicíny

Přednosta: MUDr. Milan Konvička
Zástupce přednosta: MUDr. Josef Pokorný
Vrchní sestra: Bc. Eva Antonínová
Personální změny: ne

Oddělení radiační a klinické onkologie

Přednosta: MUDr. Jan Holoubek
Zástupce přednosta: MUDr. Jindra Číberová pro radiační onkologii, MUDr. Marie Špalková pro klinickou onkologii
Vrchní sestra: Bc. Citterbergová Šárka
Personální změny: lékaři 0/+1, SZP -1/+2 , VŠ pracovníci: 0 /+1
Vzdělávání:
získání specializované způsobilosti 1(dohlížející pracovník – radiační ochrana)
Aktivní prezentace domácích:
Zuzana Strigáčová, Jan Holoubek, Zdeněk Monhart : Srdeční tamponáda jako závažná komplikace karcinomu jícnu – kazuistika,XL.Brněnské onkologické dny 26-28.4.2017
Zuzana Strigáčová, Jan Holoubek: Pohled na léčebné možnosti, jak je přináší čas - Karcinom prostaty II – Praha 22.9.2017 edukační seminář
Zuzana Strigáčová, Jan Holoubek: Aktivní kazuistika 1 případu z praxe
Nové postupy a metody: Pokračovala digitalizace dokumentace odd.- výrazné zlepšení a zrychlení, zpřehlednění objednávkového systému – v NIS Akord pro i lůžkové plánované příjmy, termíny CT +NMR
Ve spolupráci s ÚIT byla dokončena realizace a uvedení do plného provozu – tzv. onkologického portálu - v NIS Akord , umožňující on-line sledování statických údajů malignit – včetně počtu léčených , délce přežívání a hlavně monitoraci nežádoucích účinků léčby

Oddělení všeobecné a úrazové chirurgie, centrální operační trakt a centrální sterilizace

Přednosta: MUDr. Miroslav Kavka, MBA
Zástupce primáře: MUDr. Semir Debs
Zástupce primáře po IP: MUDr. Martin Kašpar
Zástupce primáře pro COT a CS: MUDr. Václav Rýznar
Vrchní sestra všeobecné a úrazové chirurgie: Mgr. Monika Jelečková
Vrchní sestra centrálního operačního sálu a centrální sterilizace: Bc. Ivana Štefková
Vrchní sestra lůžkových oddělení chirurgických oborů I: PhDr. Monika Zakopčanová
Vrchní sestra lůžkových oddělení chirurgických oborů II: Mgr. Alena Chloupková

Personální změny: lékaři +1/-1
SZP a NZP -12/+18 chirurgie
-4/+4 COT-CS

Vzdělávání:

Lékaři 2x chirurgický kmen
pasivní účast na odborných akcích 17

Chirurgie: specializované studium 1, VŠ 1
pasivní účast na odborných akcích 9
COT+ CS: specializované studium 3, VŠ studium 1
pasivní účast na odborných akcích 21

Presentace:

D.Kuchař +kol: Vzácná perforace stěny rekta hlubokou infiltrující endometriózou
X.Podlahovy chirurgické dny

F.Texl, M.Kavka: IPOM - záložní pro opakované komplikované recidivy ventrálních hernií na našem pravišti - Ústecké chirurgické dny, Ústí nad Labem

Mgr. Jelečková Monika „Esteem +Flex convex První zkušenost
Seminář Novinky v péči o stomie, Kuřim

Rozvoj péče na oddělení:

COT+ CS: jednorázové rouškování pro všechny obory
používání neuromonitoringu

Chirurgie: rozšíření činnosti odborných ambulancí
zavedení systému TEP v operaci kýly
rozšíření laparoskopie v oblasti kolorektální

Ortopedicko traumatologické oddělení

Přednosta: prof. MUDr. Radek Hart, PhD, FRCS
Zástupce pro ortopedii: MUDr. David Náhlík
Zástupce pro traumatologii: MUDr. Tomáš Kozák
Vrchní sestra: Mgr. Marie Ducárová

Personální změny: ne

Publikace :

Hart R, Safi A, Jajtner P, Puskeiler M, Komzák M. Tibiofemoral chondromalacia treated with platelet-rich plasma and hyaluronic acid. *Current Orthopaedic Practice* (2017) 28(1), 58-65.

Komzák M, Hart R, Paša L, Šmíd P, Náhlík D, Pavlík T. Biomechanical assessment of the reconstruction of the anterolateral ligament during anterior cruciate ligament surgery. *Clin. Invest. (Lond.)* (2017) 7(2), 95-102 IF 1,75

Šmíd P, Komzák M, Hart R, Paša L. Mesenchymal stem cells in the reconstruction surgery of the supraspinatus muscle lesions. *Clin. Invest. (Lond.)* (2017) 7(2), 103-110 IF 1,75

Přednášky zahraniční:

Hart R. *Revizní výkony u kyčelních náhrad* XXXVII. Červeňanského dni, 9.- 10. 3., Bratislava

Hart R., Feranec M. *Totální náhrada femuru pro metastázu karcinomu ledviny* XXXVII. Červeňanského dni, 9.- 10. 3., Bratislava

Hart R., Komzák M. When shall we reconstruct the anterolateral ligament in ACL surgery? An in-vivo study. 18th EFORT Congress, 31.5.- 2.6., Vídeň

Hart R. Tears of the supraspinatus muscle sutured with added mesenchymal stem cells 18th EFORT Congress, 31.5.- 2.6., Vídeň

Hart R. Ellis external mini-fixator in the treatment of unstable boxer's fractures 18th EFORT Congress, 31.5.- 2.6., Vídeň

Feranec M. Incomplete correction of the sagittal spinal alignment after hip flexion contracture release during THR 18th EFORT Congress, 31.5.- 2.6., Vídeň

Feranec M. Influence of posterior condylar offset on knee flexion after TKR surgery 18th EFORT Congress, 31.5.- 2.6., Vídeň

Hart R. Stability of the knee and clinical results after single-bundle ACL reconstruction using bone-tendon-bone and bone-tendon graft 11th biennial congress ISAKOS, 4.- 8. 6. Shanghai

Hart R. Mesenchymal stem cells in the reconstruction surgery of the supraspinatus muscle lesions 11th biennial congress ISAKOS, 4.- 8. 6. Shanghai

Hart R. Biomechanical assessment of the reconstruction of the anterolateral ligament during ACL surgery. The in-vivo study 11th biennial congress ISAKOS, 4.- 8. 6. Shanghai

Hart R. *Bone-tendon autograft in insertional Achilles tendinopathy* 6th triennial IFFAS world congress, 28.- 30. 9., Lisabon

Hart R. *Compression staple in the treatment of Jones fractures* 6th triennial IFFAS world congress, 28.- 30. 9., Lisabon

Hart R. Does the foot loading change after the distal metatarsal osteotomy in hallux valgus surgery? 6th triennial IFFAS world congress, 28.- 30. 9., Lisabon

Hart R. Use of the reverse Coleman block test for early diagnosis of the medial foot column insufficiency 6th triennial IFFAS world congress, 28.- 30. 9., Lisabon

Hart R. *Hyaluronic acid scaffold with mesenchymal stem cells in the one-step treatment of cartilage defects* 11th Annual world congress of regenerative medicine and stem cells, 14.- 16. 11., Singapore

Hart R., Komzák M. *Preoperative kinematic navigation for surgical approach choice in valgus TKR surgery* 38th SICOT Orthopaedic World Congress, 30.11. – 2.12. Cape Town

Hart R., Komzák M. Varus knee total replacement surgery (tibial component placement) according to the rotational alignment of the limb 38th SICOT Orthopaedic World Congress, 30.11. – 2.12. Cape Town

Hart R., Buček F. *Kinematic analysis of the healthy and arthrotic knee and after the TKR* 38th SICOT Orthopaedic World Congress, 30.11. – 2.12. Cape Town

Hart R., Buček F. *Influence of posterior condylar offset on the knee flexion after the TKR surgery* 38th SICOT Orthopaedic World Congress, 30.11. – 2.12. Cape Town

Hart R., Komzák M. *Results of the prevention of total knee arthroplasty infection* 38th SICOT Orthopaedic World Congress, 30.11. – 2.12. Cape Town

Hart R., Komzák M. *When the anterolateral ligament of the knee should be reconstructed?* 38th SICOT Orthopaedic World Congress, 30.11. – 2.12. Cape Town

Přednášky domácí:

Hart R. *New knee construct – Vanguard XP* Masterclass „Challenges in Knee Arthroplasty“, 5.- 6. 4., Praha

Hart R. *Dealing with the stiff knee* Masterclass „Challenges in Knee Arthroplasty“, 5.- 6. 4., Praha

Hart R. *Extensor mechanism reconstruction* Masterclass „Challenges in Knee Arthroplasty“, 5.- 6. 4., Praha

Hart R. *Knee pain after TKA* Masterclass „Challenges in Knee Arthroplasty“, 5.- 6. 4., Praha

Hart R. *Prevention of infections* Masterclass „Challenges in Knee Arthroplasty“, 5.- 6. 4., Praha

Hart R., Baránková S., Náhlík D., Feranec M. *Velké rekonstrukce nohy a hlezna* XXI. Národní kongres ČSOT, 17.- 19.5., Praha

Hart R., Sanalla H., Komzák M. Augmentace Achillovy šlachy štěpem z m. quadriceps femoris při řešení její úponové tendinopatie XXI. Národní kongres ČSOT, 17.- 19.5., Praha

Hart R., Feranec M. *Hydrofilní krytí s obsahem stříbra u prvních 1200 pacientů po TEP* XXI. Národní kongres ČSOT, 17.- 19.5., Praha

Náhlík D., Hart R., Komzák M. *Centrální paraparéza dolních končetin u pacienta s adenokarcinomem prostaty* Nádory a metastázy páteře, 5. 6., Praha

Kozák T. *Zadní přístupy k ošetření zlomenin proximální tibie* VIII. Pardubické dny úrazové chirurgie, 22.- 23. 6., Pardubice

Hart R., Komzák M. Biomechanical assessment of the reconstruction of the anterolateral ligament during ACL surgery New trends in arthroscopy, 14.- 15. 9., Litomyšl

Hart R., Komzák M. Clinical results and rotational stability two years after the ACL reconstructiton using quadriceps and patellar graft. New trends in arthroscopy, 14.- 15. 9., Litomyšl

Kozák T., Hart R. *Ošetření pertrochanterických zlomenin zevní fixací OrthoFix* XVIII. Novákovy traumatologické dny, 21.- 22. 9., Brno

Hart R. *Terrible triad – current concept (lecture)* AO trauma master course, 2.- 3. 11., České Budějovice

Hart R. *Terrible triad – OP strategy, tips and trics* AO trauma master course, 2.- 3. 11., České Budějovice

Kozák T., Hart R., Barteková M. Užití ZF Ellis mini k ošetření zlomenin V. MTC XIV. kongres České společnosti chirurgie ruky 9.- 11. 11. Bystřice n/Pernštejnem

Patologicko- anatomické oddělení

Přednosta: MUDr. Michal Voňavka
 Zástupce přednosta: MUDr. Jiří Lenz, PhD.
 Vedoucí laborant: Markéta Dvořáčková
 Personální změny: NZP +1/0
 Přednášky, publikace :
 MUDr.Jiří Lenz ,PhD. Ostrava,mezikrajský seminář,2017.Litomyšl
 MUDr.Lenz, MUDr.Bartůňková,2017,Jihlava
 MUDr.Lenz, 2017,Mikulov
 MUDr.Lenz, MUDr.Bartůňková, MUDr.Voňavka 2017, publikace 9 x
 MUDr.Lenz, MUDr.Voňavka, MUDr.Bartůňková
 Změny na oddělení: kompletní diagnostika NML,Imunohistochemická kategorizace bronchoskopických cytologií

Plicní oddělení

Přednosta: MUDr. Jan Kervitzer
 Zástupce přednosta: MUDr. Marie Gregorová
 Vrchní sestra: Mgr. Ivana Švédová
 Personální změny: Lékaři : -0,6/0
 Vzdělávání: Vrchní sestra ukončila magisterské vzdělání

Psychiatrické oddělení

Přednosta: MUDr. Petra Hartová

Zástupce přednosta: MUDr. Eva Smejkalová

Vrchní sestra: Bc. Hana Kubová

Personální změny: 0

Vzdělávání: certifikát specializace psychiatrická sestra: 2x

Aktivní účast : přednášky, publikace

MUDr. Petra Hartová: 29.4.2017 přednáška v rámci regionální pediatrické konference

Mgr et Mgr. Petra Balíková: 29.4.2017: přednáška v rámci regionální pediatrické konference

MUDr. Petra Hartová: lektorka: 29.9.2017 jednodenní seminář v rámci PT výcviku Life Dynamic

MUDr. Petra Hartová: odborná garance workshopu Sdružení Práh

Změny na oddělení: zahájení léčby depotním antipsychotikem Trevicta,

nová psychodiagnostika: WMS- Wechslerova zkrácená paměťová škála

WISC-III: Wechslerova inteligenční škála pro děti

Radiodiagnostické oddělení

Přednosta: MUDr. František Podzimek primář do 9.1.2017, MUDr. Zdeněk Zavadil primář od 9.1.2017

Zástupce přednosta: MUDr. Miloš Puskeiler

Vrchní radiologický asistent: Bc. Marcel Ingerle

Změny na oddělení: zaveden odpolední provoz na MR pracovišti

Rehabilitační oddělení

Přednosta: MUDr. Marcela Půčková

Zástupce přednosta: MUDr. Lucie Monhartová

Vrchní sestra: Bc. Milena Bočková

Personální změny: SZP -3/+3 VŠ pracovníci: -1/+3

Vzdělávání: Atestace RFM MUDr. Tomáš Kožušník v 12/17

Ukončení bakalářského studia vrchní sestry v 6/2017

Přednášková činnost: Regionální lékařský seminář /MUDr. Půčková, MUDr. Trulíková,

MUDr. Kožušník a Mgr. Kučerová/

Změny na oddělení: Řešení on line objednávkového systému v NIS

Zavedení kompletní fyzioterapeutické dokumentace v NIS

Odesílání elektronické zprávy našich pacientů praktikům i specialistům

Urologické oddělení

Přednosta: MUDr. Martin Labovský

Zástupce přednosta: MUDr. Jan Pulkrábek

Vrchní sestra: Libuše Nekulová

Personální změny: lékaři -1/0

Vzdělávání: 1 lékař ukončil urologický kmen

Aktivní účast na vzdělávacích akcích:

MUDr. Jan Pulkrábek přednáška na akci : Urologické dny Vysočiny 6/2017

MUDr. Jan Gašparik přednáška na akci : dtto

MUDr. Martin Labovský přednáška na akci : dtto

MUDr. Jan Gašparik nekoment. poster na Konferenci ČUS

Ženské oddělení

Přednosta: MUDr. Radek Chvátal

Zástupci přednosta: MUDr. Viktor Křižan,

Vrchní sestra: Bc. Miluše Kučerová

Personální změny: Lékaři -2/+3

Publikační a přednášková činnost: přednášky: prim. MUDr. Radek Chvátal : 5 vyzvaných přednášek na téma DIE, zvolen členem certifikační komise SEF

Novinky na oddělení: obhájení auditu SEF Centrum pro léčbu DIE do roku 2020

1.2.14. Přehled nejčastějších diagnóz

Mezi nejčastější diagnózy v Nemocnici Znojmo v jednotlivých odbornostech v roce 2017 vypovídá následující tabulka.

Název zařízení: NEMOCNICE ZNOJMO příspěvková organizace			
Diagnózy - četnost za rok 2017 po odbornostech			
Odb.	Diagnóza	Název diagnózy	Počet
Interní odd.			
1H1	I500	Městnavé selhání srdce	238
1H1	M5464	Bolest v hrudní páteři; hrudní krajina	174
1H1	K30	Dyspepsie	109
1H1	N390	Infekce močového ústrojí neurčené lokalizace	100
1H1	J159	Bakteriální zánět plic NS	99
1H1	A499	Bakteriální infekce NS	88
1H1	I214	Akutní subendokardiální infarkt myokardu	62
1H1	I481	Přetrvávající (perzistentní) fibrilace síní	61
1H1	R55	Mdloba - synkopa a zhroucení - kolaps	61
1H1	B349	Virové infekční onemocnění NS	58
1H1	I269	Plicní embolie bez akutního cor pulmonale	54
1H1	I480	Paroxysmální fibrilace síní	50
1H1	F100	Poruchy způsobené alkoholem - akutní intoxikace	39
1H1	E86	Snížení objemu plazmy nebo extracelulární tekutiny	43
1H1	I489	Fibrilace a flutter síní, NS	39
1H1	E118	Diabetes mellitus 2. typu s neurčenými komplikacemi	41
1H1	J22	Neurčené akutní infekce dolní části dýchacího ústrojí	37
1H1	M5484	Jiná dorzalgie; hrudní krajina	33
1H1	J209	Akutní bronchitida NS	33
1H1	R074	Bolest hrudi NS	35
JIP Interní odd.			
1I1	I500	Městnavé selhání srdce	47
1I1	I214	Akutní subendokardiální infarkt myokardu	45
1I1	I632	Mozkový infarkt způs.neurč.okluzí nebo stenózou přívod.mozk. tepen	43
1I1	F100	Poruchy způsobené alkoholem - akutní intoxikace	27
1I1	I639	Mozkový infarkt NS	27
1I1	M5464	Bolest v hrudní páteři; hrudní krajina	25
1I1	G459	Přechodný mozkový ischemický záchvat NS	15
1I1	I219	Akutní infarkt myokardu NS	14
1I1	I480	Paroxysmální fibrilace síní	14
1I1	E101	Diabetes mellitus 1. typu s ketoacidózou	8
1I1	I635	Mozkový infarkt způs.neurč.okluzí nebo stenózou mozkových tepen	12
1I1	N179	Akutní selhání ledvin NS	13
1I1	I471	Supraventrikulární tachykardie	10
1I1	I483	Typický flutter síní	8
1I1	J159	Bakteriální zánět plic NS	10
1I1	R074	Bolest hrudi NS	10
1I1	I501	Selhání levé komory	9
1I1	A410	Sepse, původce: Staphylococcus aureus	6
1I1	I260	Plicní embolie s akutním cor pulmonale	8
1I1	I619	Intracerebrální krvácení NS	8
Rehabilitační odd.			
2H1	Z509	Péče s použitím rehabilitačních výkonů NS	612

Infekční odd.			
2H3	B029	Herpes zoster bez komplikací	74
2H3	A46	Růže - erysipelas	62
2H3	A090	Jiná nespecifikovaná gastroenteritida a kolitida infekčního původu	41
2H3	A020	Salmonelová enteritis	25
2H3	A045	Enteritida, původce: Campylobacter	16
2H3	A047	Enterokolitida, původce: Clostridium difficile	15
2H3	A692	Lymeská nemoc	14
2H3	A099	Gastroenteritida a kolitida NS původu	13
2H3	B270	Mononukleóza, původce: gamma Herpes virus 4	11
2H3	A080	Rotavirová enteritida	8
2H3	B349	Virové infekční onemocnění NS	8
2H3	K769	Nemoc jater NS	7
2H3	B022	Herpes zoster s jiným postižením nervové soustavy	6
2H3	M2550	Bolest v kloubu; mnohočetné lokalizace	4
2H3	B279	Infekční mononukleóza NS	3
2H3	K30	Dyspepsie	3
2H3	Z208	Kontakt s jinými přenosnými nemocemi a expozice	3
2H3	A419	Sepse NS	2
2H3	B172	Akutní hepatitida E	2
2H3	B181	Chronická virová hepatitida B bez Delta agens	2
TRN			
2H5	J441	Chronická obstruktivní plicní nemoc s akutní exacerbací NS	90
2H5	G473	Zástava dýchání ve spánku (apnoe)	59
2H5	J159	Bakteriální zánět plic NS	29
2H5	J440	Chronická obstruktivní plicní nem. s akutní inf.dolní části dých.úst.	26
2H5	J448	Jiná určená chronická obstruktivní plicní nemoc	18
2H5	D381	Novotvar NNCH - průdušnice, průduška a plice	12
2H5	C343	ZN - dolní lalok, bronchus nebo plice	11
2H5	I500	Městnavé selhání srdce	11
2H5	J150	Pneumonie způsobená Klebsiellou pneumoniae	11
2H5	C341	ZN - horní lalok, bronchus nebo plice	8
2H5	J156	Pneumonie způsobená jinou aerobní gramnegativní bakterií	8
2H5	J90	Pohrudniční výpotek, NJ	8
2H5	C349	ZN - průduška a plice NS	6
2H5	J14	Zánět plic, původce: Haemophilus influenzae	6
2H5	J449	Chronická obstruktivní plicní nemoc NS	6
2H5	J459	Astma NS	6
2H5	J13	Zánět plic, původce: Streptococcus pneumoniae	5
2H5	J209	Akutní bronchitida NS	4
2H5	J841	Jiné intersticiální plicní nemoci s fibrózou	4
2H5	J152	Pneumonie způsobená Stafylokokem	3

Neurologické odd.			
2H9	M511	Onemocnění lumbálních a j.meziobratl.plotének s radikulopatií	239
2H9	I632	Mozkový infarkt způsobený neurč.okluzí nebo stenózou přívod.mozk. tepen	103
2H9	G406	Záchvaty grand mal (s nebo bez petit mal) NS	48
2H9	I631	Mozkový infarkt způsobený embolií přírodních mozkových tepen	42
2H9	H813	Jiná periferní závrat' - vertigo	26
2H9	H811	Benigní paroxysmální závrat' - vertigo	24
2H9	H819	Porucha vestibulární funkce NS	24
2H9	M5302	Cervikokraniální syndrom; krční krajina	23
2H9	G459	Přechodný mozkový ischemický záchvat NS	20
2H9	G442	Tenzní typ bolesti hlavy	16
2H9	M5313	Cervikobrachiální syndrom; krčně-hrudní krajina	16
2H9	G628	Jiné určené polyneuropatie	15
2H9	G409	Epilepsie NS	12
2H9	M5312	Cervikobrachiální syndrom; krční krajina	12
2H9	G458	Jiné přechodné mozkové ischemické záchvaty	11
2H9	A692	Lymeská nemoc	9
2H9	G402	Symptom. epil. a epil. sy příbuz. lokal. s komplexem parciál. záchvatů	9
2H9	H818	Jiné poruchy vestibulární funkce	9
2H9	I634	Mozkový infarkt způsobený embolií mozkových tepen	9
2H9	M5457	Bolesti dolní části zad; bederně-křížová krajina	9
Dětské odd.			
3H1	J209	Akutní bronchitida NS	85
3H1	E86	Snížení objemu plazmy nebo extracelulární tekutiny	72
3H1	K30	Dyspepsie	63
3H1	J352	Hypertrofie adenoidní tkáně	61
3H1	S000	Povrchní poranění vlasové části hlavy	54
3H1	S0600	Otřes mozku; neotevřená rána	47
3H1	K358	Akutní apendicitida, jiná a nespecifikovaná	39
3H1	R55	Mdloba - synkopa a zhroutení - kolaps	34
3H1	J040	Akutní zánět hrtanu	25
3H1	R104	Jiná a neurčená břišní bolest	25
3H1	R560	Febrilní křeče	24
3H1	B349	Virové infekční onemocnění NS	23
3H1	A090	Jiná nespecifikovaná gastroenteritida a kolitida infekčního původu	22
3H1	J353	Hypertrofie mandlí s hypertrofií adenoidní tkáně	22
3H1	S5250	Zlomenina dolního konce radia; zavřená	21
3H1	S5260	Zlom.dol.konce ulny i radia; zavřená	21
3H1	N47	Hypertrofie předkožky, fimóza a parafimóza	18
3H1	Z470	Následná péče zahr.vynět.kost.dlah.n.jiných vnitř.fixačních pomůcek	16
3H1	S4240	Zlomenina dolního konce pažní kosti; zavřená	15
3H1	S5240	Zlomenina diafýzy ulny i radia; zavřená	15
Novorozenecké odd.			
3H4	Z380	Jediné dítě, narozené v nemocnici	905
3H4	Z381	Jediné dítě, narozené mimo nemocnici	5
3H4	Z383	Dvojče, narozené v nemocnici	4
3H4	P071	Jiná nízká porodní hmotnost	2
3H4	P073	Jiné předčasně narozené děti	1
3H4	Z308	Jiné řízení antikoncepce	1

Psychiatrie			
3H5	F61	Smíšené a jiné poruchy osobnosti	54
3H5	F432	Poruchy přizpůsobení	43
3H5	F200	Paranoidní schizofrenie	37
3H5	F252	Schizoafektivní porucha, smíšený typ	17
3H5	F251	Schizoafektivní porucha, depresivní typ	16
3H5	F412	Smíšená úzkostná a depresivní porucha	13
3H5	F603	Emočně nestabilní porucha osobnosti	13
3H5	F331	Periodická depresivní porucha, současná fáze středně těžká	11
3H5	F100	Poruchy způsobené alkoholem - akutní intoxikace	10
3H5	F201	Hebefrenní schizofrenie	9
3H5	F103	Poruchy způsobené alkoholem - odvykací stav	8
3H5	F410	Panická porucha (epizodická záchvatovitá úzkost)	8
3H5	G308	Jiná Alzheimerova nemoc	8
3H5	F205	Reziduální schizofrenie	7
3H5	F051	Delirium, nasedající na demenci	6
3H5	F321	Středně těžká depresivní fáze	6
3H5	F411	Generalizovaná úzkostná porucha	6
3H5	F063	Organické poruchy nálady (afektivní)	5
3H5	F064	Organická úzkostná porucha	5
3H5	F190	Poruchy způsobené více drogami - akutní intoxikace	5
JIP - Dětské odd.			
3I1	K358	Akutní apendicitida, jiná a nespecifikovan	35
3I1	E86	Snížení objemu plazmy nebo extracelulární tekutiny	14
3I1	K353	Akutní apendicitida s lokalizovanou peritonitidou	12
3I1	F100	Poruchy způsobené alkoholem - akutní intoxikace	11
3I1	G409	Epilepsie NS	8
3I1	J209	Akutní bronchitida NS	6
3I1	R55	Mdloba - synkopa a zhroutení - kolaps	6
3I1	N10	Akutní tubulo-intersticiální nefritida	5
3I1	S0200	Zlomenina lebeční klenby; zavřená	4
3I1	S5260	Zlom.dol.konce ulny i radia; zavřená	4
3I1	E101	Diabetes mellitus 1. typu s ketoacidózou	3
3I1	E109	Diabetes mellitus 1. typu bez komplikací	3
3I1	Q430	Meckelův divertikl	3
3I1	R560	Febrilní křeče	3
3I1	R568	Jiné a neurčené křeče	3
	A021	Salmonelová septe	2
	D693	Idiopatická trombocytopenická purpura	2
	F160	Poruchy způsobené halucinogeny - akutní intoxikace	2
3I1	G404	Jiná generalizovaná epilepsie a epileptické syndromy	2
3I1	H050	Akutní zánět očníce	2

JIP - Novorozenecké odd.			
3I4	Z380	Jediné dítě, narozené v nemocnici	56
3I4	Z383	Dvojče, narozené v nemocnici	9
3I4	P050	Lehký plod vzhledem k délce těhotenství [light for dates]	2
3I4	P071	Jiná nízká porodní hmotnost	2
3I4	P070	Velmi nízká porodní hmotnost	1
3I4	P073	Jiné předčasně narozené děti	1
3I4	Z381	Jediné dítě, narozené mimo nemocnici	1
Odd. radiační a klinické onkologie			
4H3	Z510	Radioterapeutická série	79
4H3	Z511	Chemoterapeutický cyklus pro novotvar	71
4H3	C341	ZN - horní lalok, bronchus nebo plic	12
4H3	C20	Zhoubný novotvar konečníku - recta	8
4H3	C343	ZN - dolní lalok, bronchus nebo plic	8
4H3	C780	Sekundární ZN plic	8
4H3	C793	Sekundární ZN mozku a mozkových plen	7
4H3	C795	Sekundární ZN kosti a kostní dřeň	7
4H3	C56	Zhoubný novotvar vaječníku	5
4H3	C679	ZN - měchýř močový NS	5
4H3	C187	ZN - Esovité tračník - colon sigmoideum	4
4H3	C250	ZN - hlava slinivky břišní - caput pancreatis	4
4H3	C340	ZN - hlavní bronchus	4
4H3	C349	ZN - průduška a plic NS	4
4H3	C509	ZN - prs NS	4
4H3	C770	Sek.a neurč.ZN - mízní uzliny hlavy, obličeje a krku	4
4H3	C155	ZN - dolní třetina jícnu	3
4H3	C61	Zhoubný novotvar předstojné žlázy - prostaty	3
4H3	D649	Anemie NS	3
4H3	D70	Agranulocytóza	3
Kožní odd.			
4H4	L303	Infekční dermatitida	26
4H4	L400	Běžná lupénka - psoriasis vulgaris	21
4H4	L270	Generalizovaná kožní erupce způsobená drogami a léky	20
4H4	I830	Žilní městky dolních končetin se vředem	19
4H4	L308	Jiná určená dermatitida	14
4H4	L209	Atopická dermatitida NS	7
4H4	L403	Pustulosis palmaris et plantaris	7
4H4	L42	Pityriasis rosea	6
4H4	L570	Keratóza ze záření	6
4H4	I890	Lymfedém, NJ	5
4H4	L011	Impetiginizace jiných dermatóz	5
4H4	L233	Alergická kontaktní dermatitida způsobená léčivý ve styku s kůží	5
4H4	L120	Bulózní pemfigoid	4
4H4	L500	Alergická kopřivka	4
4H4	L508	Jiná kopřivka	4
4H4	L519	Erythema multiforme NS	4
4H4	B07	Vírové bradavice	3
4H4	I832	Žilní městky dolních končetin se vředem i zánětem	3
4H4	L232	Alergická kontaktní dermatitida způsob. kosmetickými přípravky	3
4H4	L234	Alergická kontaktní dermatitida způsobená barvivy	3

Chirurgické odd.			
5H1	K30	Dyspepsie	313
5H1	S0600	Otřes mozku; neotevřená rána	209
5H1	K801	Kámen žlučníku s jinou cholecystitidou	191
5H1	K409	Jednostranná n.neurč. tříselná kýla bez neprůchodnosti n.gangrény	169
5H1	K802	Kámen žlučníku bez cholecystitidy	156
5H1	K429	Pupeční kýla bez neprůchodnosti nebo gangrény	106
5H1	I839	Žilní městky dolních končetin bez vředu nebo zánětu	101
5H1	I7020	Ateroskleróza končetinových tepen, bez gangrény	68
5H1	K358	Akutní apendicitida, jiná a nespecifikovan	63
5H1	K800	Kámen žlučníku s akutním zánětem žlučníku - cholecystitidou	61
5H1	S000	Povrchní poranění vlasové části hlavy	57
5H1	E115	Diabetes mellitus 2. typu s periferními oběhovými komplikacemi	45
5H1	S2240	Mnohočetné zlomeniny žeber; zavřená	45
5H1	K439	Jiná a nespecifikovaná břišní kýla bez neprůchodnosti nebo gangrény	44
5H1	K573	Divertikulární nemoc tlustého střeva bez perforace n.abscesu	44
5H1	L050	Pilonidální cysta s abscesem	40
5H1	E042	Struma netoxická mnohauzlová	39
5H1	I7021	Ateroskleróza končetinových tepen, s gangrénou	38
5H1	K432	Kýla v jizvě bez neprůchodnosti nebo gangrény	36
5H1	K590	Zácpa	36
JIP - Chirurgické odd.			
5I1	K801	Kámen žlučníku s jinou cholecystitidou	153
5I1	M161	Jiná primární koxartróza	89
5I1	K409	Jednostranná n.neurč. tříselná kýla bez neprůchodnosti n.gangrény	57
5I1	K358	Akutní apendicitida, jiná a nespecifikovaná	52
5I1	S7200	Zlomenina krčku kosti stehenní; zavřená	52
5I1	K800	Kámen žlučníku s akutním zánětem žlučníku - cholecystitidou	46
5I1	S7210	Pertrochanterická zlomenina; zavřená	43
5I1	E042	Struma netoxická mnohauzlová	36
5I1	M171	Jiná primární gonartróza	34
5I1	K859	Akutní pankreatitida NS	24
5I1	K439	Jiná a nespecifikovaná břišní kýla bez neprůchodnosti nebo gangrény	20
5I1	K802	Kámen žlučníku bez cholecystitidy	20
5I1	C64	Zhoubný novotvar ledviny mimo pánevníku	19
5I1	C61	Zhoubný novotvar předstojné žlázy - prostaty	18
5I1	K432	Kýla v jizvě bez neprůchodnosti nebo gangrény	17
5I1	C504	ZN - horní zevní kvadrant prsu	14
5I1	I7020	Ateroskleróza končetinových tepen, bez gangrény	12
5I1	K402	Oboustranná tříselná kýla bez neprůchodnosti nebo gangrény	12
5I1	I7021	Ateroskleróza končetinových tepen, s gangrénou	11
5I1	K30	Dyspepsie	11

Gynekologické odd.			
6H3	O718	Jiné určené porodní poranění	279
6H3	O800	Spontánní porod záhlavím	189
6H3	N840	Polyp těla děložního	123
6H3	O700	Trhlina hráze prvního stupně při porodu	119
6H3	O701	Trhlina hráze druhého stupně při porodu	105
6H3	O021	Zamlklý (nevypuzený) potrat	87
6H3	O049	Lékařský portat; úplný n.neurčený bez komplikací	82
6H3	O821	Neodkladný (krizový) císařský řez	52
6H3	O820	Plánovaný císařský řez	50
6H3	N850	Dysfunkční hyperplastické endometrium	41
6H3	N803	Endometrióza pánevní pobřišnice	39
6H3	N812	Neúplný výhřez dělohy a pochvy	34
6H3	N832	Jiné a neurčené cysty vaječníku	32
6H3	D259	Leiomyom dělohy NS	25
6H3	O600	Předčasná porodní činnost bez porodu	25
6H3	O714	Porodní samostatná vysoká trhlina pochvy	25
6H3	O363	Péče o matku pro známky hypoxie plodu	23
6H3	N800	Endometrióza dělohy	21
6H3	D251	Intramurální leiomyom dělohy	20
6H3	N801	Endometrióza vaječníku	20
Ortopedické odd.			
6H6	M171	Jiná primární gonartróza	201
6H6	M161	Jiná primární koxartróza	160
6H6	S5250	Zlomenina dolního konce radia; zavřená	119
6H6	Z470	Následná péče zahr.vynět.kost.dlah.n.jiných vnitř.fixačních pomůcek	107
6H6	G560	Syndrom karpálního tunelu	70
6H6	S3200	Zlomenina bederního obratle; zavřená	70
6H6	M9426	Chondromalacie; bérec	65
6H6	S7210	Petrochanterická zlomenina; zavřená	65
6H6	S7200	Zlomenina krčku kosti stehenní; zavřená	64
6H6	T848	Jiné komplikace vnitř. ortopedic. protet. pomůcek, implantátů a štěpů	61
6H6	M751	Syndrom manžety rotátoru	56
6H6	Z509	Péče s použitím rehabilitačních výkonů NS	49
6H6	M5456	Bolesti dolní části zad; bederní krajina	48
6H6	M6534	Skákavý prst (trigger finger); ruka	46
6H6	S4220	Zlomenina horního konce pažní kosti; zavřená	44
6H6	S2200	Zlomenina hrudního obratle; zavřená	41
6H6	M5457	Bolesti dolní části zad; bederně-křížová krajina	40
6H6	S837	Poranění mnohočetných struktur kolena	32
6H6	M201	Vbočený palec nohy (získaný) - Hallux valgus	30
6H6	S8260	Zlomenina vnějšího kotníku; zavřená	30

ORL			
7H1	J36	Peritonzilární absces - abscessus peritonsillaris	36
7H1	J330	Polyp nosní dutiny	33
7H1	H813	Jiná periferní závrat' - vertigo	23
7H1	H903	Percepční nedoslýchavost, ztráta sluchu oboustrnn	20
7H1	H912	Náhlá idiopatická nedoslýchavost, ztráta sluchu	19
7H1	H811	Benigní paroxysmální závrat' - vertigo	17
7H1	J350	Chronický zánět mandlí - chronická tonzilitida	17
7H1	H931	Ušní šelesty - tinnitus	16
7H1	R040	Krvácení z nosu - epistaxis	13
7H1	C443	Jiný ZN - kůže jiných a neurčených částí obličeje	12
7H1	H810	Ménierova nemoc	12
7H1	G473	Zástava dýchání ve spánku (apnoe)	11
7H1	J039	Akutní tonzilitida NS	11
7H1	C442	Jiný ZN - kůže ucha a zevního zvukovodu	9
7H1	D110	Nezhoubný novotvar - žláza příušní - glandula parotis	9
7H1	J352	Hypertrofie adenoidní tkáně	9
7H1	J384	Edém hrtanu	9
7H1	H652	Chronický serózní zánět středního ucha	7
7H1	H812	Vestibulární neuronitida	7
7H1	C320	ZN - glottis	6
Oční odd.			
7H5	H264	Následná katarakta	42
7H5	H353	Degenerace makuly a zadního pólu	23
7H5	H401	Primární glaukom otevřeného úhlu	17
7H5	H400	Glaukom suspektní	15
7H5	H348	Jiné sítnicové cévní uzávěry	12
7H5	H110	Pterygium	9
7H5	H200	Akutní a subakutní iridocyklitida	9
7H5	H020	Entropium a trichiáza očního víčka	6
7H5	H471	Edém papily NS	6
7H5	H251	Senilní katarakta nukleární	5
7H5	C441	Jiný ZN - kůže očního víčka včetně koutku	4
7H5	H021	Ektropium očního víčka	4
7H5	H402	Primární glaukom uzavřeného úhlu	4
7H5	H531	Subjektivní poruchy vidění	4
7H5	D231	Jiné nezhoubné novotvary kůže očního víčka, včetně koutku	3
7H5	H160	Vřed rohovky - ulcus corneae	3
7H5	H349	Sítnicový cévní uzávěr NS	3
7H5	H356	Krvácení retinální	3
7H5	H405	Sekundární glaukom po jiném očním onemocnění	3
7H5	E113	Diabetes mellitus 2. typu s očními komplikacemi	2

Urologické odd.			
7H6	N201	Kámen močového	91
7H6	Z436	Ošetření jiných umělých vyústění močového traktu	75
7H6	N40	Zbytnění prostaty - hyperplasia prostatica	71
7H6	Z080	Následné vyšetření po operačním výkonu pro zhoubný novotvar	64
7H6	C679	ZN - měchýř močový NS	61
7H6	N200	Kámen ledviny	49
7H6	N47	Hypertrofie předkožky, fimóza a parafimóza	46
7H6	C61	Zhoubný novotvar předstojné žlázy - prostaty	45
7H6	N132	Hydronefróza s obstrukcí kamenem v ledvině a močovodu	43
7H6	R31	Neurčená hematurie	42
7H6	N202	Kámen ledviny s kamenem močového	31
7H6	Z018	Jiná určená speciální vyšetření	31
7H6	C64	Zhoubný novotvar ledviny mimo pánevní	23
7H6	T838	Jiné komplikace genitourinárních protetic.pomůcek, implantátů a štěpů	18
7H6	N10	Akutní tubulo-intersticiální nefritida	17
7H6	N433	Hydrokéla NS	17
7H6	N133	Jiná a neurčená hydronefróza	15
7H6	T831	Mechanická komplikace jiných močových pomůcek a implantátů	13
7H6	N23	Neurčená ledvinová kolika	12
7H6	N390	Infekce močového ústrojí neurčené lokalizace	12
ARO			
7I8	M171	Jiná primární gonartróza	127
7I8	M161	Jiná primární koxartróza	56
7I8	T848	Jiné komplikace vnitř. ortopedic. protet. pomůcek, implantátů a štěpů	12
7I8	I460	Srdeční zástava s úspěšnou resuscitací	9
7I8	M511	Onemocnění lumbálních a j.meziobratl.plotének s radikulopatií (G55.1°)	8
7I8	S7200	Zlomenina krčku kosti stehenní; zavřená	8
7I8	T840	Mechanická komplikace vnitřní kloubní protézy	8
7I8	I219	Akutní infarkt myokardu NS	7
7I8	I500	Městnavé selhání srdce	7
7I8	M4726	Jiná spondylóza s radikulopatií; bederní krajina	7
7I8	R402	Bezvědomí - kóma NS	7
7I8	C56	Zhoubný novotvar vaječníku	5
7I8	F100	Poruchy způsobené alkoholem - akutní intoxikace	5
7I8	J9600	Akutní respirační selhání, Typ I [hypoxický]	4
7I8	J9609	Akutní respirační selhání, typ nespecifikován	4
7I8	K260	Dvanáctníkový vřed akutní s krvácením	4
7I8	K800	Kámen žlučníku s akutním zánětem žlučníku - cholecystitidou	4
7I8	M4727	Jiná spondylóza s radikulopatií; bederně-křížová krajina	4
7I8	I213	Akutní transmuralní infarkt myokardu neurčené lokalizace	3
7I8	I214	Akutní subendokardiální infarkt myokardu	3

ODN			
9U7	F018	Jiné vaskulární demence	52
9U7	I632	Mozkový infarkt způs. neurč. okluzí nebo stenózou přívod. mozk. tepen	39
9U7	S7200	Petrochanterická zlomenina; zavřen	30
9U7	S7210	Petrochanterická zlomenina; zavřen	23
9U7	I500	Městnavé selhání srdce	21
9U7	E117	DM nezávislý na inzulinu s mnohočetnými komplikacemi	18
9U7	I7090	Generalizovaná a neurčená ateroskleróza, bez gangrény	17
9U7	I7021	Ateroskleróza končetinových tepen, s gangrénou	14
9U7	A499	Bakteriální infekce NS	13
9U7	J189	Pneumonie NS	13
9U7	K30	Funkční dyspepsie	12
9U7	R263	Imobilita	10
9U7	S3200	Zlomenina bederního obratle; zavřená	10
9U7	I10	Esenciální (primární) hypertenze	9
9U7	M159	Polyartróza NS	9
9U7	C61	Zhoubný novotvar předstojné žlázy - prostaty	8
9U7	E86	Snížení objemu plazmy nebo extracelulární tekutiny	8
9U7	I259	Chronická ischemická choroba srdeční NS	8
9U7	I509	Selhání srdce NS	8
9U7	I693	Následky mozkového infarktu	8

1.2.15. Počty operací a specializovaných výkonů

V roce 2017 bylo v nemocnici provedeno celkem 8 173 operací, což představuje oproti roku 2016 mírný nárůst o 40 operací + 0,49 %. Celkový počet provedených operací plně reflektuje vysokou efektivitu a pracovní nasazení zdravotnického personálu všech operačních oborů Nemocnice Znojmo a odpovídá plné komplexnosti zdravotnického zařízení.

Strukturu těchto operací dle jednotlivých odborností popisuje následující tabulka.

Název zařízení: Nemocnice Znojmo, příspěvková organizace						
Počet operací a porodů						
Název oddělení	Počet velkých operací			Počet reoperací (operační sály)		
	2015	2016	2017	2015	2016	2017
chirurgie	2 459	2 399	2 298	22	21	9
z toho laparoskopické	357	375	448			
oční	1 011	1 043	1 102			
ORL	476	361	271			
ortopedie	2 070	2 076	2 235	21	20	4
z toho laparoskopické	236	298	299			
gynekologie	1 321	1 295	1 409	3	3	1
z toho laparoskopické	359	369	320			
urologie	894	959	858			
z toho laparoskopické	1	0	4			
Celkem	8 231	8 133	8 173	46	44	14
Počet porodů	2015	2016	2017			
	945	958	964			

1.3. Ošetrovatelská péče

Naším dlouhodobým cílem je zvyšování kvality poskytované ošetrovatelské péče a bezpečnosti pacientů, dodržování standardních ošetrovatelských postupů v souladu se všemi legislativními předpisy a ekonomickými možnostmi nemocnice.

Kvalitu a efektivitu poskytované ošetrovatelské péče monitorujeme prostřednictvím indikátorů kvality tj. sledování pádů, výskytu dekubitů, spokojenost pacientů a auditů ošetrovatelské péče. Výsledky šetření jsou vždy námětem pro zlepšování kvality péče.

Vždy na začátku kalendářního roku je uskutečněn celoustavní seminář, kde jsou prezentovány výsledky poskytované kvality péče za předešlé období tj. všech auditů prováděných Komisí pro ošetrovatelství a externími organizacemi (ISO, akreditace) včetně vyhodnocení a nápravných opatření spokojenosti pacientů, pádů, dekubitů za rok 2017 (hlavní sestra). Dále jsou zde prezentovány celkové výsledky mikrobiologických stěrů, nejčastější neshody, prevence a nápravná opatření do dalšího období (nemocniční hygienik) a chyby při odběru biologického materiálu (primář OKB).

Z důvodu poskytování bezpečné a kvalitní péče musí všichni zdravotničtí pracovníci absolvovat školení:

- | | |
|--|----------------|
| - BOZP a PO | - 1x ročně |
| - Nakládání s chemickými látkami a chemickými směsmi | - 1x ročně |
| - Hygienické zabezpečení rukou ve zdravotní péči | - 1x ročně |
| - Neodkladná resuscitace | - 1x za 2 roky |

Komise pro ošetrovatelství

Komise se schází operativně, většinou v mezidobí porad vrchních sester tak, aby měly vrchní sestry neustále aktuální informace. Členové komise uskutečnili dle plánu 205 interních auditů. Na základě výsledků činností komise, je vše předáváno na poradě vrchních sester.

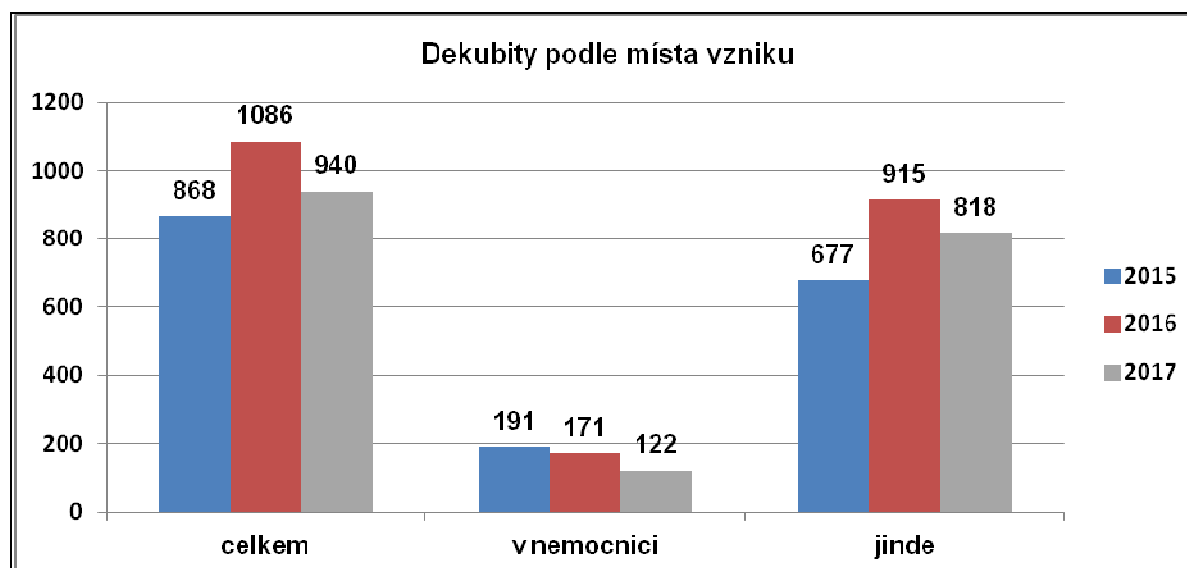
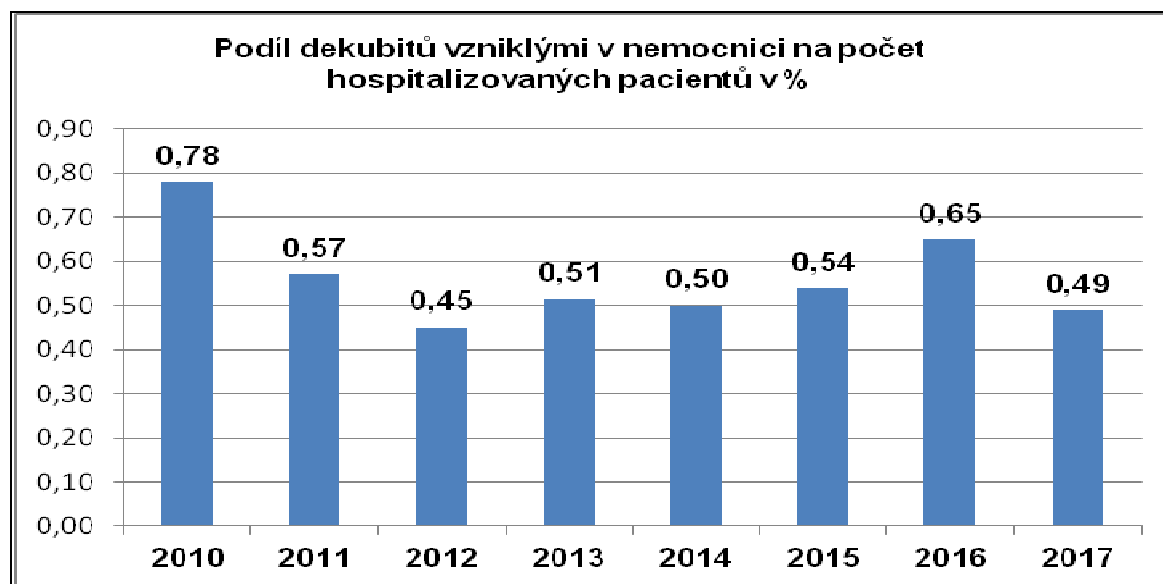
a) Zajištění prevence dekubitů

Zavedené postupy pro prevenci vzniku dekubitů jsou hodnocení rizik, pravidelné polohování, výběr vhodných podpůrných povrchů a prostředků pro redistribuci tlaku.

Všeobecná sestra provede u každého přijatého pacienta k hospitalizaci posouzení míry rizika vzniku dekubitů podle rozšířené stupnice Nortonové. Hlášení dekubitů je zapisováno do NIS a je vyhodnocováno rovněž v NIS, to znamená že všichni mohou průběžně sledovat statistiku vzniku dekubitů na oddělení. Pozitivní je hlavně přístup k hlášení dekubitů. Všechny vzniklé dekubity na oddělení musí vrchní sestry odůvodnit v návrhu opatření a navrhnout preventivní opatření pro vznik dekubitů na daném oddělení. Vrchní sestry rovněž výsledky prevence a výskytu dekubitů řeší na provozních poradách svých útvarů. Byly pořízeny polohovací pomůcky a lůžka. Vrchní sestry opakovaně kontrolují provádění preventivních opatření dle Standardního pracovního postupu a včetně neustálého proškolení zaměstnanců na provozních poradách a seminářích. Dodržování preventivních opatření je řešeno i v rámci sesterských vizit.

b) Výskyt dekubitů

Nemocnice dlouhodobě sleduje výskyt dekubitů a snižování výskytu byl i jeden s cílů kvality ošetrovatelské péče na rok 2017, který se podařilo splnit, tj. snížit počet vzniklých dekubitů oproti roku 2016.



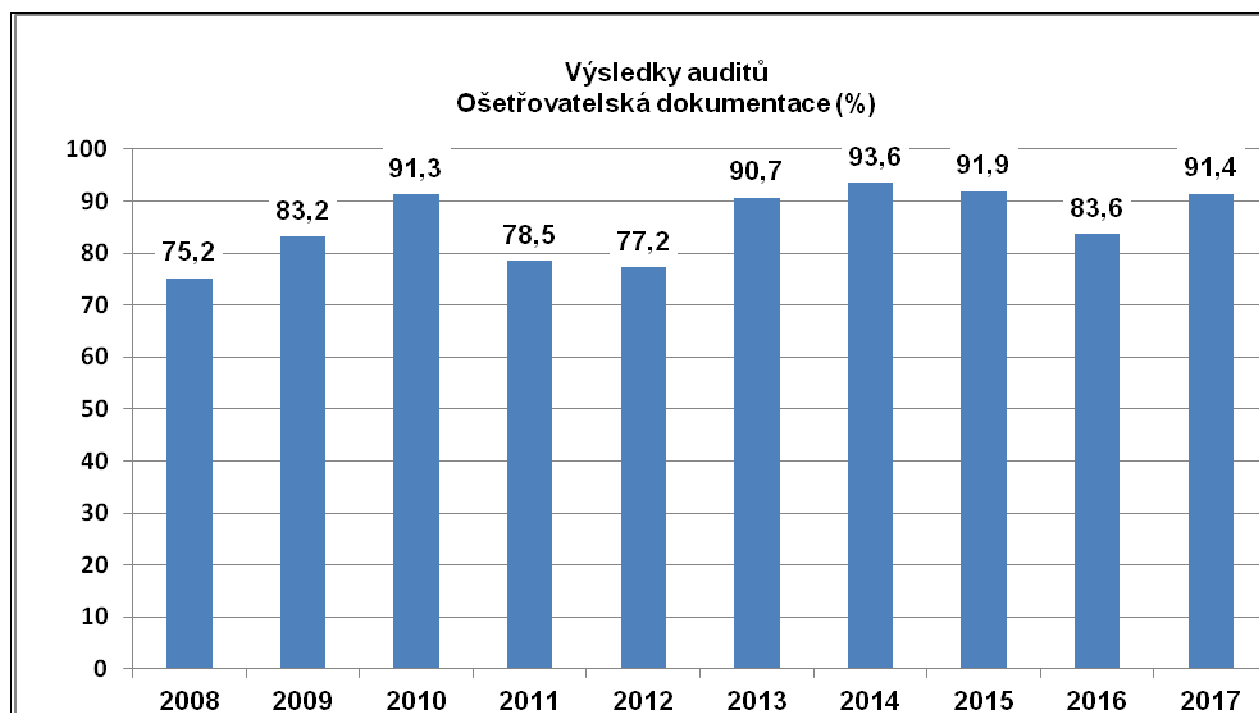
c) Použití ošetrovatelských standardů v praxi

Formou řízené ošetrovatelské dokumentace je v nemocnici používáno k zajištění kvalitní péče:

- 57 Ošetrovatelských standardů
- 572 Ošetrovatelských manuálů, Standardních operačních postupů
- 8 Standardních pracovních postupů

Tato řízená dokumentace je pravidelně revidovaná, je k dispozici na oddělení buď v tištěné nebo elektronické formě a všichni zaměstnanci jsou s ní prokazatelně seznámeni. Na základě plánů auditů je formou interních auditů a mimořádných auditů sledováno a vyhodnocováno dodržování pracovních postupů dle těchto pokynů.

Komise pro ošetrovatelství každoročně provádí audity na vedení ošetrovateľské dokumentace (viz graf), který byl letos rozšířen na základě doporučené metodiky i o zabezpečení úschovy osobních věcí pacienta včetně cenností.



d) Zajištění bezpečnosti

Ministerstvo zdravotnictví vyhlásilo Resortní bezpečnostní cíle v oblasti kvality a bezpečnosti zdravotních služeb. Nemocnice Znojmo všechny bezpečnostní cíle kontinuálně plní a dodržuje z důvodu snížení rizik poškození pacientů i jiných osob v procesu poskytování zdravotní péče.

Bezpečná identifikace pacientů

Pro bezpečnou identifikaci hospitalizovaných pacientů používá nemocnice dlouhodobě identifikační náramky.

Bezpečnost při používání rizikových léčiv

Užívání a uložení léčivých přípravků, rizikových léčiv je stanoveno ve Standardním pracovním postupu Objednávání a zacházení s léčivými přípravky včetně návykových látek. Komise pro ošetrovatelství sleduje periodicky formou auditů dodržování tohoto pracovního postupu viz graf.



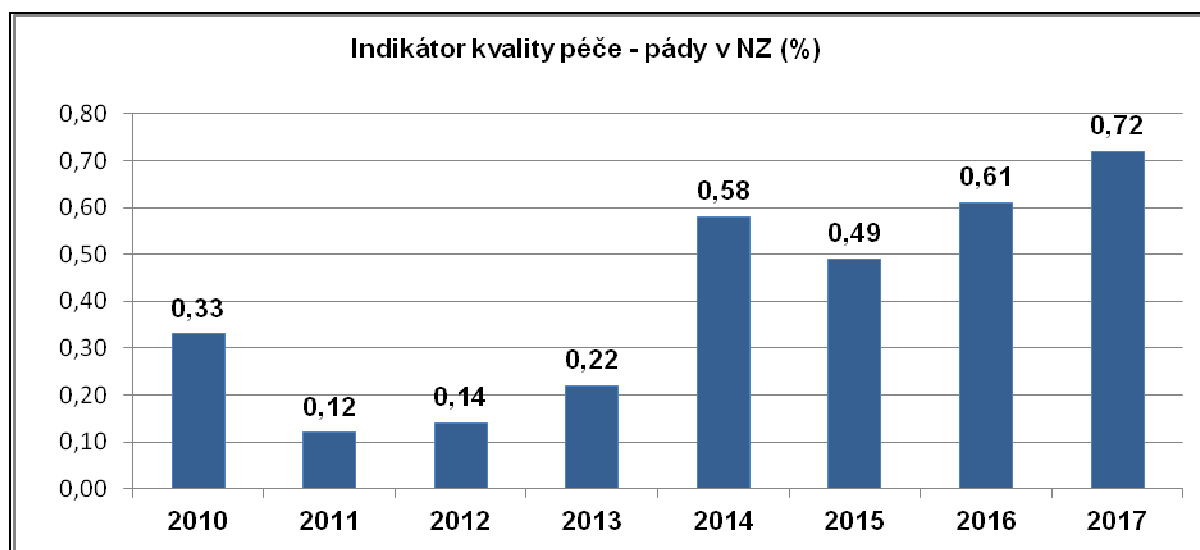
Prevence záměny pacienta, výkonu a strany při chirurgických výkonech

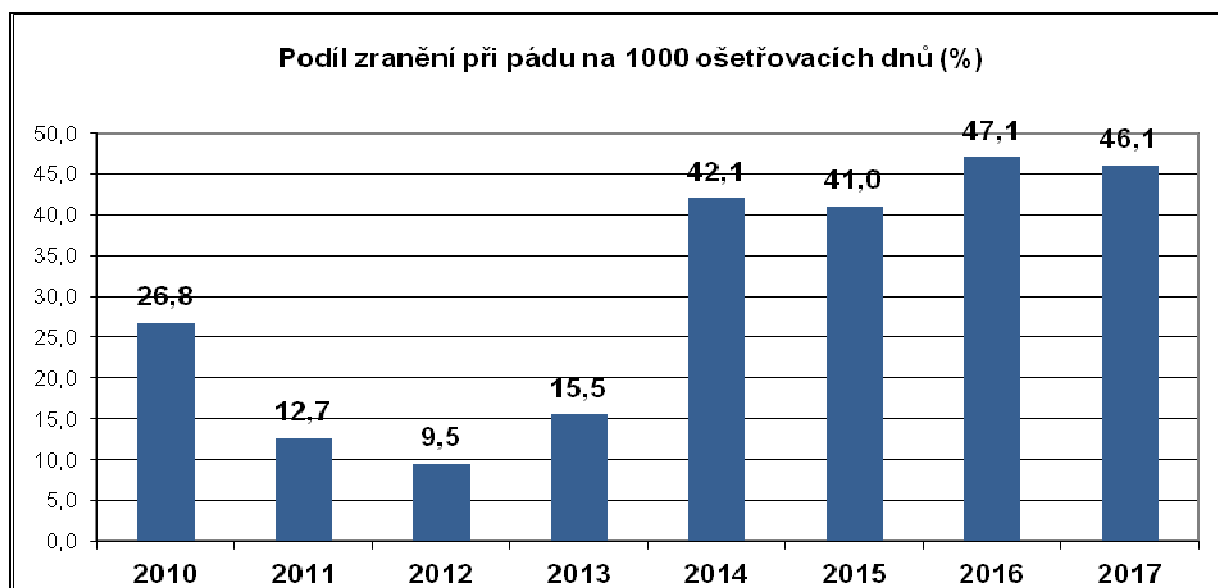
V nemocnici je dodržováno „Nařízení – Prevence stranové záměny“. Toto nařízení je součástí komplexu postupů minimalizujících riziko pochybení. Podstatou celé kontroly správnosti strany operace či výkonu je dvoustupňová kontrola.

Prevence pádů pacientů

Jako certifikované a akreditované zařízení používáme proces vstupního hodnocení rizika pádu a opakovaného hodnocení u pacientů. Máme jednotný postup pro prevenci pádů a zranění u pacienta a jeho řešení. Sledované výsledky analyzujeme a pravidelně vyhodnocujeme. Pravidelně stanovujeme nápravná a preventivní opatření. Sledovaný indikátor je vždy hodnocen v podobě – indikátor kvality péče – podíl zraněných z pádu na 1000 ošetřovacích dnů.

Cílem kvality na rok 2017 bylo snížit počet těžkých zraněných při pádu a snížit i počet zranění při pádu oproti roku 2016. Počet pádů i počet těžkých zranění se snížil, ale podíl zranění na počet pádů je oproti roku 2016 vyšší.





Zavedení optimálních postupů hygieny rukou při poskytování zdravotní péče

Hygienou rukou a prevencí NN se intenzivně zabýváme. Pravidelně provádíme audity postupů mytí rukou, používáním bariérových technik a dezinfekčních prostředků, které jsou základem prevence a kontroly infekcí.

Nemocnice Znojmo má vypracovaný Standardní pracovní postup Hygienické zabezpečení rukou ve zdravotnické péči, kdy se již stalo pravidlem, že je prováděn každoroční audit, včetně kontroly praktického mytí a dezinfekce rukou s následnou kontrolou pod UV lampou. Školení hygieny rukou je prováděno epidemiologickou sestrou a nemocničním hygienikem na všech zdravotnických útvarech 1x ročně.

Každý zaměstnanec přijatý do pracovního poměru musí absolvovat vstupní proškolení o hygieně rukou s následným testem.

Zpětná vazba jsou pro nemocnici výsledky mikrobiálních stěrů a výsledky auditů procesu a znalostí Standardního postupu dezinfekce a Hygienického zabezpečení rukou.

Bezpečná komunikace

V rámci bezpečné komunikace je vše popsáno ve směrnici o zdravotnické dokumentaci a ve všech laboratorních příručkách.

Bezpečné předávání pacientů

Předávání pacientů je rovněž popsáno ve směrnici o Zdravotnické dokumentaci v kap. Předávání pacientů a v nařízení Základní kroky bezprostřední předoperační a časně pooperační péče, kde se uvádí postupy řešící doprovod pacienta při převozu na a z operačního sálu.

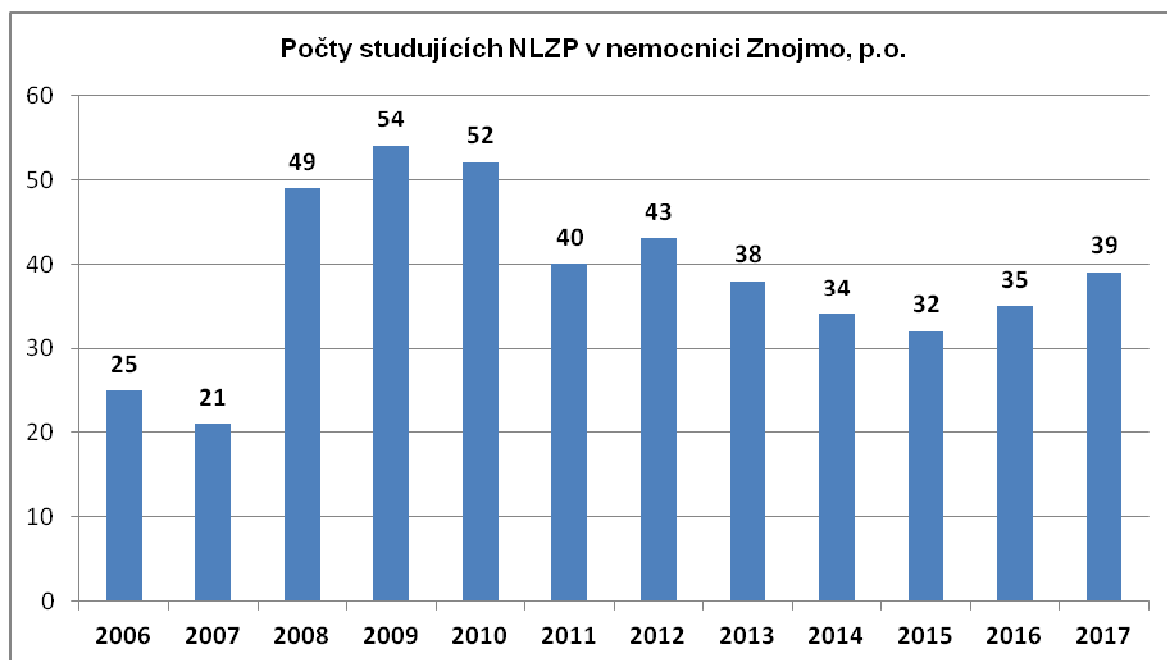
Studující NLZP:

V nemocnici studuje z řad NLZP 39 pracovníků.

2 – doktorandské studium

4 – magisterské studium

- 13 – bakalářské studium
- 15 – specializační studium
- 4 – vyšší odborná škola
- 1 – střední odborná škola



e) aktivní účast zaměstnanců na vzdělávacích akcích, odborná publikační činnost zaměstnanců (jmenovitě)

1. Mgr. Jelečková Monika „Esteem +Flex convex - První zkušenost“, Seminář Novinky v péči o stomie, Kuřim
2. Bc. Elena Voznicová „Daruj život“ + „Zapiš se někomu do života“, Seminář: Brno, Znojmo, Moravský Krumlov, Pasohlávky

1.4. Provozní činnosti

Hlavním úkolem v této oblasti bylo v roce 2017 plnění všech příslušných provozních a režimových opatření k zajištění provozu nemocnice. Přitom byl kladen důraz na racionalizaci činností na všech pracovištích provozního úseku a dále na zajištění maximální zastupitelnosti pracovníků u těch činností, kde je nepřetržitý chod podmínkou pro zajištění provozu nemocnice.

1.4.1. Pracoviště provozních činností

Pracoviště provozních činností zajišťuje správu areálů nemocnice, provoz ubytoven, velínu a vrátnice ve staré nemocnici.

V roce 2017 byl rozšířen kamerový systém pro zvýšení dohledu nad vstupy do areálu nemocnice.

Úklidové služby byly zajišťovány provozním úsekem PTO prostřednictvím firmy SaJ a.s. Byla provedena revize úklidových ploch v areálu nové a staré nemocnice a celkové zpracování podkladů pro fakturaci úklidových služeb s ohledem na provedené změny a přesuny jednotlivých oddělení a pracovišť spojených zejména s rekonstrukcí Nemocnice Znojmo.

V roce 2017 zajišťovala ostrahu areálu nemocnice firma Monit plus, s.r.o., dodavatelská firma KOPR Brno provádí dezinfekci a deratizaci v prostorách organizace, zimní údržba komunikací a chodníků je zabezpečena dodavatelsky firmou FCC, s.r.o.

1.4.2. Technologicko-servisní úsek

Hlavním úkolem úseku je zajišťování bezproblémového provozu technologických celků a jednotlivých zařízení v Nemocnici Znojmo. Úsek zajišťuje havarijní servis, pravidelný servis a revize zařízení a operativní řešení požadavků vyplývajících z každodenního provozu. V roce 2017 bylo prostřednictvím HelpDesku přijato 4425 požadavků, které byly vyřízeny v dohodnutém termínu. Havarijní servis je poskytován i mimo běžnou pracovní dobu pohotovostní službou úseku.

Pracoviště elektrotechniky

Úkolem pracoviště je zajišťovat servis, opravy a pravidelnou údržbu v následujících oborech činnosti - silnoproudá elektroinstalace, spotřební elektronika, objektová bezpečnost, lékařská elektronika, přístrojová technika, informační a komunikační technologie

Pracoviště údržby

Úkolem pracoviště je zajišťovat servis, opravy a pravidelnou údržbu v následujících oborech činnosti - vzduchotechnika, kompresory, rozvody vody a odpadů, rozvody páry, kyslíková stanice, rozvody kyslíku a medicínálního vzduchu, vodojem, zámečnické a instalatérské práce, údržba budov a ostatního zařízení

Pracoviště nádvorní skupiny

Úkolem pracoviště je zajišťovat úklid areálu nemocnice, údržbu zeleně a dřevin, opravy oplocení areálu, stěhování na jednotlivých odděleních při malování, stěhování jednotlivých oddělení, převoz dokumentace do archívu, převoz vyřazeného majetku k likvidaci a jeho odvoz, rozvoz materiálu ze skladů na oddělení, svoz a odvoz odpadů.

Servisní zabezpečení technologických celků

Servis, opravy a preventivní prohlídky vybraných technologických celků jsou zajištěny servisními smlouvami, které se průběžně aktualizují. Servisní smlouvou jsou pokryty elektrická požární signalizace, chlazení a klimatizace, vzduchotechnika, měření a regulace, silnoproudá elektroinstalace, servis UPS, protipožární ucpávky, výtahy, potrubní pošta, posuvné dveře a závory, přístupové systémy.

1.4.3. Informační technologie

Úsek informačních technologií provádí implementaci nových modulů IS a provádí školení zdravotnického i nezdravotnického personálu. Vytváří standardizované formuláře a objekty,

zabezpečuje bezporuchový provoz nemocničních informačních systémů a elektronické pošty, spravuje internetové stránky a udržuje ostatní softwarové a hardwarové vybavení v Nemocnici Znojmo. Společně s externími dodavateli zajišťuje servis a začleňuje zdravotnické technologie do nemocniční informační sítě. Provádí obměnu výpočetní techniky, aktualizaci základního software a vývoj, konfiguraci a integraci nových, rozšiřujících modulů do informačních systémů za účelem poskytování komplexnějších zdravotnických informací a zvýšení komfortu jejich dostupnosti.

V průběhu roku 2017 bylo realizováno:

- Výměna cca 70 PC na odděleních včetně přesunutí dat a konfigurace původních uživatelských nastavení
- Reinstalace operačních systémů na vyšší verzi na cca 40 stanicích.
- Implementace automatického odepisování vybraných položek SZM na operačních sálech a evidence tohoto materiálu na pacienta. Návazně automatická tvorba objednávek vybraného materiálu SZM
- Rozšíření přenosu zpráv pro externí lékaře s využitím aplikace e-Zprava o ambulantní zprávy pro smluvní zdravotnická zařízení.
- Implementace modulu skládaných formulářů pro evidenci nežádoucích událostí (pádů).
- Implementace modulu skládaných formulářů pro onkologický portál.
- Implementace e-preskripce

1.4.4. Prádelna

Činnost prádelny byla k 30.6.2017 ukončena. Na základě výběrového řízení byla podepsána smlouva na praní prádla, jeho opravy a pronájem s firmou Chrištof spol s r.o.

1.4.5. Areály nemocnice

V roce 2017 jsme se zaměřili zejména na odstraňování havarijních stavů. Z finančních důvodů nemohly být splněny všechny požadavky z jednotlivých oddělení nemocnice. Tyto požadavky a nutné opravy budou přesunuty do plánu stavebních prací a investic na rok 2018. Havarijní stavy na jednotlivých odděleních byly v některých případech řešeny pouze provizorně pro zabezpečení provozu těchto oddělení nemocnice. Uvedené stavební práce však bude nutné řešit v co nejkratším termínu. Jedná se zejména o rekonstrukce krytiny plochých střech včetně zateplení, na kterou byl sepsán postupný harmonogram rekonstrukce včetně orientačního ocenění (v roce 2017 byla provedena částečná oprava střešní krytiny nad širším komplementem polikliniky, nad garážemi a skladem ZM – ve vlastní režii), rozvody ZTI, ÚT, úpravy elektroinstalace a podobně. Dále byly prováděny stavební práce pro sestěhování jednotlivých oddělení v rámci racionalizace práce a pro zajištění maximálních úspor provozu nemocnice při zajištění komplexní lékařské péče.

Nemovitosti na Vídeňské 6,8, které byly určeny KÚ Jihomoravského kraje k prodeji se podařilo v roce 2017 KÚ Jihomoravského kraje prodat. V roce 2017 proběhly nutné úkony a práce, které byly nutné k předání nemovitostí novému vlastníkovi. V nemocnici Vídeňská 6,8 byla provedena rekonstrukce místnosti v suterénu objektu ODN na márnici, včetně dodávky a montáže technologie – chladících boxů.

V roce 2017 byly provedeny stavební práce v objektu C2, lůžkové části ORKO v rámci rekonstrukce Nemocnice Znojmo II. etapa, II. část akce 2. Byla zpracována PD na dodávku a montáž vybavení a zahájeno výběrové řízení na dodavatele.

Byla zahájena rekonstrukce objektu „H“ v areálu nemocnice MUDr. Jana Janského 11.

Byla provedeno VŘ na aktualizaci projektové dokumentace objektu C1, A2 a A3. Dále byla zpracována projektová dokumentace na řešení havarijní situace elektrorozvodů VN a NN v areálu Nemocnice Znojmo, p. o. a následně bylo provedeno výběrové řízení na dodavatele a zahájena realizace této stavební akce.

Dále byly zahájeny přípravné práce pro rozšíření parkoviště u oddělení ORKO a před lůžkovou částí nemocnice s geodetickým zaměřením pro výměnu pozemků.

Byla zpracována projektová dokumentace pro provedení stavebních úprav na centrálním příjmu v Nemocnici MUDr. Jana Janského 11. Realizace proběhla v prvním pololetí 2017.

V listopadu 2016 byly zahájeny práce na stavební akci „ Dodávka a montáž exteriérových žaluzií objektu C1 a C2 z jižní strany objektů. Tato stavební akce byla úspěšně realizována. Všechny investiční akce byly zařazeny a byla navýšena pořizovací hodnota DHM – technické zhodnocení nemovitostí.

Byl splněn schválený plán malování v obou částech nemocnice. Rovněž byly zajištěny po této stránce všechny stavební úpravy. Bylo pokračováno ve výměně a opravách podlahových krytin (PVC, koberce) a to s ohledem na maximální úspory v této oblasti. Byly vykryty požadavky na dodávky, opravy a montáže žaluzií a sítí proti hmyzu. Byly řešeny zejména havárie (zdravo-technické instalace, elektroinstalace, střešní krytiny a podobně).

1.4.6. Požární ochrana

Agenda požární ochrany je zajištěna správním odborem nemocnice. Provozní úsek pak v této oblasti prováděl následující činnosti:

- kompletní revize hasících přístrojů a jejich opravy (zajištění funkčnosti HP) a doplnění za vyřazené
- na základě provedených revizí hydrantů podzemních venkovních a vnitřních bylo provedeno odstranění zjištěných závad na hydrantech
- odstraňování závad z kontrolních prohlídek zaměřených na prevenci
- byly doplněny požární poplachové směrnice v nových objektech a odděleních
- byli proškoleni pracovníci cizích firem, pracující v NZ
- pravidelné prohlídky EZS a EVR
- provoz ohlašovny požárů na velínu nemocnice
- cvičné prověřování systému PO

Provozní úsek PTO Nemocnice Znojmo zajišťuje přenos dat prostřednictvím firmy PATROL Group s.r.o. na centrální pult Hasičského záchranného sboru Jihomoravského kraje.

1.5. Technické činnosti

1.5.1. Strojní a zdravotnická technika

Hlavní činností na úseku strojního technika bylo v roce 2017 zajištění bezproblémového provozu přístrojů zdravotnické a laboratorní techniky v počtu cca 2500 kusů, jejich revizí, prohlídek a oprav, zkoušek dlouhodobé stability a měření rozptýleného záření rtg přístrojů, opravy a validace vah, tonometrů a teploměrů a monitorovacího systému na TO, zajištění externích oprav přístrojů a provozu nezdravotnických přístrojů včetně servisu vzduchotechniky, klimatizací a měření a regulace tlakových nádob.

Mezi další úzce související činnosti patřilo zajištění oprav a broušení zdravotnických a chirurgických nástrojů, přípravování podkladů a návrhů servisních smluv a jejich průběžná aktualizace a aktualizace využívání zdravotnických prostředků na jednotlivých pracovištích.

Z ekonomických dopadů úzce souvisejících s provozem a údržbou zdravotnických, laboratorních i nezdravotnických přístrojů a zařízení jsou v tabulce uvedeny náklady v jednotlivých sledovaných oblastech.

Sledované oblasti	rok 2015 Kč	rok 2016 Kč	rok 2017 Kč
Chironax	891 412	805 415	855 786
Retar	119 938	109 670	132 032
Colusor	22 624	59 985	48 704
DN Formed	264 363	155 778	96 193
Beckman	1 869 014	2 001 602	1 203 127
Olympus	730 355	1 495 785	1 490 445
BMT	212 324	251 573	247 455
Johnson&Johnson	425 101	199 284	188 718
Fresenius	623 957	589 728	774 351
Philips	3 467 552	4 598 411	4 627 294
Elekta	3 596 120	3 630 000 ***1 830 749	3 630 000
Ostatní včetně paušálů	5 947 133	6 536 335	8 009 201
Celkem Kč	18 169 893	22 264 315	21 303 306

***** škody na LU a simulátoru po zatopení vodou**

Rozbor finančních rozdílů

Je zřejmé, že vytipování úsporných opatření v případě zajišťování provozu zdravotnické i nezdravotnické techniky je velmi problematické. Stačí několik neplánovaných stotisícových oprav během kalendářního roku a předpokládané náklady se podstatně změň.

V průběhu roku 2017 bylo realizováno několik finančně nákladnějších akcí, což se v některých případech odrazilo i v tabulce sledovaných oblastí, v jiných oblastech naopak došlo ke snížení nákladů.

Porovnání nákladů za období 2015 a 2016:

1. Chironax - zvýšení nákladů oproti roku 2016 o cca 50 000,- Kč z důvodu provedení pravidelných servisních prohlídek u 125 kusů lůžek Eleganza 1
2. Retar - vyrovnaný rozpočet
3. Colusor - vyrovnaný rozpočet (oproti roku 2016 proběhlo méně oprav)
4. DN Formed - snížení nákladů o cca 60 000,- Kč hlavně z důvodu převzetí servisu některých ZP jinými servisními organizacemi
5. Beckman - v tabulce je částka o cca 401 000,- Kč nižší, než je vyrovnaný rozpočet z důvodů dosud neuskutečněné fakturace za období říjen, listopad a prosinec 2017 (v květnu 2017 byly ze smlouvy navíc vyřazené dva přístroje)
6. Olympus - částka je téměř stejná jako v roce 2016 z důvodu provádění finančně náročných prací hlavně endoskopických přístrojů z interny a cystoskopu z urologie
7. BMT - vyrovnaný rozpočet
8. Johnson&Johnson - vyrovnaný rozpočet ve srovnání s rokem 2016
9. Fresenius - zvýšení nákladů o cca 184 000,- Kč z důvodů provádění oprav dialyzačních přístrojů
10. Philips - zvýšení nákladů o 28 883,- Kč v porovnání s rokem 2016 je z důvodu fakturace servisní smlouvy za mamograf za rok 2017 (částečná fakturace za období 3/2017 a plná fakturace za období 4 – 12/ 2017)
11. Elekta - vyrovnaný rozpočet

Jestliže od částky 22 264 315 Kč odečteme sumu 1 830 749,- Kč za mimořádnou opravu lineárního urychlovače v roce 2016, došlo v roce 2017 ke zvýšení nákladů oproti roku 2016 o

cca 863 000,- Kč z důvodu realizace několika náročných oprav zdravotnických a laboratorních zařízení.

1.5.2. Energetika a odpadové hospodářství

1.5.2.1. Elektrická energie

V roce 2017 probíhaly dodávky elektrické energie z rozvodné sítě plynule a nedošlo k žádnému dlouhodobému výpadku v dodávkách z distribuční sítě.

V průběhu roku 2014 v návaznosti na stavební a montážní práce na objektech nové trafostanice č. 1 (TS 1 – kiosek) a na související rozvodně NN byla zpracována dokumentace stávajícího stavu VN a proběhla revize elektrické instalace trafostanic VN/NN TS1 (stávající), TS1 kiosek, TS2 a TS3 a souvisejících rozvodů VN. Tyto dokumenty tvoří část podkladů servisní smlouvy VN rozvodů nové nemocnice.

Následně v měsíci listopadu 2015 provedla servisní organizace komplexní diagnostiku zařízení VN, NN a VO – termovizní měření, měření provozních parametrů.

Na základě této diagnostiky byl proveden dne 19. 3. 2016 komplexní servis všech uvedených zařízení včetně odstranění všech závad.

Ve druhé polovině roku 2017 byly zahájeny na základě zpracované projektové dokumentace stavební a montážní práce na zokružování rozvodů VN a NN části trafostanic, rozvodů a obou náhradních zdrojů elektrické energie.

Od 1. 7. 2010 vstoupila v platnost smlouva o poskytování služeb s organizací Jihomoravského kraje CEJIZA s.r.o. V rámci této smlouvy je pro naši organizaci realizován od 1. 7. 2010 centralizovaný nákup elektrické energie včetně distribuce, od 1. 1.2018 je v platnosti nová jednoroční smlouva. Touto změnou bylo docíleno významného snížení ceny dodávané silové elektřiny, jak dokládá následující tabulka:

Provozovny	Cena od 1.1.2011 Kč/MWh	Cena od 1.1.2012 Kč/MWh	Cena od 1.7.2013 Kč/MWh	Cena od 1.7.2014 Kč/MWh	Cena od 1.7.2015 Kč/MWh	Cena od 1.1.2016 Kč/MWh	Cena od 1.1.2017 Kč/MWh	Cena od 1.1.2018 Kč/MWh
MUDr. Jana Janského 11	1.487	1.589	1.064	1.034	949	865	974	1051
Vídeňská 6-8	1.487	1.589	1.064	1.034	949	865	1010	1051

V letech 2010 - 2014 došlo proto v této oblasti k významným finančním úsporám. V roce 2014 ve srovnání s rokem 2013 tato úspora činila v absolutních číslech v nemocnici na ul. MUDr. J. Janského 2.666.000,- Kč, v nemocnici na ul. Vídeňská 232.733,- Kč, v roce 2015 byly ceny přibližně na úrovni roku 2014.

V roce 2016 ve srovnání s rokem 2015 tato úspora činila v absolutních číslech v nemocnici na ul. MUDr. J. Janského 1.078.438,- Kč, v nemocnici na ul. Vídeňská 129.839,- Kč. Ceny jsou

uvedeny včetně DPH. V roce 2017 ve srovnání s rokem 2016 je již cenový vývoj stabilizovaný.

Tento významný cenový vývoj byl však v letech 2010 – 2013 negativně ovlivněn dramatickým nárůstem poplatků za obnovitelné zdroje energie (fotovoltaické a větrné elektrárny) – viz tabulka, změna v tomto směru nastává až od 1. 1. 2014, stejná cena platí i letech 2015, 2016 a 2017.

	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015,2016, 2017
Služby OZE, KVET a DZ Kč/MWh	52,18	166,34	370,00	419,22	583	495	495

Z těchto důvodů je proto celková jednotková cena elektřiny v letech 2014, 2015 a 2016 oproti roku 2013 výrazně nižší.

Spotřeba elektrické energie je průběžně sledována a vyhodnocována. Odběrový diagram na rok 2017 byl koncipován s ohledem na nové kapacity ARO, psychiatrie a zejména centrálního operačního traktu, přestěhování oddělení rehabilitace z nemocnice na ul. Vídeňská, plánované stavební práce a skutečnost roku 2016.

Nemocnice Znojmo využívá dva náhradní zdroje pro zásobování vybraných provozů elektrické energií v případě výpadku dodávek z distribuční sítě. V měsíci říjnu proběhla pravidelná revize strojní i elektrické části stávajícího náhradního zdroje NDA 2. Rovněž byla provedena v rámci záruky dodavatele revize strojní a elektrické části nového náhradního zdroje NDA1.

Od 1. 9. 2012 provádíme funkční zkoušku v zátěži obou záložních zdrojů pravidelně 2x za měsíc, mimořádná pozornost v rámci těchto zkoušek byla věnována novému turbosoustrojí NDA1.

Meziroční index spotřeby elektrické energie k roku 2016 činí u nemocnice na ul. Vídeňská 65,38 %, u nové nemocnice na ul. MUDr. Jana Janského 100,69 %. Spotřeba elektrické energie v nové nemocnici je stabilní, pokles u nemocnice na ul. Vídeňská je způsoben především přestěhováním oddělení rehabilitace do prostor nové nemocnice.

Revize elektrických zařízení objektů Nemocnice Znojmo probíhaly průběžně dle harmonogramu revizí a platných předpisů a norem. Závady jsou postupně odstraňovány. S externími revizními technikami byla rovněž pravidelně konzultována celá řada provozních záležitostí.

1.5.2.2. Zemní plyn

Celková spotřeba zemního plynu v roce 2017 se oproti roku 2016 mírně snížila. Rok 2014 s průměrnou teplotou 11,06°C byl nejteplejším za posledních 135 let, rovněž rok 2015 s průměrnou teplotou 10,81°C patřil k těm teplotně silně nadprůměrným, průměrná teplota roku 2016 10,26°C a roku 2017 10,27 je již nižší.

Realizované zateplení budov a výměna oken lůžkové části nové nemocnice má trvalý vliv nejenom na spotřebu zemního plynu, ale zejména na způsob regulace vytápění.

Přísná regulace vytápění a přípravy teplé vody ve všech objektech nemocnice je samozřejmostí.

U všech plynových zařízení byly provedeny v souladu s plánem revizí předepsané revize a kontroly. Zjištěné závady jsou neprodleně odstraňovány.

Meziroční index spotřeby zemního plynu k roku 2015 činil celkem 94,28 %, z toho v nemocnici Vídeňská 84,06 %. Pokles u nemocnice na ul. Vídeňská je způsoben především přestěhováním oddělení rehabilitace do prostor nové nemocnice, u administrativní budovy její rekonstrukcí.

	Od 1.7.2013	Od 1.7.2014	Od 1.7.2015	Od 1.7.2016	Od 1.1.2018
Cena ZP Kč/MWh	716	700,70	605	410/414	494

Tento cenový vývoj v kombinaci se zateplením budov a výměnou oken se stává základem významných úspor v této oblasti.

	2014	2015	2016	2017
nová nemocnice	4.229.000	980.460	1.862.184	2.276.737
nemocnice Vídeňská	863.200	223.898	622.187	413.800

Celková úspora v absolutních číslech činí za uvedené období 11.471466,- Kč

1.5.2.3. Rozvod vody a odkanalizování

Zásobování pitnou vodou a odkanalizování odpadních vod probíhalo plynule bez větších problémů.

Po provedených stavebních úpravách na dešťové kanalizaci nové nemocnice byl provoz bez závad.

Čištění lapačů tuků u nového stravovacího provozu bylo prováděno periodicky 1x za dva měsíce. Čištění lapačů tuků provádí na základě smlouvy odborná firma VAS a. s, divize Znojmo.

Meziroční index spotřeby činí 85,65 % (bez dešťových vod). Pokles spotřeby vody u nemocnice na ul. Vídeňská je způsoben přestěhováním oddělení rehabilitace do prostor nové nemocnice a odstraněním poruchy na vodovodním řádu nemocnice Vídeňská v roce 2016 v prostoru již nepoužívané fary. Tuto poruchu se nedařilo dlouhou dobu lokalizovat. Celkový únik vody činil v roce 2016 6.000 m³.

V měsíci listopadu 2017 jsme obdrželi od společnosti S-A-S STAVBY na základě doporučení majetkového odboru KÚ JmK žádost o vyjádření k záměru provedení veřejné splaškové kanalizace v lokalitě Křivánky a její napojení do kanalizačního řádu, který vede z areálu nemocnice Znojmo do veřejné části stokové sítě v údolí Leska.

K uvedenému záměru vydá Nemocnice Znojmo souhlas za předpokladu, že tímto řešením nebude ohrožen ani omezen odvod splaškových vod z areálu Nemocnice Znojmo.

V současné době probíhá měření průtoků na splaškové kanalizaci ve spolupráci investora s VAS Znojmo.

1.5.2.4. Medicinální kyslík a oxid dusný

Od 1. 7. 2007 jsou medicinální kyslík a oxid dusný registrovány SÚKL jako léčivo. S tím souvisí příslušné předpisy pro výrobu, přepravu, manipulaci, skladování a použití. Od 1. 4. 2008 je zásobování těmito medicinálními plyny prováděno pouze z distribučního skladu Linde Gas, a.s. v Brně, nebyly zaznamenány žádné problémy.

Zásobování ostatními technickými plyny je v současné době prováděno ze skladu technických plynů firmy Linde Gas, a.s. ve Znojmě na Dobšické ulici.

Na základě výsledků výběrového řízení „Dodávky kapalného medicinálního kyslíku pro organizace JMK“ vypsaného společností CEJIZA s.r.o. je od 1. 11. 2017 v platnosti nová smlouva s dodavatelskou firmou vybranou v rámci VZ Linde Gas a.s. o dodávkách kapalného medicinálního kyslíku a o pronájmu a servisu zásobníku medicinálního kyslíku. Cena medicinálního kyslíku se oproti cenám období 2016/2017 mírně zvýšila.

Od 1. 6. 2011 je s firmou Linde Gas a. s. v platnosti nová roční smlouva o nájmu všech tlakových lahví, od 1. 6. 2017 byl uzavřen Dodatek č. 7 k této smlouvě. V návaznosti na tuto smlouvu byla k datu 30. 11. 2015 provedena inventarizace počtu tlakových lahví, počet lahví byl aktualizován ke dni 30. 5. 2017 a odsouhlasen s dodavatelem.

Celkový roční nájem stále cca o 90.000,- Kč nižší než u klasického měsíčního zúčtování.

Od 25. 11. 2011 je s firmou Linde Gas a. s. v platnosti nová smlouva na dodávky medicinálních a technických plynů v lahvích, od 1. 1. 2018 došlo k navýšení cen o 1,2 %, (dle bodu 2 Smlouvy – tzv. inflační doložka), při ročním obratu cca 750.000,- Kč/rok činí cenový nárůst cca 8.000,- Kč/rok. Tato smlouva je stále platná.

Celkem těmito kroky spoříme cca 120.000,- Kč/rok oproti cenám roku 2010.

1.5.2.5. Odpadové hospodářství

Spalovna nebezpečných odpadů

V roce 2017 byla v technologii spalovny nebezpečných odpadů provedena výměna některých potrubních dílů před a za odtahovým ventilátorem. Zkorodované a netěsnící části byly nahrazeny novými ze stejného materiálu. Náklady akce cca 110.000,- Kč. Dále byly průběžně prováděny opravy vyzdívky pyrolýzní komory a jednorázová oprava vyzdívky termoreaktoru. Ostatní opravy byly převážně operativní a zahrnovaly výměnu komponentů elektrického ovládání a signalizace, rozvodu chladicí vody pyrolýzní komory, utěsňování hydraulického systému pyrolýzní komory a výměnu některých dílů manipulačního vozíku pro obsluhu spalovny. Preventivní péče vyhrazeného technického zařízení probíhala v souladu s jednotlivými revizními plány

Meziroční index v kategorii spáleného odpadu činí 97,92 %, u vlastního odpadu 99,21 %, zde stále zaznamenáváme od roku 2010 trvalý mírný nárůst produkce odpadu, který za uvedené období činí kolem 20 %.

U cizího odpadu je meziroční index 96,13 %, zde se tedy ukazuje, že v roce 2017 jsme nespalovali žádnou větší zakázku odpadu z jiné spalovny (během jejich opravy) jako v minulých letech. Proto je stále nejlépe vypovídající index 2016/2014, ten je 104,8%.

Stále tak máme volnou kapacitu cca 140 t odpadu/rok, pro kterou se nám nepodařilo zajistit náhradní dodávky.

Nakládání s odpady

- Od 1. 1. 2010 jsou odpadní tonery shromažďovány samostatně a v rámci zpětného odkupu je přebírá dodavatelská firma.
- Biologicky rozložitelné odpady z kuchyně odebírá od 1. 7. 2010 firma ASA – EKO Znojmo s.r.o., od měsíce října 2014 firma ASA – EKO provádí svoz odpadů novým typem vozidla.
- K zásadní změně došlo v oblasti evidence odpadů. Od 1. 1. 2012 byla evidence odpadů převedena do softwarového programu evidence odpadů EVI 8 firmy INISOFT s.r.o. Liberec, tento program je pravidelně aktualizován.
Od 1. 1. 2014 byl program evidence odpadů na základě závěrů z kontroly ČIŽP zásadním způsobem změněn a rozšířen, hlášení o produkci a nakládání s odpady za rok 2014 pro systém ISPOP MŽP bylo provedeno již podle požadavků ČIŽP.
- Od 1. 7. 2016 postupně realizujeme opatření dle vyhl. MŽP č. 83/2016 – nové identifikační listy nebezpečných odpadů, návrh aktualizace směrnice Provozní podmínky nakládání s odpady, nový způsob označování shromažďovacích prostředků na nebezpečné odpady a odpadových nádob, zavádění systému IČZ a IČP, z toho vyplývající aktualizace programu EVI 8 a zavedení nových Ohlašovacích listů pro přepravu nebezpečných odpadů.
- V současné době ve spolupráci s firmou Inisoft probíhá příprava systému evidence přepravy odpadů elektronicky – systém SEPNO

1.5.2.6. Kotelny

Kotelna SN

V kotelně SN, navazujících výměníkových stanicích (infekční, ODN5 a ODN 6) a rozvodech tepla a teplé vody bylo v průběhu roku 2017 řešeno několik drobných závad. Závažnější problémy se vyskytly v listopadu při zkouškách zabezpečovacího zařízení kotelny. A sice vadné čidlo zaplavení kotelny, nefunkční detektory úniku plynu a nefunkční manostat přetlaku spalín – bylo vyřešeno s odborným servisem SEA Zlín. Dále bylo provedeno seřízení doplňovacího a vyrovnávacího zařízení napájecí vody - rovněž odborným servisem. Je však možno konstatovat, že celý systém vytápění a výměníkových stanic s ekvitermní regulací funguje dostatečně a vyváženě a je trvale dozorován.

Nevyužívané prostory SN nejsou vytápěny. Temperovány jsou pouze ty prostory, kde by hrozilo poškození vodovodního systému mrazem.

Od 1. 11. 2013 je trvale odstavena z provozu kotelna ubytovny Na Kolbišti včetně odstavení a vypuštění topného systému a uzavření přívodu vody a zemního plynu.

Kotelna NN

V roce 2017 dodala kotelna v NN do parního systému 18.048 tun páry. Kotelna pracovala v režimu bez stálého dozoru a tento režim byl pravidelně kontrolován servisními organizacemi. Pravidelně jsou podle plánu prováděny předepsané revize a zkoušky vyhrazeného technického zařízení a kontroly spalinových cest (dle platných předpisů).

V měsíci září 2016 byly odbornou dodavatelskou firmou instalovány expanzní automaty pro okruhy ústředního a crittalového vytápění budov – tato náhrada původního neefektivního otevřeného expanzního systému pracuje již druhou topnou sezónu bez závad.

V měsíci září proběhla poslední úprava měření páry kotle K1. Bylo provedeno vyčištění měřicí clony a impulzního potrubí a znovu kalibrováno tlakové čidlo, takže máme opět zařízení v plném provozu (stáří 21 let).

Mimo těchto oprav se ve sledovaném roce se při provozu kotlů vyskytly už pouze drobné poruchy – ventily, servoventily topení, čerpadla. Závady jsou operativně odstraňovány obsluhou kotelný i dodavatelsky odbornými firmami. Odborná firma rovněž provádí i pravidelné seřízení hořáků. Při tom letošním zjištěny závady v zabezpečení kotle K2. Následně odstraněno servisní organizací ve spolupráci s naší elektroúdržbou.

Ostatní teplovodní kotelny

Ve třech teplovodních kotelnách (budova H, budova R a Janského 12) bylo v průběhu roku rovněž postupováno v souladu s přijatým revizním plánem pro rok 2017. Byly provedeny revize a kontroly instalovaného plynového zařízení včetně přívodních plynovodů, revize tlakových nádob v kotelnách, kontroly spalinových cest a servis k čištění a seřízení plynových hořáků kotlů.

V průběhu roku se opravovaly pouze drobné závady v kotelních rozvodech. U kotlů Rapido byla provedena výměna prasklých hořákových trubic (2 ks Janského 10, 1 ks Janského 12) a výměna hořákové automatiky kotle č. 2 Janského 10. Práce provedeny odborným servisem. Kotelna budovy H byla provozována poslední topnou sezónou 2016/2017. V měsíci lednu byla zahájena rekonstrukce budovy, která řešila mimo jiné i náhradu zastaralého a špatně regulovatelného kotelního zařízení novým.

Před zahájením topné sezóny v září byla nová kotelna převzata do zkušebního provozu a nyní již běží v plném provozu. Instalovány jsou tři závěsné plynové kondenzační kotle, nový bojler pro ohřev TUV v budově a na novém rozdělovači je připravena i topná větev pro klimatizaci. Koncepčně stále platí, že z této kotelný je vytápěna i sousední budova psychiatrie.

Celkové výsledky energetického hospodářství organizace jsou seřazeny v následující tabulce „Roční výsledky spotřeb energií, výroba páry a spalování“ :

Roční výsledky spotřeb energií, výroba páry a spalování:										
el. energie:	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	index
	kWh	kWh	kWh	kWh	kWh	kWh	kWh	kWh	kWh	
Nem. Dr. J. Janského	4064864	4252527	4493202	4586742	4509956	4505879	4669890	4774860	4807747	100,69
Nem. Vídeňská	404337	416632	369888	373597	367634	359782	353050	329042	215130	65,38
Malodoběr	19510	17489	17389	21620	22072	20228	22326	26350	24872	94,39
Mariánské nám. 8	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
celkem s malodoběrem	4488711	4686648	4880479	4981959	4899662	4885889	5045266	5130252	5047749	98,39
vodné stočné:	m³	m³	m³	m³	m³	m³	m³	m³	m³	
Nem. Dr. J. Janského	90090	86151	84287	80100	83032	72834	65267	68284	64312	94,18
Nem. Vídeňská	10408	14357	11205	10728	8453	8516	7646	13152	4819	36,64
ubytovna	3875	3320	2442	2228	2839	2428	1647	1925	2244	116,57
ost.- ch.Vranov, int.	24	18	30	32	141	355	578	679	607	89,40
Spotřeba vody	104397	103846	97964	93088	94465	84133	75138	84040	71982	85,65
Dešťové vody	11742	11797	11719	12638	12648	12652	12637	12167	12608	103,62
celkem	116139	115643	109683	105726	107113	96785	87775	96207	84590	87,92
Zemní plyn:	m³	m³	m³	m³	m³	m³	m³	m³	m³	
Nem. Dr. J. Janského	1537645	1731248	1607073	1570374	1551405	1443483	1413070	1497150	1424307	95,13
kotelna	1371940	1567887	1486332	1464808	1440813	1321981	1296111	1372930	1323805	96,42
Adm. A mikrobiologie	56428	52214	39398	31445	39257	48779	51114	50376	29856	59,27
Ubytovna	53692	54930	45765	46386	50523	49142	46227	50539	49767	98,47
Spalovna	53410	54125	33409	25178	18850	21697	17091	20787	18871	90,78
Stravovací provoz	2175	2092	2169	1957	1962	1884	1927	1918	1908	99,48
Nemocnice Vídeňská	300539	324268	261025	251813	247163	212793	197679	172322	144862	84,06
Janského 12	0	0	0	0	16147	23663	16621	27894	25976	93,12
celkem	1838184	2055516	1868098	1822187	1814715	1679939	1627370	1697366	1595145	93,98
Kyslík kapalný:	litry	litry	litry	litry	litry	litry	litry	litry	litry	
Nem. Dr. J. Janského	50212,41	48771	52772	45231	51687	46102	52587	52159	58536	112,23
Průměrná r. teplota	9,96	8,83	9,94	9,76	9,25	11,06	10,81	10,26	10,27	100,10
	tun	tun	tun	tun	tun	tun	tun	tun	tun	
Výroba páry v NN	18783	21375	20394	20277	20627	20363	18620	19330	18048	93,37
	Kč	Kč	Kč	Kč	Kč	Kč	Kč	Kč	Kč	
náklady na tunu páry	945,83	953,61	1014,32	1242,30	1088,95	889,60	839,83	736,18	561,70	76,30
přímé náklady	914,35	935,1	997,16	1197,90	1051,78	868,24	810,08	697,26	509,92	73,13
	Kč/m²	Kč/m²	Kč/m²	Kč/m²	Kč/m²	Kč/m²	Kč/m²	Kč/m²	Kč/m²	
Nákl. Vytápění NN	233,91	265,9	257,85	319,45	284,85	231,66	218,09	167,47	132,71	79,24
Nákl.. Vytápění SN	244,45	242,91	209,02	246,73	187,82	179,26	150,20	122,07	98,15	80,40
Osobní náklady	1747040	1642878	1667730	1613115	1561759	1574593	1447886	1692286	1780424	105,21
Spalovna:	kg	kg	kg	kg	kg	kg	kg	kg	kg	
Vlastní odpad:	297054	295702	295920	316984	337550	344248	351959	366946	364039	99,21
cizí odpad:	447772	448598	455523	376029	271819	251819	309100	263923	253712	96,13
celkem	744826	744300	751443	693013	609369	596067	661059	630869	617751	97,92
	Kč	Kč	Kč	Kč	Kč	Kč	Kč	Kč	Kč	
Náklady na spalování:										
včetně odpisů	7,28	8,46	7,49	8,84	8,52	8,97	8,65	8,78	9,03	102,85
bez odpisů	7,17	8,31	7,28	8,62	8,32	8,68	8,34	8,39	8,08	96,31
s odečtem vyrob páry	4,78	6,00	4,96	5,70	5,62	6,62	6,16	6,44	7,25	112,58
s odečt. vyrob. tepla	4,4	5,61	4,55	5,18	5,18	6,21	5,77	6,12	6,95	113,56
platba od dodavatelů	9,02	9	9,08	9,45	9,42	9,23	7,38	9,13	9,67	105,91
vlastní odpad	6,03	5,76	6	6,00	6,00	6,06	5,42	6,00	6,02	100,33
výnosy pára	1777215	1829978	1898807	2175267	1771664	1401120	1448707	1230893	920919	74,82
výnosy teplo							253344	200808	183606	91,43
výnosy dodavatelé	4037490	4037557	4136483	3553121	2559529	2323290	2280922	2409294	2452651	101,80
výroba páry tun	1879	1919	1872	1751	1632	1575	1725	1672	1640	98,09
	kg	kg	kg	kg	kg	kg	kg	kg	kg	
Odpad předaný	313372	318361	316955	284941	216131	184697	192770	192073	205765	107,13
	Kč	Kč	Kč	Kč	Kč	Kč	Kč			
Likvidace	1028249	1201220	1052533	1062456	1013592	839356	803843	801315	870028	108,58
Výnosy	27995	44729	81808	34910	17679	17582	18794	19513	19715	101,04
Náklady na likvidaci	1000214	1156491	970725	1027546	995913	821774	785049	782802	850313	108,62

1.6. Léčebná výživa a stravování

Úsek léčebné výživy a stravování zajišťuje každodenně přípravu stravy:

- pro pacienty, a to stravu zejména dietní
- pro zaměstnance NN a SN Znojmo
- stážisty
- důchodce a ostatní cizí strážníky externích firem spolupracujících s NN a SN Znojmo

Nedílnou součástí ÚLVaS je i místní bufet, který se nachází v prostorech jídelny NN Znojmo a je součástí výdeje obědů. Zde je formou doplňkového prodeje nabídka zákusků, studených obložených mís, cukrovinek, nealkoholických nápojů a minutkové kuchyně a to jak pro zaměstnance, tak pro pacienty a pro veřejnost.

Náklady / v tis. Kč /	Rok 2013	Rok 2014	Rok 2015	Rok 2016	Rok 2017
Potraviny celkem	14 995	15 844	15 692	17 364	16 994
z toho pro: pacienty	10 186	10 819	10 430	11 009	10 695
zaměstnance	4 809	5 025	5 262	6 355	6 299

Stravování pacientů

Normované náklady na stravu pacientů/ 1 den 74,90 Kč

Stravování zaměstnanců a cizích strážníků

V roce 2017 byla změněna stravovací jednotka pro zaměstnance k 1. 1. 2017 z částky 35,00 Kč na 36,00 Kč.

Skladba vyrobených pokrmů (léčebná a zaměstnanecká) v letech 2013 až 2017:

Léčebná i zaměstnanecká strava	Rok 2013	Rok 2014	Rok 2015	Rok 2016	Rok 2017
Léčebná výživa – pacienti, strava celkem	451 892 150 631	489 259 152 160	452 762 147 849	455 493 151 831	428 735 142 911
<i>při stravovacích dnech:</i>					
Závodní stravování – celkem	151 951	174 113	177 392	183 262	176 197
z toho: zaměstnanci	131 970	131 860	133 871	134 716	129 782
cizí strážníci	19 981	42 253	43 521	48 546	46 415
Celkem vyrobeno jídel:	603 843	663 372	630 154	638 755	604 932

Bufet

Tato komerční činnost stravovacího provozu je realizována v prostorách závodní jídelny, a to v době podávání obědů, stravy zaměstnancům NN Znojmo (11.00 hod. – 15.30 hod.) Doplňkový prodej zajišťují střídavě tři zaměstnanci, kteří dle potřeby stravovacího provozu vykonávají i pomocné práce v kuchyni. Doplňkový prodej na stravovacím provozu – jídelna hospodařil v provozním hrubém zisku 184 720,- Kč při tržbách 484 794,- Kč.

Potravinářství NN

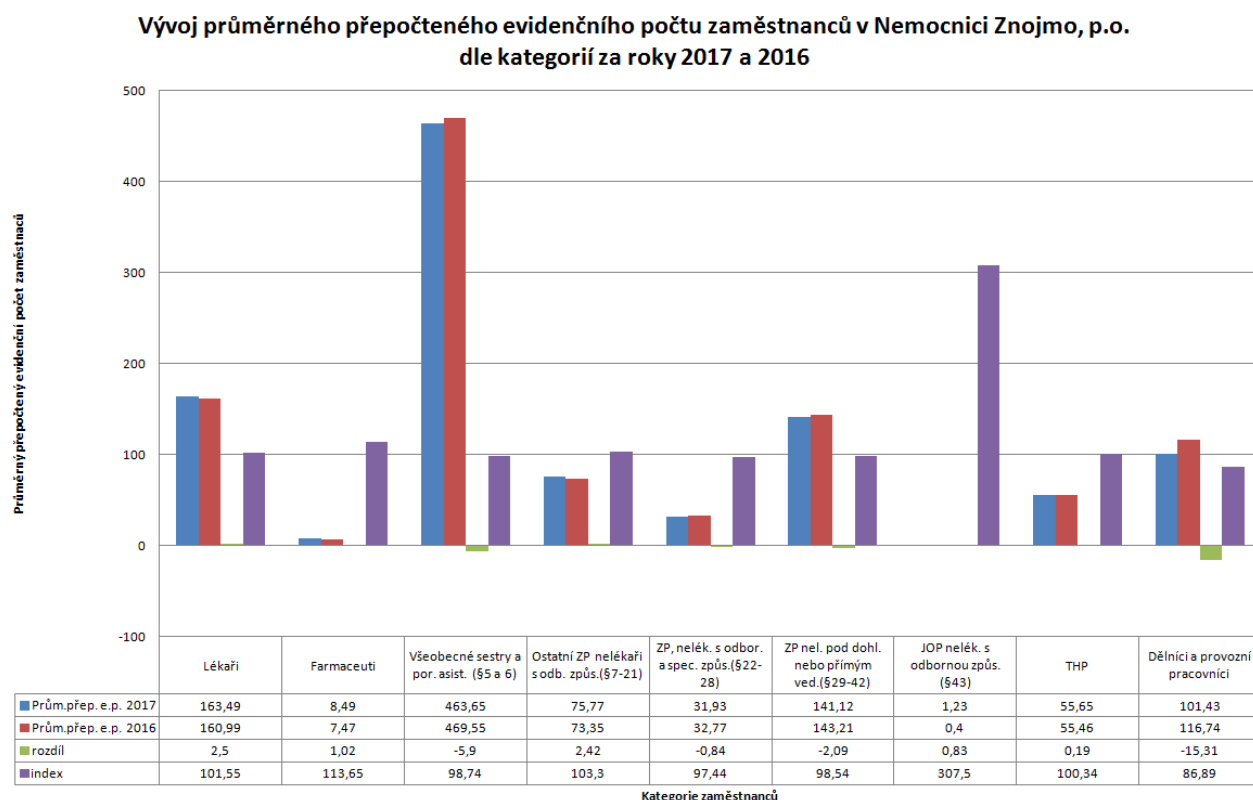
Provoz prodejny NN Znojmo zajišťují tři zaměstnanci střídavě. Při tržbách za období roku 2017 ve výši 6 233 659,- Kč činí hrubý zisk z prodejny NN 1 558 414,- Kč.

2. Plnění úkolů v personální oblasti

2.1. Navýšení a snížení počtu zaměstnanců

Celkový počet zaměstnanců Nemocnice Znojmo, p. o. se oproti přecházejícímu roku snížil. Ke konci roku 2017 evidovala nemocnice o 21 zaměstnanců méně než ke konci roku 2016. Důvodem snížení celkového počtu zaměstnanců je především zrušení pracoviště prádelny a zajištění činnosti praní prádla externím dodavatelem, dále plánované odchody do důchodu, dlouhodobá snaha o zvyšování efektivnosti práce, ale i celková personální situace ve zdravotnictví, kdy se za odcházející zdravotnické pracovníky hůře hledá kvalifikovaná náhrada.

Vývoj počtu zaměstnanců v jednotlivých kategoriích v letech 2016 a 2017 zachycuje následující graf.



2.2. Uzavřené dohody o pracích konaných mimo pracovní poměr

Dohody o pracovní činnosti a dohody o provedení práce byly uzavírány zejména z důvodu zajištění ústavní pohotovostní služby, lékařské pohotovostní služby, popisu snímků MR a CT, ohledání zemřelých, klinického hodnocení, specializovaných odpoledních ambulancí a z důvodu zajištění provozu některých pracovišť.

K nárůstu platů došlo v roce 2017 zejména z důvodu navýšení platových tarifů v souvislosti se změnou přílohy k nařízení vlády č. 564/2006 Sb., o platových poměrech zaměstnanců ve veřejných službách a správě a z důvodu platových postupů zaměstnanců na základě dosažené praxe. K nárůstu OON došlo z důvodu potřeby navýšení počtu uzavřených dohod o pracích konaných mimo pracovní poměr, zejména k zajištění odpoledních vyšetření MR na pracovišti RDG.

2.3. Vyplacené odstupné

Odstupné bylo v roce 2017 vyplaceno deseti zaměstnancům v celkové výši 413532,- Kč. Z toho u osmi zaměstnanců bylo odstupné vyplaceno na základě rozvázání pracovního poměru dohodou z důvodu zrušení části zaměstnavatele (pracoviště prádelny) ve smyslu ust. § 52 písm. a) zák. č. 262/2006 Sb., zákoník práce a u dvou zaměstnanců z důvodu rozvázání pracovního poměru pro nadbytečnost dle ust. § 52 písm. c) zák. č. 262/2006 Sb.

Ostatní osobní náklady (za rok 2017)	tis. Kč	fyzické osoby		přepočtené osoby	
		celkem	z toho s vlastními zaměstnanci	celkem	z toho s vlastními zaměstnanci
dohody o pracovní činnosti	46327	389	389	80,66	80,66
dohody o provedení práce	3367	65	65	1,025	1,025
vyplacené odstupné	414	x	10	x	9,75

2.4. Bezpečnost práce

Nemocnice Znojmo, p. o. má v rámci interní legislativy zpracovanou směrnici Bezpečnost a ochrana zdraví při práci (BOZP), která je účinná od 1. 5. 2015. Směrnice přehledně a srozumitelně vymezuje práva a povinnosti zaměstnanců v systému bezpečnosti práce a ochrany zdraví při práci. Směrnice je průběžně v návaznosti na nové požadavky legislativy aktualizována.

Poslední kontrola stavu a úrovně BOZP v naší organizaci byla provedena svazovým odborovým inspektorem dne 12. 10. 2016. Drobné zjištěné nedostatky byly odstraněny na místě nebo průběžně odstraněny v dohodnutých termínech. Na doporučení svazové inspektorky byla vytvořena **Centrální evidence úrazů** (dále jen „CEU“). Tato evidence zaměstnavateli umožňuje mít přehled nejen o skutečném vývoji úrazovosti, ale hlavně mít přehled o druzích jednotlivých rizik a efektivně na ně reagovat (viz řízení rizik). Odborné způsobilá osoba v oblasti prevence rizik BOZP provádí pravidelné kontroly pracovišť a roční prověrku bezpečnosti práce v součinnosti s vedoucími jednotlivých pracovišť. Drobné závady jsou

zpravidla odstraňovány pokud možno na místě. Závěry ze všech kontrol jsou předávány odpovědným pracovníkům organizace okamžitě k řešení.

Pracovní úrazy

V roce 2017 bylo celkem zaregistrováno v CEÚ **87 pracovních úrazů**. Jedná se tedy o všechny nahlášené pracovní úrazy bez rozdílu závažnosti zranění. Zaevidovaných a následně šetřených bylo z tohoto počtu **8 pracovních úrazů**. Dva pracovní úrazy byly sice řádně prošetřeny, ale na přání poškozených zaměstnanců nevznikla pracovní neschopnost. I v těchto případech bylo přiznáno bolestné. V tomto roce nebyl zaznamenán případ nemoci z povolání. V roce 2017 také nedošlo ke smrtelnému pracovnímu úrazu. V roce 2016 bylo zaznamenáno historicky nejvíc pracovních úrazů evidovaných, kterých bylo 21. Naopak nejméně úrazů bylo šetřeno v roce 2015, kdy byly zaznamenány pouze 4 pracovní úrazy. Bližší analýzou bylo zjištěno, že úrazy vznikly na různých místech nemocnice. Šetřením příčin vzniku těchto úrazů **nebylo zjištěno porušení předpisů** jak na straně zaměstnance, tak i na straně zaměstnavatele.

K dnešnímu dni bylo z výše uvedeného počtu úrazů **odškodněno všech 8 zaměstnanců**. Celková výše odškodného spočívající ve **ztrátě na výdělku** vyúčtována od pojišťovny Kooperativa za pracovní úrazy činí **76.453,- Kč**. Výše odškodného spočívající v **náhradě bolestného**, nákladů léčení a trvalých následků činí k dnešnímu dni **61.598,- Kč**. Pro představu jsou jednotlivé pracovní úrazy z roku 2017 uvedeny v příloze č. 1.

Příloha č. 1 Přehled o odškodněných pracovních úrazech v roce 2017

Pořadové číslo	Datum úrazu	Druh zranění	Pracoviště
1.	9. 1. 2017	Podvrtnutí lokte	TIO-kotelna
2.	28. 3. 2017	Distorze hlezna	LOCHO I
3.	16. 8. 2017	Pohmoždění ruky	RHB
4.	5. 7. 2017	Zhmoždění kotníku	ARO
5.	12. 10. 2017	Pohmoždění obličeje	DET
6.	16. 10. 2017	Podvrtnutí hlezenního kloubu	ORT
7.	9. 11. 2017	Spálenina	PTO-kuchyň
8.	21. 11. 2017	Pohmoždění ramene	DZS

Zaměstnanci	Stav k 1. 1. 2017		Stav k 31. 12. 2017		Ø přepoč. počet v roce 2017	přepoč.pocet prac. / příslušná třída ¹	Průměrný stupeň	průměrný plat v Kč	nástupy		výstupy	
	fyzické osoby	přepoč. počet	fyzické osoby	přepoč. počet					fyzické osoby	přepoč. počet	fyzické osoby	přepoč. počet
lékaři a zubní lékaři	192	179,3	201	185,9	163,49	1/11; 67,8/12; 21,5/13; 76,2/14; 1/15	6,8	73479* 53306	22	21	16	13,9
farmaceuti	11	10	11	10,3	8,49	1/11; 3,5/12; 2,8/13; 1/14	7	46171* 45246	1	1	2	2
všeob. sestry, porodní asistentky, (§5 a §6 z.č.96/2004 Sb.)	526	514,5	535	519,8	463,65	65,4/9; 289,5/10; 110,4/11; 1/12	8,4	31262* 30658	42	38,5	35	33,6
ostat.zdrav.pracovníci nelékaři s odb. způsobilostí (§7-§21 z.č.96/2004 Sb.)	78	77,6	82	80,3	75,77	1/7; 4,5/8; 19,8/9; 39,1/10; 13/11	7,7	29672* 25898	10	8,8	7	6,2
zdrav.pracovníci nelékaři s odb.a speciál. způsobilostí (§22-§28 z.č. 96/2004 Sb.)	40	37,8	39	36,9	31,93	2/9; 7/10; 4,9/11; 1/12; 4,8/13; 1/14	8,6	32459* 31301	0	0	2	1,7
zdrav.prac.nelék.pod odb.dohledem nebo přímým vedením (§29 až §42 z.č. 96/2004 Sb.)	143	142,8	142	142	141,12	15/1-3; 94/4; 21/5; 9/6; 1/7; 2/8	10,6	19870* 18320	17	17	18	17,8
jiní odb.prac.nelékaři s odb. způsobilostí (§43 z.č.96/2004Sb.)	1	0,4	3	1,9	1,23	1/11; 0,9/12	5,8	21759* 21759	2	1	0	0
THP	57	55,8	56	54,8	55,65	0,5/1-3; 2,8/6; 13,5/7; 4/8; 18/9; 5/10; 2/11; 4/12; 2/13; 2/14; 1/15	9,9	32024* 31728	1	1	4	4
dělníci a provozní pracovníci	119	118	85	84,5	101,43	33,5/1-3; 9/4; 17/5; 17/6; 7/7	10,4	17447* 17146	27	27	61	60,5

¹ Uveďte do kolonky pod sebe ve tvaru:

12,4 prac./8 tř,
86,7 prac./9 tř. atd.

* průměrný plat včetně OON

3. Plnění úkolů v oblasti hospodaření

Organizace usiluje v oblasti hospodaření o zvýšení eficiency a efektivnosti vynakládaných zdrojů v jednotlivých aspektech její činnosti. Na sledované období sestavila nemocnice strukturu předpokládaných výnosů a nákladů do podoby rozpočtu schváleného zřizovatelem, který byl v průběhu roku 2017 aktualizován. Současně organizace vytvořila a průběžně aktualizovala plán cash flow za účelem řízení finančních toků v organizaci.

V rámci schváleného rozpočtu byly zřizovatelem stanoveny tři závazné ukazatele hospodaření – schválený odpisový plán na rok 2017 a maximální objem vynaložených prostředků na platy dle příslušného právního předpisu. Všechny závazné ukazatele, které byly organizací stanoveny, byly v roce 2017 dodrženy včetně maximálního objemu prostředků vynaložených na platy. Organizace proto nemusela krýt případné překročení použitím fondu odměn organizace. Splnění tohoto parametru bylo zásadní pro dosažení kladného výsledku hospodaření v roce 2017.

K úhradě svých provozních závazků organizace nebyla nucena využít žádný finanční instrument finančního trhu a financovala svoji činnost výhradně z vlastních disponibilních zdrojů i přes negativní cash flow organizace za sledované období v kontextu samofinancování investičních výdajů v roce 2017. V důsledku čerpání investičního úvěru v roce 2008 za účelem rekonstrukce a modernizace nemocnice ve výši 130.000 tis. Kč splácí organizace tyto cizí zdroje formou kvartálních splátek, přičemž zůstatek investičního úvěru ke konci roku činí 17 573 tis. Kč. Finanční nekrytí části investičního fondu činilo 18 626 tis. Kč.

Jelikož se organizaci daří optimalizovat jednotlivé její činnosti, drží se vývoj celkových nákladů v rámci skutečných finančních možností a v souladu s vývojem finanční situace. V průběhu sledovaného období došlo k výrazným nárůstům nákladů v oblasti spotřeby nakupovaného materiálu, oprav a údržby zdravotnických technologií a osobních nákladů. Zvýšení nákladů se odrazilo na straně výnosů z hlavní činnosti úhradami poskytované zdravotní péče. Náklady tak byly následovány zvýšenými výnosy organizace s dořešením úhrad poskytované zdravotní péče za předchozí období zásluhou orientace na maximální spektrum poskytovaných služeb a naplnění parametrů úhradového systému jednotlivých zdravotních pojišťoven.

Vzájemnou kombinací těchto trendů v roce 2017 dosáhla organizace kladného výsledku hospodaření ve výši 969 tis. Kč před zdaněním, z toho -4 649 tis. Kč v hlavní činnosti a +5 619 tis. Kč v doplňkové činnosti. Výsledek hospodaření po zdanění činí -5 067 tis. Kč v hlavní činnosti a 5 318 tis. Kč v doplňkové činnosti.

Celkový obrat organizace za rok 2017 dosáhl celkové výše 1 121 235 tis. Kč. Ve své struktuře byl rozpočet výnosů nemocnice dodržen, došlo však k určitým změnám ve vývoji jeho jednotlivých položek, čímž se změnil procentní poměr jednotlivých položek výnosů vzhledem k předpokladům. Celková výše nákladů mimo daň z příjmů právnických osob činila v roce 2017 1 120 265 tis. Kč.

Na základě dobrých výsledků hospodaření v předchozích obdobích nevykazuje k 31. 12. 2017 žádnou ztrátu minulých let. Výsledek hospodaření aktuálního období proto organizace se souhlasem svého zřizovatele rozdělí do peněžních fondů organizace.

Následující tabulka ukazuje plnění schváleného rozpočtu za rok 2017.

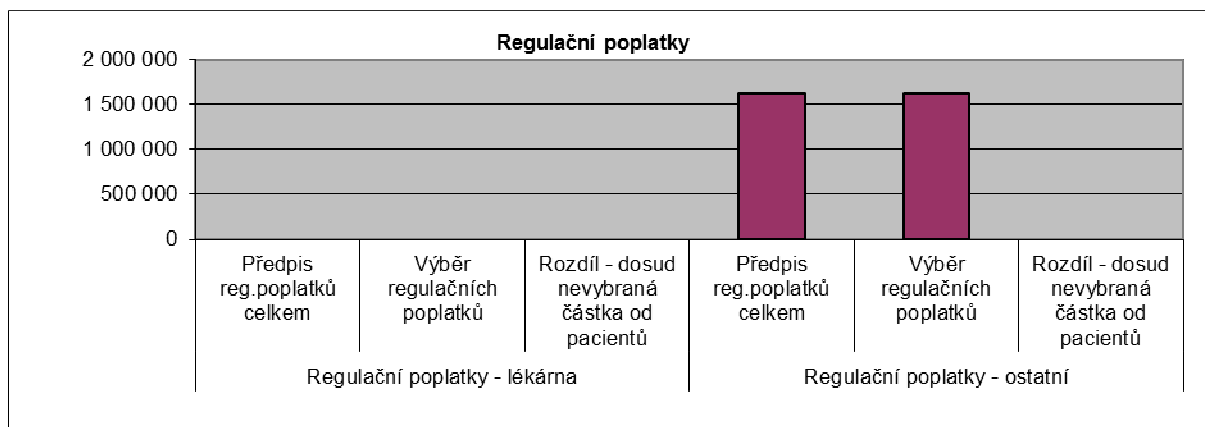
Přehled o plnění plánu hospodaření k 31. 12. 2017								
Název organizace: NEMOCNICE ZNOJMO, p.o.								
	Hlavní činnost				Doplňková činnost			
	Sestavený plán hospodaření	Upravený plán hospodaření	Skutečnost	% S/UPH	Sestavený plán hospodaření	Upravený plán hospodaření	Skutečnost	% S/UPH
Tržby za vlastní výrobky	0				0			
Tržby z prodeje služeb	908 650	908 650	908 327	100,0%	1 500	1 500	1471	98,1%
z toho:								
1. příspěvek na péči								
2. ubytování								
3. stravné	4 500	4 500	4 968	110,4%				
4. regulační poplatky								
5. ošetrovné								
6. archeologické výzkumy								
7. vstupné								
8. výnosy od ZP	893 550	893 550	890 489	99,7%				
Výnosy z pronájmu	0				1 450	1 450	1376	94,9%
Výnosy za prodané zboží	114 450	114 450	118 973	104,0%	0	0	134	
Výnosy z prodeje materiálu	12 000	12 000	11 888	99,1%	10	10	2	20,0%
Použití fondů: 1. Fond investiční	18 865	18 865	18 626	98,7%	0			
2. Fond rezervní	9 422	9 422	922	9,8%	0			
3. Fond odměn	0				0			
4. FKSP								
Výnosy z přijatých neinvestičních transferů celkem *):	5 899	5 899	10 298	174,6%				
z toho: 1. z příspěvku na provoz od JMK bez účel. Určení								
2. z účel. určeného příspěvku na provoz od JMK	2 500	2 500	5 927	237,1%				
3. výnosy z přijatých transferů z ost. ÚSC								
4. výnosy z přijatých transferů ze SR	3 399	3 399	4 371	128,6%				
5. výnosy z ostatních transferů								
Výnosy z titulu časového rozlišení přijatých investičních transferů	2 630	2 630	7 442	283,0%				
Jiné ostatní výnosy	43 004	43 004	33 176	77,1%	8 205	8 205	8600	104,8%
Výnosy (zdroje) celkem	1 114 920	1 114 920	1 109 652	99,5%	11 165	11 165	11 583	103,7%
Spotřeba materiálu	245 500	245 500	251 123	102,3%	0	0	1	
Spotřeba energie celkem:	22 900	22 900	19 974	87,2%	840	840	696	82,9%
z toho: 1. elektrické energie	9 600	9 600	9 527	99,2%	190	190	212	111,6%
2. plynu	13 300	13 300	10 448	78,6%	650	650	484	74,5%
3. ostatní								
Spotřeba jiných neskladovatelných dodávek celkem:	7 000	7 000	5879	84,0%	170	170	221	130,0%
z toho: 1. voda	7 000	7 000	5879	84,0%	170	170	221	130,0%
2. teplo								
3. pára								
Prodané zboží	92 700	92 700	96 268	103,8%	0	0	0	
Aktivace dlouhodobého majetku	0		0		0		0	
Aktivace oběžného majetku	-16 070	-16 070	-16 802	104,6%	0		0	
Změna stavu zásob vlastní výroby	0		0		0		0	
Opravy a udržování	36 099	36 099	36 741	101,8%	110	110	126	114,5%
Cestovné	1 150	1 150	953	82,9%	0		0	
Náklady na reprezentaci	270	270	357	132,2%	0		0	
Aktivace vnitroorganizačních služeb	0		0		0		0	
Ostatní služby	29 800	29 800	36 675	123,1%	420	420	667	158,8%
Osobní náklady celkem	612 318	612 318	596 597	97,4%	0	0	0	0
z toho: 1. platy zaměstnanců	400 862	400 862	387 404	96,6%	0		0	
2. náhrady mzdy za doč. pracovní neschopnost **)			1 293		0		0	
3. OON	49 645	49 645	50 059	100,8%	0		0	
4. zákonné soc. pojištění - soc. a zdrav. pojištění	150 452	150 452	146 637	97,5%	0		0	
5. zákonné sociální náklady	9 467	9 467	9 371	99,0%	0		0	
6. jiné sociální náklady	1 892	1 892	1 833	96,9%	0		0	
Odpisy dlouhodobého majetku	67 674	67 674	70 730	104,5%	0		0	
Rezervy	0		0		0		0	
Opravné položky	0		0		0		0	
Náklady z drobného dlouhodobého majetku	7 499	7 499	2 760	36,8%	5	5	0	
Daně a poplatky (nezahrnuje daň z příjmů)	185	185	73	39,5%	5	5	0	0,0%
Finanční náklady	400	400	259	64,8%	0		0	
Ostatní náklady	12 105	12 105	12 714	105,0%	5 005	5 005	4 253	85,0%
Náklady celkem	1 119 530	1 119 530	1 114 301	99,5%	6 555	6 555	5 964	91,0%
Výsledek hospodaření před zdaněním	-4 610	-4 610	-4 649	100,8%	4 610	4 610	5 619	121,9%
Daň z příjmů			5 748				1 270	
Dodatečné odvody daně z příjmů			-5 330				-969	
Výsledek hospodaření po zdanění	-4 610	-4 610	-5 067	109,9%	4 610	4 610	5 318	115,4%
Výsledek hospodaření za hlavní i doplňkovou činnost po zdanění					0	0	251	

3.1. Oblast výnosů

Celkový obrat nemocnice za rok 2017 je o 30 599 tis. Kč vyšší než v roce 2016 a dosáhl celkové výše 1 121 235 tis. Kč. Předpokládaných výnosů nemocnice bylo dosaženo ve všech rozpočtovaných oblastech. Součástí výnosů je také nekrytí investičního fondu účtovaného do výnosů organizace, které bylo v obdobné výši jako v roce 2016. Vzhledem k předchozímu období byla nejzásadnější vyšší úhrada poskytovaných zdravotních služeb. Současně došlo v průběhu období k určitým změnám ve vývoji jednotlivých položek výnosů organizace, čímž se změnil procentní poměr jednotlivých položek výnosů vzhledem k předpokladům. Proto je nutné zmínit vývoj některých výnosových položek ve vztahu ke skutečnosti roku 2017 v hlavní činnosti nemocnice.

Zvýšení v oblasti výnosů vzhledem k roku 2016 bylo dosaženo v oblasti paušální úhrady objemu provedených zdravotních výkonů ve sledovaném roce u všech zdravotních pojišťoven. Současně se nemocnice snažila dodržet finanční výkonné parametry smluvních ujednání s jednotlivými zdravotními pojišťovnami zejména s ohledem na vykázaný počet bodů a zvlášť účtovaného materiálu a léčivých přípravků vzhledem k referenčním obdobím. Ke zvýšení výnosů došlo i v oblasti výnosů z prodeje léků a léčivých přípravků na recepty a poukazy, což se odrazilo na zvýšení tržeb od zdravotních pojišťoven. Cenové vyhlášky Ministerstva financí upravující cenotvorbu léků a léčivých přípravků v kombinaci s úhradovými vyhláškami Ministerstva zdravotnictví limitující objem předepsaných léků a léčivých přípravků znamenaly pro sledované období udržení průměrných marží a ziskovosti předepsaných léků. Nemocnice však zvýšila objem v lékárně realizovaných zdravotnických prostředků. Současně ke zvýšení výnosů přispěla ukončená jednání k dořešení úhrad zdravotní péče poskytnuté organizací v roce 2016, která zásadně převýšila snížení ostatních výnosů způsobené zreálněním zálohových úhrad poskytované zdravotní péče v roce 2017.

V oblasti regulačních poplatků zůstaly v roce 2017 stejně jako v roce 2016 vzhledem k roku 2015 zrušeny poplatky za ambulantní pacienty a poplatky za hospitalizaci pacientů, pouze poplatek za využití ústavní pohotovostní služby a LSPP zůstal zachován. To vedlo k významnému poklesu objemu výběru finančních prostředků z titulu platby regulačních poplatků – o 18 mil. Kč oproti roku 2013 a 3,8 mil. Kč oproti roku 2014. Část byla kompenzována platbou zdravotních pojišťoven dle počtu hospitalizací a ambulantních pacientů roku 2013, který je logicky podstatně nižší, než počty pacientů v aktuálním období bez regulačních poplatků. Aktuální objem regulačních poplatků v roce 2017 zachycuje následující graf.



Zvýšení objemu výnosů ve finančním vyjádření vzhledem k předchozímu období znamenal také prodej krve a krevních výrobků, z důvodu větší potřeby na výrobním trhu využívajícím daných produktů. Počet odběrů se mírně navýšil při zachování počtu dárců transfuzního oddělení z důvodu mírně zvýšené poptávky trhu po daných produktech a konkurence v dané oblasti ze strany soukromých a příhraničních stanic, což se odrazilo ve vyšší aktivaci těchto výrobků ve srovnání s předchozím obdobím.

Negativně se v oblasti úrokových výnosů projevuje pokles úrokových sazeb na finančních trzích dané aktuální monetární politikou centrální banky, které však plně reflektují vývoj inflačního cíle a platební bilance včetně zohlednění kurzového vývoje. Významným pozitivním prvkem pro zvýšené úrokové výnosy je společný cash pooling organizace a zřizovatele.

Přes dobré hospodaření předchozího roku a snahu o naplnění většiny výkonových a regulačních parametrů ve vztahu k jednotlivým zdravotním pojišťovnám byly pojišťovnami uplatněny korekce plateb v podobě doplatků i srážek vzhledem k předchozímu období. V oblasti prodeje léků a léčivých přípravků nebyly prováděny žádné korekce ve vazbě na předchozí účetní období. V oblasti zdravotní péče činila výše doplatků zdravotních pojišťoven v roce 2015 za předchozí a aktuální období 40 039 tis. Kč, přičemž se jednalo o doplatky za objem poskytnuté zdravotní péče v uplynulém a aktuálním období. Srážky za preskripci léčiv a léčivých přípravků nebyly vůči organizaci uplatněny. Výše uplatněných srážek z titulu poskytování zdravotní péče činila v roce 2016 za rok 2015 celkem 45 369 tis. Kč. Do negativní hodnoty vyúčtování se nepromítly výkonové parametry, ani zavedení „balíčkových“ cen na některé případy ze strany zdravotních pojišťoven. Podrobnější strukturu dle jednotlivých pojišťoven zachycuje následující tabulka.

Tržby za poskytnutou zdravotní péči od jednotlivých zdravotních pojišťoven v roce 2017							
	VZP	ZPMV	OZP	VoZP	ČPZP	RBP	ZP ŠKODA
	111	211	207	201	205	213	209
akutní péče	501 560	179 567	16 532	33 278	89 964	1 606	51 000
následná péče	46 681	7 722	1 304	2 279	5 892	0	0
Celkem tržby od zdravotní pojišťovny	548 241	187 289	17 836	35 557	95 856	1 606	51 000
<i>regulace výkonů (doplatek) zvýšení tržeb</i>	23 205	5 347	74	1 424	9 989	0	0
<i>regulace výkonů (krácení), snížení tržeb</i>	27 300	5 516	79	1 325	11 149	0	0

Hodnota příspěvku na provoz ve vztahu k rozpočtu je shodná s předpokladem a zahrnuje příspěvek na provoz získaný nemocnicí od zřizovatele na zajištění činnosti LSPP ve výši 2 500

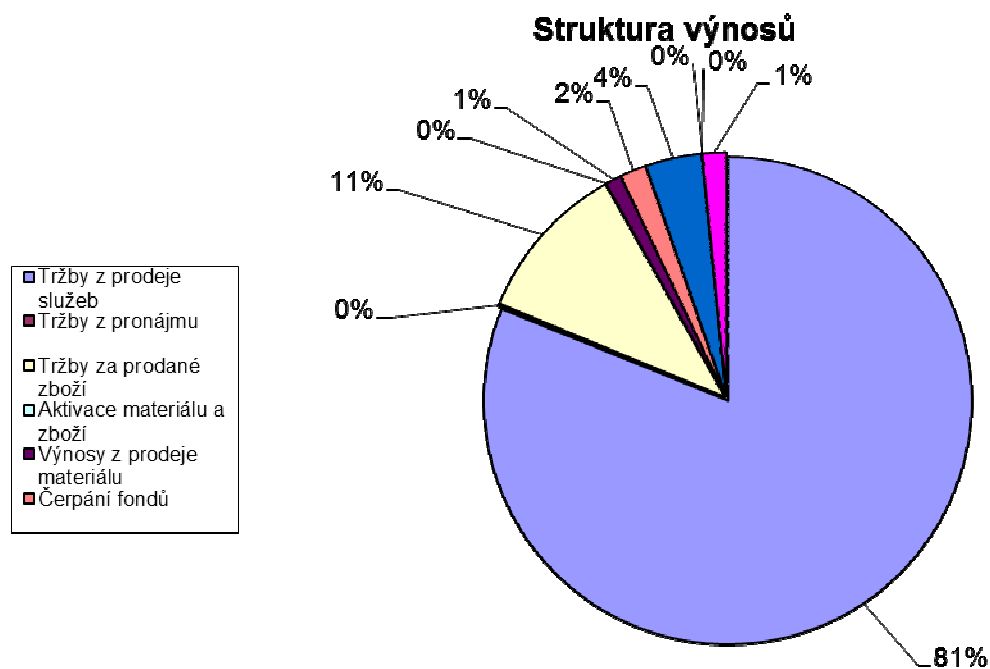
tis. Kč. V souvislosti se změnou legislativy došlo od 1. 7. 2017 k navýšení zvláštního příplatku k platu samostatně pracujících nelékařských zdravotnických pracovníků v nepřetržitém provozu o 2 000,-Kč. Toto navýšení bylo pokryto rovněž příspěvkem na provoz od zřizovatele v celkové výši 3 427 tis. Kč. Současně nemocnice obdržela ze státního rozpočtu dotaci na rezidenční místa lékařů ve výši 4 370 tis. Kč.

Organizace v roce 2017 poskytovala slevy v rámci projektu Jihomoravského kraje rodinných pasů a senior pasů. Tyto slevy uplatňovali držitelé těchto pasů na přímo hrazené organizací poskytované služby a prodej zboží v nemocniční lékárně v souladu s ceníkem organizace. Stran zřizovatele nebyly takto poskytnuté slevy žádným způsobem dotovány. Celková hodnota poskytnutých slev v rámci uvedených projektů činila 848 tis. Kč dle níže uvedené tabulky.

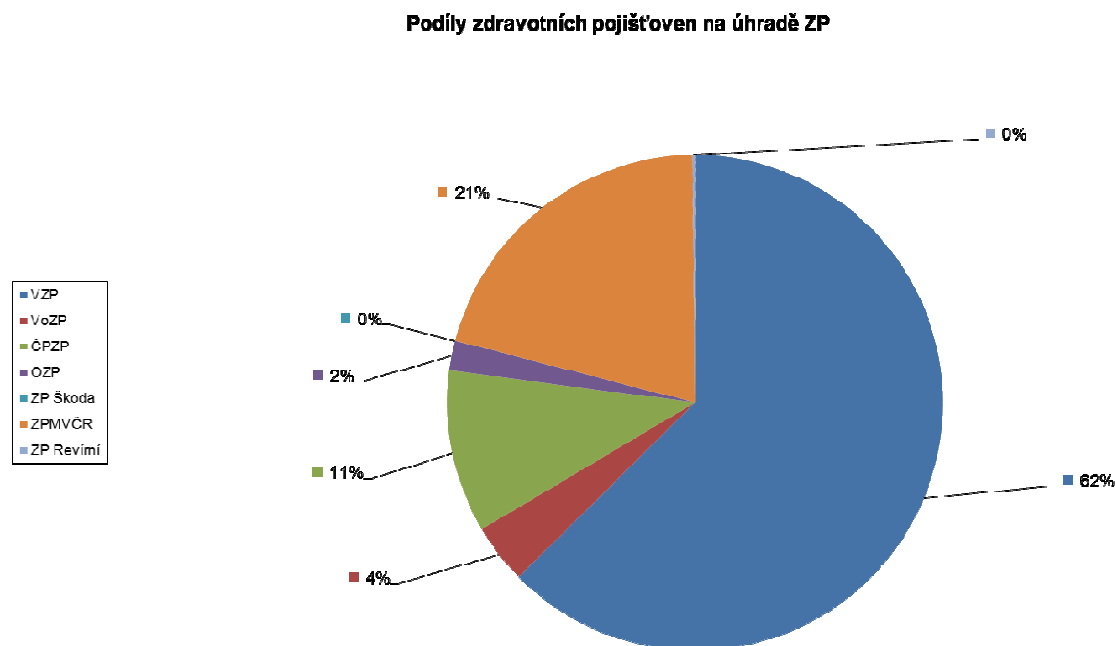
TYP PASU	OBJEM TRŽEB	VÝŠE SLEVY
SENIOR	1 965 244,00	236 958,00
RODINNÝ	2 536 846,00	611 571,00
CELKEM	4 502 090,00	848 529,00

Pozitivně lze hodnotit vývoj výnosů v oblasti hospodářské činnosti, který je v souladu s rozpočtem roku 2017 a znamenal zachování v předchozím roce snížených výnosů z pronájmů a ze souvisejících služeb, což bylo spojeno s nižším počtem pronajatých prostor v souvislosti se záměrem prodeje areálu „staré nemocnice“. Stabilitu ve výnosech znamenala činnost spalovny v souvislosti s konstantním objemem odpadu spalovaného v organizaci externími subjekty. Konsolidovány jsou výnosy v případě tržeb za ubytování zaměstnanců a jiných fyzických osob.

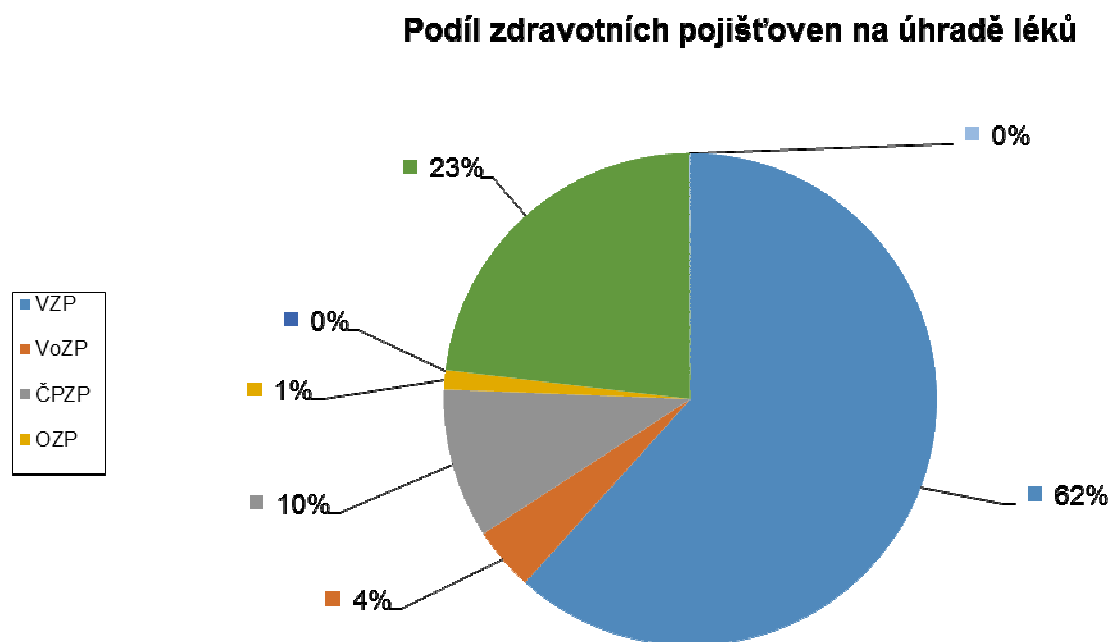
Strukturu výnosů organizace zachycuje následující graf.



Podíl jednotlivých zdravotních pojišťoven na úhradách za poskytovanou zdravotní péči zachycuje následující graf.



Podíl jednotlivých zdravotních pojišťoven na úhradách za prodej léků a zdravotnických prostředků zachycuje následující graf.



Konkrétní číselné údaje včetně procentního plnění rozpočtu 2017 zobrazuje následující tabulka.

V Ý N O S Y										
Název organizace: NEMOCNICE ZNOJMO příspěvková organizace										vtis. Kč
	SÚ	AÚ			Upravený rozpočet 2017	% plnění upraveného rozpočtu			Upravený rozpočet 2017	% plnění upraveného rozpočtu
			2016	2017			2016	2017		
Výnosy										
Tržby za vlastní výkony a za zboží										
Tržby za vlastní výroby	601		0	0	0					
		300	0	0	0					
Tržby z prodeje služeb	602		862 302	908 327	908 650	100,0%	1 527	1 470	1 500	98,0%
parkování		100					1 527		1 500	
stravné - cizí strávnicki		106					0	0	0	
zdravotní péče - ÚSC, SR		300	0	0	0					
stravné - zaměstnanci		305	3 891	4 334	3 900	111,1%				
stravné - cizí strávnicki		306	593	635	600	105,8%				
zdravotní péče - samoplátci		308	9 414	10 529	9 500	110,8%				
regulační poplatky		310	1 078	1 622	1 100	147,5%				
VZP		320	530 165	548 242	560 000	97,9%				
VoZP		321	32 974	39 609	34 500	114,8%				
ČPZP		322	89 902	95 856	95 000	100,9%				
OZP		323	16 593	17 836	17 500	101,9%				
ZP Škoda		324	48	50	50					
ZPMVCR		325	176 198	187 289	185 000	101,2%				
ZP Revírní		326	1 446	1 606	1 500	107,1%				
Tržby z pronájmu	603		0	0	0		1 474	1 376	1 450	94,9%
pronájem		100					0	0	0	
pronájem nebytových prostor		101					1 474	1 376	1 450	94,9%
Tržby za prodané zboží	604		112 618	118 973	114 450	104,0%	599	134	0	
ostatní VČ		100					0	0	0	
léky VČ		110					0	0		
SZM VČ		120					599	134		
ostatní HC		300	119	163	100	163,0%				
SZM		320	338	0	350	0,0%				
potraviny - bufet		420	440	488	450	108,4%				
potraviny - prodejna NN		430	5 214	5 408	5 250					
potraviny - automaty		450	734	709	700	101,3%				
léky - doplatky		810	14 387	14 930	14 500	103,0%				
VZP		820	57 487	59 441	58 000	102,5%				
VoZP		821	3 628	4 016	3 800	105,7%				
ČPZP		822	8 790	9 468	9 000	105,2%				
OZP		823	1 283	1 212	1 250	97,0%				
ZP Škoda		824	1	3	5	60,0%				
ZPMVCR		825	20 154	22 239	21 000	105,9%				
ZP Revírní		826	43	48	45	106,7%				
Aktivace										
Aktivace materiálu a zboží	621		0	0	0		0	0	0	
materiálu a zboží		300								
krevních výrobků		400								
Ostatní výnosy										
Smluvní pokuty a úroky z prodlení	641		0	0	0		0	0	0	
		300	0	0	0		0	0	0	
Jiné pokuty a penále	642		0	0	0		0	0	0	
		300	0	0	0		0	0	0	
Výnosy z odepsaných pohledávek	643		0	0	0		0	0	0	
		300	0	0	0		0	0	0	
Výnosy z prodeje materiálu	644		10 932	11 888	12 000	99,1%	8	3	10	30,0%
prodej materiálu VČ		100					8	3	10	30,0%
prodej materiálu HC		300	10 932	11 888	12 000	99,1%				
Čerpání fondů	648		48 109	19 548	28 287	69,1%	0	0	0	
další rozvoj organizace		311			6 325					
účelové peněžní dary		312	912	922	3 097	29,8%				
čerpání IF stavební opravy a údržba		315	22 187	0	18 865	0,0%				
nekrytí investičního fondu		469	25 010	18 626						
Ostatní výnosy	649		33 490	33 161	42 904	77,3%	7 997	8 600	8 205	104,8%
jiné ostatní výnosy		100					5 348	6 054	5 700	106,2%
ubytování		110					1 453	1 741	1 300	133,9%
prodej čipových karet		130					1	1	5	
služby spojené s nájmy		220					1 195	804	1 200	67,0%
jiné ostatní výnosy		300	26 774	32 690	36 400	89,8%				
VZP předchozí období		320	-4 601	-4 531						
VoZP předchozí období		321	4 433	-1 824						
ČPZP předchozí období		322	1 820	3 625						
OZP předchozí období		323	-10	-3 405						
ZP Škoda předchozí období		324	30	0						
ZPMVCR předchozí období		325	-190	1 272						
ZP Revírní předchozí období		326	53	36						
tržby z prodeje čipových karet		530	6	6	5	120,0%				
výnosy z pojištění		540	290	1 427	499					
náhrady za manka a škody		551	1	0						
inventurní rozdíl		552	10	40						
klinické studie		560	4 874	3 825	6 000	63,8%				
Finanční výnosy										
Úroky	662		105	15	100	15,0%	0	0	0	
		300	105	15	100	15,0%				
Kursově zisky	663		0	0	0		0	0	0	
		300	0	0	0		0	0	0	
Ostatní finanční výnosy	669									
		300								
Výnosy z nároků na prostředky SR, ÚSC										
Výnosy z nároků na SR	671		0	0	0		0	0	0	
přijaté prostředky od Úřadu práce ČR		300								
přijaté prostředky na vzdělávání		370					0	0	0	
přijaté prostředky od poskytovatelů		390					0	0	0	
přijaté prostředky od příjemců		700					0	0	0	
Výnosy z nárok na ÚSC	672		11 239	17 740	8 529	208,0%	0	0	0	
výzkum a vývoj ne Jmk		390	0	0	0					
rozpočet kraje neúčelové			0	0	0					
rozpočet kraje účelové		520	6 852	5 927	2 500	237,1%	0	0	0	
rozpočet ÚSC a ostjedn.		600	1 784	4 371	3 399	128,6%	0	0	0	
rozpočet ÚSC a ostjedn.		750	2 603	7 792	2 630	283,0%	0	0	0	
Výnosy celkem:			1 078 795	1 109 652	1 114 920	99,5%	11 605	11 583	11 165	103,7%

3.2. Oblast nákladů

V oblasti nákladů došlo k jejich snížení vzhledem k rozpočtu o částku 5 820 tis. Kč. Celková výše všech nákladů včetně daně z příjmů právnických osob v roce 2017 činila 1 120 984 tis. Kč, což představuje ve vztahu ke skutečnosti předchozího období zvýšení o 2,82% a 30 748 tis. Kč ve finančním vyjádření, které je v převážné míře tvořeno vyšší hodnotou spotřebovaných oprav a údržby zdravotnických technologií, osobních nákladů a nákladů na prodané zboží. Vývoj v ostatních nákladových položkách koreluje s vývojem předchozích období. V případě léků a léčivých přípravků byl realizován vyšší finanční objem prodaného zboží oproti předchozímu roku v jednotlivých položkách při vyšším množstevním objemu a adekvátně s tímto se zvýšil objem prodeje zboží.

Spotřeba materiálu je téměř identická s celkovou spotřebou materiálu v předchozím roce.

V případě spotřeby energií došlo k dalšímu meziročnímu promítnutí záporné cenové dynamiky roku 2017 do nákladů nemocnice z důvodů relativně příznivého vývoje klimatu a snížení jednotkových cen při současném snížení objemu spotřebovávaných množstevních jednotek zemní plynu a elektrické energie.

Výrazné zvýšení celkových nákladů na prodané zboží vzhledem k předchozímu období úzce souvisí se zvýšením objemu prodaných léčivých přípravků nemocniční lékárny na recepty a poukazy.

S ohledem na vysokou technologickou úroveň přístrojového vybavení a postupnou modernizaci došlo k meziročnímu snížení nákladů na strojní opravu a údržbu. Servisní služby jsou nadále zajišťovány téměř výhradně prostřednictvím externích partnerů.

Celkové osobní náklady jsou vyšší o 7,96 % a 32.368 tis. Kč ve finančním vyjádření vzhledem k předchozímu období, čímž došlo k nárůstu dynamiky zvyšování osobních nákladů vůči předchozím obdobím v důsledku příslušných legislativních změn.

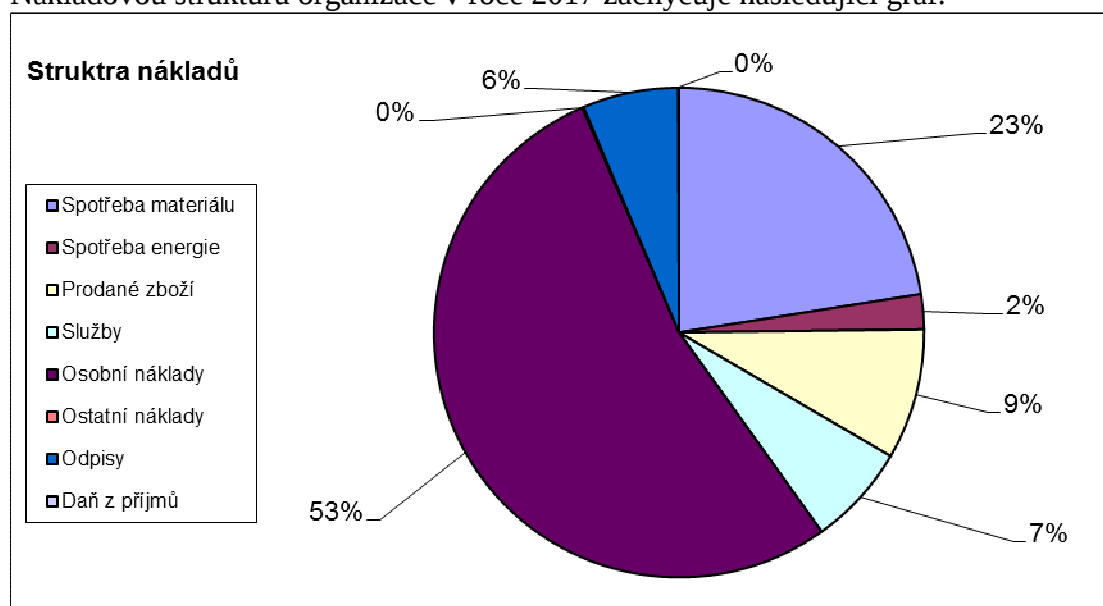
Účetní odpisy jsou v letošním roce vzhledem k předchozímu období nižší z důvodu stárnutí používaného majetku. Pro finanční nekrytí celkové hodnoty odpisů dlouhodobého majetku nemocnice ve výši 18 626 tis. Kč byla tato částka odúčtována ve prospěch ostatních výnosů v hlavní činnosti zajišťované organizací.

Celkové náklady na prodaný materiál jsou vyšší vzhledem k předchozímu období o 1000 tis. Kč, ale jsou v úzké korelaci s příslušnými výnosy – tržbami za prodaný materiál. K tomuto vývoji došlo z důvodu vyššího prodeje krve a krevních výrobků ke klinickému využití a dalšímu zpracování v rámci ČR.

Ostatní složky nákladů se vyvíjely plně v souladu s předpokladem roku 2017 a kopírovaly očekávanou úroveň korigovanou o případné inflační změny cenových hladin v příslušných komoditách.

Konkrétní číselné údaje včetně procentního plnění rozpočtu 2017 zobrazuje následující tabulka

Nákladovou strukturu organizace v roce 2017 zachycuje následující graf.



S ohledem na výrazný objem materiálových nákladů v nákladové struktuře organizace zachycuje následující graf stěžejní materiálové položky v roce 2017.

NÁKLADY										
Název organizace: NEMOCNICE ZNOJMO										v tis. Kč
	SÚ	AÚ			Upravený rozpočet 2017	% plnění upraveného rozpočtu			Upravený rozpočet 2017	% plnění upraveného rozpočtu
			2016	2017			2016	2017		
Náklady v tis.Kč										
Spotřebované nákupy										
Spotřeba materiálu	501		250 090	251 123	245 500	102,3%	0	1	0	
DDHM do 500		100								
benzín		120					0	0	0	
nafta		130					0	0	0	
oleje a mazadla		140					0	0	0	
plyn PHM		150					0	0	0	
potraviny		160					0	0	0	
všeobecný mat.		170					0	0	0	
materiál pro údržbu		135					0	0	0	
DDHM 500-40000		200					0	1	0	
prádlo, obuv, oděv		210					0	0	0	
knihy, časopisy, učební pomůcky		260					0	0	0	
DDHM nábytek		300								
DDHM zdrav.přístroje a nástroje		301								
DDHM stroje a přístroje provozní		302								
DDHM výpočetní technika		303								
DDHM ostatní a učební pomůcky		304								
DDHM nábytek do 500		305								
DDHM zdrav.přístroje a nástroje do 500		306								
DDHM stroje a přístroje provozní do 500		307								
DDHM výpočetní technika do 500		308								
DDHM ostatní a učební pomůcky do 500		309								
nádobí a kuchyňské potřeby mimo DDHM		310	135	144	150	96,0%				
všeobecný mat. kanc.		320	1 243	1 228	1 300	94,5%				
všeobecný mat. pro výpočet. techniku		321	966	865	1 000	86,5%				
knihy a časopisy		325	132	104	100	104,0%				
všeob.mat. tiskopisy		345	528	465	550	84,5%				
prádlo patientské		350	775	568	800	71,0%				
OOPP		351	1 585	1 855	1 600	115,9%				
všeob.mat. čističí prostředky		360	2 970	3 244	3 000	108,1%				
všeob.mat. prací prostředky		361	594	280	600	46,7%				
benzín		370	32	29	50	58,0%				
nafta		371	2 054	2 277	2 500	91,1%				
oleje a mazadla		372	10	27	20	135,0%				
mat. pro údržbu		380	122	160	150	106,7%				
mat. pro údržbu vodoinstalační		381	340	223	350	63,7%				
mat. pro údržbu elektro		382	371	315	400	78,8%				
mat. pro údržbu všeobecný		383	495	325	500	65,0%				
mat. pro údržbu stavební		384	11	16	20	80,0%				
mat. pro údržbu auta		385	224	199	250	79,6%				
mat. pro údržbu ostatní		386	66	128	100	128,0%				
mat. pro údržbu výpočetní technika		387	524	515	500	103,0%				
mat. pro údržbu náhradní díly zdrav.tech.		388	895	1 280	900	142,2%				
materiál pro ergoterapii		390	0	0	10					
všeobecný materiál - technické plyny		395	87	75	100	75,0%				
potraviny		400	11 009	10 933	11 000	99,4%				
potraviny závodní stravování		401	6 355	6 597	6 300	104,7%				
potraviny potravinové doplňky		402	348	406	350	116,0%				
medicínální plyny		500	1 376	1 446	1 400	103,3%				
krev plná		600	6 225	6 378	6 400	99,7%				
autotransfuze		601			40					
krevní deriváty		610	11 717	8 931	11 500	77,7%				
plnění TZ pod stanovenou hodnotu		651	31	0	0					
ZP obvazový materiál		700	4 051	3 488	4 000	87,2%				
ZP rentgenový materiál		701	5	4	10	40,0%				
ZP implantáty		702	42 451	45 817	42 500	107,8%				
ZP laboratorní materiál		703	36 118	33 642	32 000	105,1%				
ZP ostatní materiál		704	8 390	9 064	8 000	113,3%				
ZP katetry		705	523	593	500	118,6%				
ZP katetry žilní a močové		706	477	521	500	104,2%				
ZP odběrový systém		707	2 062	1 739	2 100	82,8%				
ZP dialyzátory a dialyzační sady		708	4 221	3 988	4 200	95,0%				
ZP hemodialyzační koncentráty		709	1 303	511	1 400	36,5%				
ZP injekční technika		710	2 057	2 296	2 100	109,3%				
ZP šicí materiály a jehly		711	2 443	2 268	2 450	92,6%				
ZP rukavice		712	2 120	2 055	2 100	97,9%				
ZP inkontinentní pomůcky		713	1 906	1 829	2 000	91,5%				
ZP dezinfekční prostředky		714	3 110	3 635	3 100	117,3%				
ZP sterilizační materiál		715	1 686	1 376	1 700	80,9%				
ZP dialyzační materiál		716	1 180	1 518	1 200	126,5%				
ZP ekg materiály		717	258	197	300	65,7%				
ZP jednorázové OP		718	1 393	1 208	1 500	80,5%				
ZP jednorázové rouškování		719	1 963	3 032	2 000	151,6%				
ZP kýlní sítky		720	384	414	400	103,5%				
ZP materiál pro autotransfuzi		721	931	911	950	95,9%				
ZP materiál pro harmonický skalpel		722	451	745	450	165,6%				
ZP materiál pro hojení ran		723	563	673	550	122,4%				
ZP materiál pro plicní ventilaci		724	200	395	200	197,5%				
ZP neoperační sání		725	554	565	550	102,7%				
ZP oční čočky, sady, viskoelastický materiál		726	4 564	4 670	4 500	103,8%				
ZP operační sání		727	198	141	200	70,5%				
ZP sluchadla, příslušenství		728	1 389	1 515	1 400	108,2%				
ZP speciální kryty		729	1 041	842	1 000	84,2%				
ZP staplery		730	808	1 014	800	126,8%				
ZP stenty ureterální		731	1 459	1 039	1 450	71,7%				
ZP trokary, endoskopické nástroje		732	6 059	4 358	6 000	72,6%				
ZP urologický závěsný systém		733	923	614	900	68,2%				
ZP vaskulární, nevasculární intervenční materiály		734	1 127	994	1 100	90,4%				
ZP venózní porty		735	708	431	700	61,6%				
ZP cévní protězy		736	71	81	100	81,0%				
léky		800	42 836	49 172	41 800	117,6%				
léky - injekční inzuliny a jejich analogy a10a		801	171	205	200	102,5%				
léky - neinsulinová antidiabetika a10b		802	30	25	50	50,0%				
léky - heparinové přípravky b01ab		803	3 446	3 449	3 400	101,4%				
léky - jiná antianemika b03xa		804	530	202	550	36,7%				
léky - roztoky pro parenterální výživu b05ba		805	920	946	900	105,1%				

léky - roztoky elektrolytové rovnováhy b05bb	806	2 010	2 075	2 050	101,2%				
léky - betalaktamová antibiotika j01cr	807	482	590	500	118,0%				
léky - jiná betalaktamová antibiotika j01d	808	965	882	950	92,8%				
léky - taxany l01cd	809	1 770	1 095	1 800	60,8%				
léky - jiné protinádorové přípravky l01xx	810	453	16	450	3,6%				
léky - stimulační faktory hematopoet.b. l03aa	811	0	0	0					
léky - interferony l03ab	812	0	0	0					
léky - volný prodej	889	130	122	150					
léky - radiofarmaka	890	2 596	2 305	2 450	94,1%				
léky - biologický materiál	891	314	244	350	69,7%				
DDHM - nábytek do 3000 Kč	931	246	118	250					
DDHM - zdravotnické přístroje a nástroje do 3000 Kč	932	163	70	150					
DDHM - stroje a přístroje provozní do 3000 Kč	933	43	40	50					
DDHM - výpočetní technika do 3000 Kč	934	5	0	50					
DDHM - ostatní DDHM a učební pomůcky do 3000 Kč	935	70	90	100					
všeob.mat. ostatní	950	2 302	2 055	2 200	93,4%				
všeob.mat. šicí materiál	951	27	8	50	16,0%				
všeob.mat. kosmetický	952	214	218	200	109,0%				
Spotřeba energie	502	22 446	19 975	22 900	87,2%	833	696	840	82,9%
elektrina	100					186	212	190	111,6%
plyn	110					647	484	650	74,5%
elektrina	300	9 425	9 527	9 600	99,2%				
plyn	400	13 021	10 448	13 300	78,6%				
Neskladovatelné dodávky	503	7 000	5 878	7 000	84,0%	165	221	170	130,0%
voda	100					165	221	170	130,0%
voda	300	7 000	5 878	7 000	84,0%				
Prodané zboží	504	91 746	96 268	92 700	103,8%	0	0	0	
zboží VČ	100					0	0	0	
léky VČ	110					0	0	0	
SZM VČ	170					0	0	0	
zboží	300	142	190	150	126,7%				
potraviny - buřet NN	420	350	381	350	108,9%				
potraviny - prodejna NN	430	4 058	4 213	4 050	104,0%				
potraviny - automaty	450	543	558	550	101,5%				
SZM	700	785	730	800	91,3%				
léky	800	85 868	90 196	86 800	103,9%				
Aktivace oběžného majetku	507	-15 808	-16 802	-16 070	104,6%	0	0	0	
materiál a zboží	300	-2	-1	-10	10,0%				
krevní výrobky	400	-15 750	-16 743	-16 000	104,6%				
výroba baget	450	-56	-58	-60	96,7%				
Služby									
Oprava a udržování	511	41 526	36 741	36 099	101,8%	108	126	110	114,5%
stavební opravy a údržba VČ	101					104	126	100	126,0%
opravy strojů, přístrojů a zařízení VČ	113					4	0	10	0,0%
stavební opravy a údržba	301	7 347	5 603	7 000	80,0%				
opravy a údržba dopr.prostř.	302	1 105	556	1 100	50,5%				
opravy a údržba zdravotnické techniky	303	23 878	21 802	19 999	109,0%				
opravy a údržba strojů, přístrojů a zařízení	313	7 223	7 695	6 000	128,3%				
ostatní opravy a údržba	320	1 963	1 011	2 000	50,6%				
údržba zeleně, parku, zahrad	325	10	74						
Cestovné	512	1 158	953	1 150	82,9%	0	0	0	
zaměstnanců	300	1 158	953	1 100	86,6%				
zahraniční	600	0	0	50	0,0%				
Náklady na reprezentaci	513	268	357	270	132,2%	0	0	0	
	300	268	357	270	132,2%				
Ostatní služby	518	30 415	36 674	29 800	123,1%	414	667	420	158,8%
služby	100					252	255	260	98,1%
úklid dodavatelsky	200					121	48	120	40,0%
likvidace odpadů	210					41	40	40	100,0%
	220						324		
DDNM 5-60 tis. Kč	300	154	163	150					
údržba software	310	4 506	4 230	4 500	94,0%				
telefony - pevná linka	400	294	258	300	86,0%				
telefony - mobily	410	1 176	1 325	1 200	110,4%				
internet	420	43	71	50					
poštovné	430	365	301	400	75,3%				
programátorské služby IT	450	440	420	450	93,3%				
propagační a reklamní činnost	500	143	7	150	4,7%				
tiskové a kniharské služby	510	187	133	190	70,0%				
vzdělávání zaměstnanců	520	0	0	0					
BOZP, PO	530	33	30	40					
nájemné	620	1 931	1 628	1 950	83,5%				
úklid dodavatelsky	700	11 815	11 702	12 500	93,6%				
	710		5 861						
komunální odpad	750	247	264	250	105,6%				
nebezpečný odpad	770	412	386	400	96,5%				
poradenské a právní služby, audit	800	1 417	781	1 000	78,1%				
zprostředkovatelské služby	830	297	289	300	96,3%				
DDNM - do 5 tis. Kč	860	177	54	170	31,8%				
zdravotní péče - vyžádané služby	890	35	42	50					
přeprava zboží a osob	910	1 755	2 061	1 800	114,5%				
služby LSPP	920	152	162	150	108,0%				
služby s provozem a údržbou zdrav. tech.	930			0					
ostatní služby	990	4 836	6 506	3 800	171,2%				
Osobní náklady									
Mzdové náklady	521	406 387	438 756	450 507	97,4%	0	0	0	
mzdové náklady	100					0	0	0	
ostatní osobní náklady	200					0	0	0	
mzdové náklady - lékaři, farmaceuti, JOP	311	103 768	110 917	116 370	95,3%				
náhrady - lékaři, farmaceuti, JOP	313	241	153	270	56,7%				
mzdové náklady - zdr.sestry a ost.zdrav.prac.	321	207 394	229 034	232 560	98,5%				
náhrady - zdr.sestry a ost.zdrav.prac.	323	941	1 029	1 050	98,0%				
mzdové náklady - ostatní zaměstnanci	331	44 980	47 452	50 440	94,1%				
náhrady - ostatní zaměstnanci	333	153	111	172	64,5%				
OON - lékaři, farmaceuti, JOP	512	5 068	4 477	5 140	87,1%				
OON - zdr.sestry a ost.zdrav.prac.	522	748	1 289	760	169,6%				
OON - ostatní zaměstnanci	532	525	857	535	160,2%				
OON - lékaři, farmaceuti, JOP UPS	612	34 861	35 547	35 385	100,5%				

OON - zdr.sestry a ost.zdrav.prac. UPS	622	7 635	7 890	7 750	101,8%				
OON - ostatní zaměstnanci UPS	632	73	0	75	0,0%				
Zákonné sociální pojištění	524	135 845	146 637	150 452	97,5%	0	0	0	
zdravotní pojištění	100								
sociální pojištění	200								
zdravotní pojištění - lékaři, farmaceuti, JOP	301	9 800	10 380	10 473	99,1%				
zdravotní pojištění - zdr.sestry a ost.zdrav.prac.	302	18 750	20 751	20 930	99,1%				
zdravotní pojištění - ostatní zaměstnanci	303	4 092	4 312	4 540	95,0%				
zdravotní pojištění - lékaři, farmaceuti, JOP UPS	311	3 067	3 129	3 185	98,3%				
zdravotní pojištění - zdr.sestry a ost.zdrav.prac. UPS	312	678	695	698	99,6%				
zdravotní pojištění - ostatní zaměstnanci UPS	313	7	0						
sociální pojištění - lékaři, farmaceuti, JOP	401	26 051	27 581	29 093	94,8%				
sociální pojištění - zdr.sestry a ost.zdrav.prac.	402	52 065	57 643	58 140	99,1%				
sociální pojištění - ostatní zaměstnanci	403	11 117	11 776	12 610	93,4%				
sociální pojištění - lékaři, farmaceuti, JOP UPS	411	8 315	8 439	8 846	95,4%				
sociální pojištění - zdr.sestry a ost.zdrav.prac. UPS	412	1 885	1 931	1 938	99,7%				
sociální pojištění - ostatní zaměstnanci UPS	413	18	0						
Jiné sociální náklady	525	1 698	1 833	1 892	96,9%	0	0	0	
úrazové pojištění VČ	101								
úrazové pojištění HC	301	1 698	1 833	1 892	96,9%				
Zákonné sociální náklady	527	6 786	9 371	9 467	99,0%	0	0	0	
	101								
FKSP	301	5 362	7 774	8 017	97,0%				
odborný rozvoj zaměstnanců	307	1 424	1 597	1 450	110,1%				
Ostatní sociální náklady	528	0	0	0		0	0	0	
náhrady mzdy	511	0	0						
Daně a poplatky									
Daň silniční	531	75	55	75	73,3%	0	0	0	
	100					0	0	0	
	300	75	55	75	73,3%				
Daň z nemovitostí	532	0	0	0		0	0	0	
	100								
	300	0	0	0		0	0	0	
Ostatní daně a poplatky	538	109	18	110	16,4%	0	0	0	
ostatní VČ	100					0	0	0	
ostatní	600	109	18	110	16,4%				
Ostatní náklady									
Smluvní pokuty a úroky z prodlení	541	0	0	0		0	0	0	
	300	0	0						
Ostatní pokuty a penále	542	-45	72	0		0	0	0	
	300	-45	72	0		0	0	0	
	310								
Odpis pohledávek	543	0	0	0		0	0	0	
	10								
	30								
Prodáván materiál	544	9 814	10 814	10 500	103,0%	0	0	0	
	100					0	0	0	
	300	9 814	10 814	10 500	103,0%				
Manka a škody	547	20	74	0			12		
nad normu	300	3	11						
do normy	301	17	63						
škody	310		0						
Jiné ostatní náklady	549	1 363	1 755	1 605	109,3%	5 221	4 241	5 005	84,7%
jiné ostatní náklady	100					2	2	5	40,0%
pojištění	130					0	0	0	
ostatní výplaty fyzickým osobám	140								
zákon.úraz.pojištění	161					0	0		
VON VČ	200					5 219	4 239	5 000	84,8%
jiné ostatní náklady	300	2 287	821	2 300	35,7%				
odměny dárcům krve	310	1 081	965	1 100	87,7%				
pojištění odpovědnosti z provozu vozidla	332	0	0	100					
pojištění havarijní vozidel	333	219	274	100	274,0%				
pojištění odpovědnosti organizace	334	2 760	2 722	2 750	99,0%				
ostatní pojištění	335	3	1	5					
ostatní výplaty fyzickým osobám	340	232	1 211	250	484,4%				
finanční zabezpečení studentů	350			0					
zákon.úraz.pojištění	361								
VON HC vzhledem k VČ	400	-5 219	-4 239	-5 000	84,8%				
haléřové vyrovnání	490	0	0	0					
Odpisy, prodáván majetek, rezervy a opravné položky									
Odpisy dlouhodobého majetku	551	86 009	70 730	67 674	104,5%	0	0	0	
	100					0	0	0	
	300	86 009	70 730	67 674	104,5%				
Opravné položky	556	0	0	0		-3	0	0	
	100					-3	0		
Náklady z odepsaných pohledávek	557	0	0	0		0	0	0	
	100					0	0		
	300	0	0	0					
Náklady z DDM	558	8 283	2 760	7 499	36,8%	0	0	5	
ostatní DDHM	204					0	0	5	
DDHM nábytek	300	1 375	573	974	58,8%				
DDHM zdrav.přístroje a nástroje	301	4 551	500	4 550	11,0%				
DDHM stroje a přístroje provozní	302	266	278	300	92,7%				
DDHM výpočetní technika	303	1 379	1 114	975	114,3%				
DDHM ostatní a učební pomůcky	304	712	295	700	42,1%				
DDNM 5-60 tis. Kč	310	0	0	0					
DDNM do 5 tis. Kč	315	0	0	0					
Finanční náklady									
Úroky	562	436	249	400	62,3%	0	0	0	
	300	436	249	400	62,3%				
Kurzové ztráty	563	15	10	0		0	0	0	
	300	15	10	0		0	0	0	
bankovní poplatky	569	0	0	0		0	0	0	
	300	0	0	0		0	0	0	
Daň z příjmů									
Daň z příjmů	591	5 330	5 748	0		969	1 270	0	
	100					969	1 270	0	
	300	5 330	5 748						
Dodatečné odvody daně z příjmů	595	-7 979	-5 330	0		-459	-969	0	
	100					-459	-969		
	300	-7 979	-5 330						
Náklady celkem:		1 082 987	1 114 719	1 119 530	99,6%	7 248	6 265	6 550	95,6%

V oblasti nákupu pro účely zhodnocení efektivnosti nákupů a dodržení legislativních pravidel realizuje nemocnice periodicky poptávková řízení s využitím e-aukcí, jejichž seznam pro rok 2017 je uveden níže v tabulce. Současně jsou realizována v oblasti investic ze shodných důvodů výběrová řízení, jejichž seznam je doplněn

<u>Výběrová řízení v rozsahu 100 tis. - 1 mil. Kč (bez DPH)</u>
Vybavení pro manipulaci se SPECT radiofarmaky
Videogastroskop
Chladicí box pro zemřelé
Novorozenecký dýchací přístroj pro nCPAP
Videokolonoskop
Neuromonitor pro pracoviště COT
Průmyslový vysavač pro spalovnu nebezpečného odpadu
Monitor vitálních funkcí pro pracoviště JIP interního oddělení
Dodatečné úpravy povrchů, doplnění ochranných prvků, úprava konstrukcí na chodbách COT
Studie optimalizace provozu tepelných zdrojů NZ
TDI, IČ + BOZP - při řešení havarijního stavu silnoprůdových rozvodů v areálu Nemocnice Znojmo
Programové moduly NIS FONS AKORD eRecept a ZEP
Servisní péče o gastronomické vybavení Úseku léčebné výživy a stravování Nemocnice Znojmo
Oprava potrubí odvodu spalin ve spalovně nebezpečných odpadů Nemocnice Znojmo
Zimní údržba areálů NZ 2017-2018
Ostraha areálu NZ 2018
Zastupování zadavatele při zadání zakázky na služby - dodávky jednorázového sterilního a nesterilního zdravotnického materiálu pro centrální operační sály v Nemocnici Znojmo, p. o.
Razítka pro Nemocnici Znojmo
Recertifikace systému řízení kvality v roce 2017
Výpočetní technika 2017
Ovoce – Zelenina
Výsekové maso
Chléb, pečivo
Uzeniny
Mléko, mléčné výrobky
Potavin I. až VI. Velkoobchodní sortiment
Kuřecí maso a filé
Mražená zelenina
Čerstvá vejce
Brambory
<u>Výběrová řízení v rozsahu nad 1 mil Kč (bez DPH)</u>
Dvě sanitní vozidla pro DZS Nemocnice Znojmo 2017
HW a SW pro jednotné virtuální prostředí a jednotný operační systém

3.3. Oblast finančního majetku

Stav financí na konci roku 2017 zahrnuje jednotlivé bankovní účty organizace. Zůstatek na bankovních účtech organizace na konci sledovaného období je ovlivněn splatností daňových dokladů vůči zdravotním pojišťovnám nastavené ke konci sledovaného období. Pro zvýšení efektivity cash managementu organizace byly již v průběhu roku 2015 nastaveny výhodné úrokové sazby na většině obrátově významných účtech organizace. Přesto je většina finančních prostředků uložena na běžném účtu KB II, kde dochází ke cash poolingmu finančních zdrojů současně se společným cash poolingem s Jihomoravským krajem.

Konkrétní výše finančních prostředků v členění dle jednotlivých bankovních účtů zobrazuje následující tabulka.

Název bankovního účtu	číslo účtu	výše zůstatku (v Kč)
běžný účet u KB Znojmo I	14538-741/0100	4 134 675,99
běžný účet u KB Znojmo – investiční	195055520217/0100	9 610 234,34
běžný účet u KB Znojmo – depozita	35-14538-741/0100	415 703,00
běžný účet u KB Znojmo - FKSP	107-14538-741/0100	6 092 078,48
běžný účet u KB Znojmo II	86-4530550227/0100	91 893 057,46
Celkem		112 145 749,27

Rozdíl mezi bankovním a účetním stavem fondu kulturních a sociálních potřeb je způsoben časovým posunem jednotlivých finančních pohybů na daném účtu vzhledem k okamžiku jejich proúčtování, které mají kladný i záporný dopad do hodnoty tohoto fondu. Příkladem lze uvést nepřevedený, ale proúčtovaný jednotný příděl do fondu na základě výše celkových prosincových platů zaměstnanců, který je nezbytné ke stavu bankovního účtu připočíst. Na druhou stranu proúčtovaný, ale finančně neprovedený příspěvek zaměstnancům na penzijní připojištění zaměstnanců, který bude realizován až v lednu 2017, je nezbytné od stavu účtu FKSP odečíst.

Další jednotlivé skutečnosti způsobující výše uvedený rozdíl uvádí následující tabulka.

Název položky	stav (v Kč)
běžný účet u KB Znojmo - FKSP	6 092 078,48
jednotný příděl ponížený o příspěvky PP, ŽP, odměny	422 415,38
příspěvek na stravování zaměstnanců	-55608
úhrada faktury č. 170100709	-12500
úhrada faktury č. 170001	-29584
úhrada faktury č. 170002	-47401,80
stav cenin – poukázky	32000
bankovní poplatky	3273,00
Celkem	6 404 673,06

Organizace současně ke konci roku 2017 evidovala ve finančním majetku ceniny ve výši 50 900,- Kč. Stav pokladny byl k 31. 12. 2017 ve výši 239 771,- Kč, přičemž se jedná o částku, která zahrnuje i objem finančních prostředků umístěný v platebních automatech pro účely automatizovaného výběru regulačních poplatků. Stav peněz na cestě je vykázán ke konci roku ve

výši 7 948,43 Kč a všechny finanční prostředky organizace ke konci roku jsou v peněžní nebo bezhotovostní formě.

3.4. Oblast pohledávek a závazků

Celková výše pohledávek organizace dosáhla ke konci sledovaného období výše 100 770 211,70 Kč, z čehož bylo 86 778 060 Kč do data splatnosti, což svědčí o dobré platební morálce dlužníků organizace. Velký vliv na vývoj pohledávek v roce 2017 měla pokračující stabilizace finančních a platebních vztahů se zdravotními pojišťovnami, které hradily poskytované služby v převážné většině případů ve sjednaných termínech splatnosti, což představovalo jistotu a predikovatelnost časového prodloužení plateb vzhledem k času realizace poskytnutých služeb včetně souvisejících výdajů organizace. Tento vývoj byl způsoben zvýšením úhrad zdravotních pojišťoven v souladu s příslušným právním předpisem. Platby dle platné vyhlášky všechny zdravotní pojišťovny promítly do zálohových plateb za poskytované zdravotní služby. Všechny pojišťovny byly schopny udržet finanční platby v korelaci s rokem předchozím a výkonností organizace. Objem pohledávek za zdravotními pojišťovnami činil ke konci roku 85 902 741,- Kč. Vzhledem k zavedení regulačních poplatků z titulu poskytované zdravotní péče vznikly organizaci do konce sledovaného období pohledávky, které ke konci roku 2017 zůstaly neuhrazené ve výši 465 300,- Kč. V oblasti pohledávek za služby v doplňkové činnosti nejsou rizikové pohledávky vzhledem k finanční stabilitě subjektů poskytovaných služeb.

Celková výše závazků organizace činila ke konci sledovaného období 207 264 936,73 Kč, z čehož bylo 185 179 654,45 Kč do data splatnosti, což svědčí o dalším zlepšení platební disciplíny organizace nastavené v předchozích obdobích. V průběhu roku 2017 byla také mírně zlepšena průměrná doba obratu závazků oproti předchozímu období, přičemž průměrná doba obratu závazků se pohybuje kolem 38 dní. Téměř u všech závazků, které jsou hrazeny po době splatnosti, je nemocnice v prodlení s úhradou maximálně 90 dní, což je vzhledem k vývoji finančních toků organizace v roce 2017 a systému úhrad zdravotní péče optimální platební morálka nemocnice s ohledem na průměrnou dobu úhrady ze strany odběratelů včetně zohlednění příslušného produkčního cyklu organizace. Nejvyšší hodnota závazků organizace je reprezentována oblastí dodávek materiálu, zboží a nakupovaných služeb. V průběhu roku vykazovaly vzrůstající trend vzhledem k předchozímu období také závazky za zaměstnanci a z toho plynoucí závazky vůči správě sociálního zabezpečení a správě daňové.

K 31. 12. 2017 eviduje organizace jako dlouhodobý závazek zůstatkovou hodnotu investičního úvěru ve výši 17572865,18 Kč. Smlouva o úvěru mezi organizací a Komerční bankou a.s. byla schválena Radou Jihomoravského kraje usnesením 10663/08/R168. Původní celková výše úvěru činila 130.000.000,- Kč.

Podrobnější charakteristiku jednotlivých pohledávkových a závazkových účtů organizace zobrazují následující tabulky.

Přehled pohledávek a závazků ke dni 31.12.2017										
Název organizace: NEMOCNICE ZNOJMO, příspěvková organizace										
Pohledávky			celkem	do data splatnosti	po splatnosti					
SÚ	AÚ	název účtu			po splatnosti celkem	0-30 dnů po splatnosti	31 - 90 dnů po splatnosti	91 -180 dnů po splatnosti	181-360 dnů po splatnosti	nad 360 dnů po splatnosti
311	0100	služby -dopl. činnost	2 940 266,57	1 417 155,51	1 523 111,06	275 181,69	382 878,43	260 842,33	437 743,87	166 464,74
311	0131	pohledávky-prodej zboží lékárna	55 259,41	44 702,20	10 557,21	1 348,41	901,50	0,00	8 307,30	0,00
311	0132	pohledávky-prodej zboží SZM	38 069,50	33 997,30	4 072,20	0,00	0,00	255,00	0,00	3 817,20
311	0150	klinické hodnocení	167 294,99	14 520,00	152 774,99	21 050,00	21 000,00	0,00	0,00	110 724,99
311	0310	OÚ a OSSZ	680 494,88	0,00	680 494,88	0,00	0,00	0,00	0,00	680 494,88
311	0320	léčení cizinců	734 982,26	5 320,51	729 661,75	42 604,59	2 561,14	4 427,30	2 441,60	677 627,12
311	0330	zdr.péče VZP	45 143 065,51	45 143 065,51	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
311	0340	zdr.péče Vojenská ZP	3 772 153,99	3 772 153,99	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
311	0380	zdr.péče Česká prům. ZP	11 612 632,53	8 240 250,10	3 372 382,43	989 910,30	778 248,40	631 387,29	788 193,10	184 643,34
311	0400	zdr.péče Oborová ZP zam.bank	923 511,66	1 390 582,50	-467 070,84	-6 712,59	-881 594,10	27 217,89	363 170,17	30 847,79
311	0420	zdr.péče ZP Skoda	763,61	0,00	763,61	0,00	478,77	208,97	75,87	0,00
311	0440	zdr.péče ZP MV ČR	15 407 256,89	15 407 256,89	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
311	0460	zdr.péče Revírní ZP	297 126,61	167 262,77	129 863,84	300,24	23 175,98	66 983,12	39 404,50	0,00
311	0500	Regulační poplatky	465 308,67	0,00	465 308,67	3 780,00	2 970,00	6 300,00	14 580,00	437 678,67
311	0540	Krev a krevní výrobky	4 175 249,68	2 608 481,32	1 566 768,36	0,00	1 520 868,36	35 550,00	10 350,00	0,00
311	0630	VZP - léky	5 485 149,93	5 213 842,93	271 307,00	0,00	0,00	0,00	0,00	271 307,00
311	0640	Vojenská ZP léky	375 555,66	375 555,66	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
311	0680	ČP ZP léky	930 171,23	930 171,23	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
311	0700	Oborová ZP zam.bank léky	4 270,49	4 270,49	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
311	0740	ZP MV ČR léky	1 945 705,60	1 945 705,60	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
311	0760	Revírní ZP léky	5 377,87	5 377,87	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
314	0120	Prov.zálohy-el.energie	144 155,00	144 155,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
314	0130	Prov.zálohy-benzina karty	30,00	30,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
314	0150	Prov. zálohy- ostatní	135 664,00	135 664,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
314	0180	prov.zálohy-nájemné-Miroslav	118 041,00	118 041,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
335	0050	Za zaměst.- stravování zam.	331 846,00	331 846,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
335	0060	Nájemné zaměst.	179 679,00	179 679,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
335	0070	Soukrové telef.hovory	116 172,00	116 172,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
335	0090	PHM zaměstnanci	293 848,00	293 848,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
335	0200	Zálohy na drobný nákup za hotové	4 930,00	4 930,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
335	0400	Pohl.za zam.-schodek-pokl.	27 406,00	27 406,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
344	0200	Daň silniční - přeplatek	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
377	0160	Nájemné za organizacemi	386 821,00	386 821,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
377	0190	Pohledávky za náhradu škody	1 112 964,00	1 112 964,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
377	0200	Pohledávky za vzděláváním zaměstnanců	895 229,00	895 229,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
381	0300	Náklady příštích období	586 877,00	586 877,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
199	0391	Opravné položky	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Celkem			100 770 211,70	91 053 334,38	8 439 995,16	1 327 462,64	1 851 488,48	1 033 171,90	1 664 266,41	2 563 605,73

Přehled pohledávek a závazků ke dni 31.12.2017

Název organizace: NEMOCNICE ZNOJMO, příspěvková organizace

Závazky

SÚ	AÚ	název účtu	celkem	do data splatnosti	po splatnosti					
					po splatnosti celkem	0-30 dnů po splatnosti	31 - 90 dnů po splatnosti	91 -180 dnů po splatnosti	181 - 360 dnů po splatnosti	nad 360 dnů po splatnosti
321	0100	Dodavatelé - investice	-7 112 014,30	-7 112 014,30	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
321	0810	Dodavatelé léků	-29 252 501,99	-29 889 612,85	637 111,31	21 213,81	609 399,50	0,00	0,00	6 498,00
321	0811	Dodavatelé léků - cytostatika	-1 481 508,53	-1 481 508,53	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
321	0812	Dodavatelé léků - radiofarmaka	-562 875,65	-562 875,65	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
321	0820	Dodavatelé SZM	-32 530 012,99	-22 747 169,50	-9 782 843,49	-5 533 907,66	-4 116 923,46	-674 481,80	200 735,43	341 734,00
321	0821	Dodavatelé SZM - OKB	-5 196 219,47	-4 080 707,60	-1 115 511,87	-894 848,97	-211 091,80	-9 571,10	0,00	0,00
321	0822	Dodavatelé SZM - MKB	-1 989 192,63	-616 816,44	-1 372 376,19	-553 677,54	-627 506,13	-191 192,52	0,00	0,00
321	0823	Dodavatelé SZM - HTO	-2 875 005,00	-793 521,09	-2 081 483,91	-497 989,93	-1 261 897,72	-317 753,26	-3 843,00	0,00
321	0824	Dodavatelé SZM - tranf.	-628 913,77	-346 272,20	-282 641,57	-182 918,56	-99 723,01	0,00	0,00	0,00
321	0830	Dodavatelé potravin	-3 155 287,31	-3 130 645,31	-24 642,00	-24 619,00	-23,00	0,00	0,00	0,00
321	0840	Dodavatelé MTZ	-1 582 974,59	-1 215 256,32	-367 718,27	-244 508,19	-123 210,08	0,00	0,00	0,00
321	0850	Dodavatelé DZS	-158 812,21	-158 812,21	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
321	0860	Dodavatelé OIT	-598 670,76	-598 670,76	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
321	0870	Dodavatelé krev a krev.výrobky	-1 667 846,88	-1 667 846,88	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
321	0880	Dodavatelé údržba	-148 127,48	-148 127,48	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
321	0900	Dodavatelé služby	-15 380 899,36	-15 072 190,41	-308 708,95	-133 496,38	-26 688,06	-200,00	-11 594,51	-136 730,00
321	0910	Dodavatelé energie	-1 097 988,37	-1 098 041,37	53,00	0,00	0,00	0,00	0,00	53,00
321	0960	FKSP	-94 485,80	-94 485,80	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
331	0300	Zaměstnanci	-30 701 745,00	-30 701 745,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
324	0320	Záloha - karty pro vjezd	-54 400,00	-54 400,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
333	0150	Exekuce	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
333	0160	Srážky z mezd - depozita	-11 157,00	-11 157,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
333	0170	Penzijní připojištění	-365 200,00	-365 200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
333	0180	Odbory	-25 532,00	-25 532,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
333	0200	Životní připojištění	-92 109,00	-92 109,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
336	0200	Sociální poj. - zaměstnanec	-2 508 119,00	-2 508 119,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
336	0210	sociální poj. - organizace	-9 644 087,00	-9 644 087,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
337	0100	Zdravotní pojištění - zaměstnanec	-1 834 770,00	-1 834 770,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
337	0110	Zdravotní pojištění - zaměstnavatel	-3 664 856,00	-3 664 856,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
338	0110	Závazky z důchodového spoření	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
341	0300	Daň z příjmů	-7 018 430,00	-7 018 430,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
342	0300	Daň ze mzdy	-5 532 091,00	-5 532 091,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
342	0400	Daň ze mzdy - zvláštní sazba	-8 953,00	-8 953,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
342	0420	Daň silniční	-1 269,00	-1 269,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
343	0020	DPH na výstupu - daň.povinnost	-6 229 747,00	-6 229 747,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
343	0025	DPH na výstupu - daň.povinnost - hl. činnost	-24 647 294,00	-24 647 294,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
343	0030	DPH na vstupu - nárok na odp.	1 023 062,00	1 023 062,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
343	0031	DPH na vstupu - krácený odp. vedl. činnost	4 365,19	4 365,19	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
343	0035	DPH na vstupu - nárok na odp. - hl. činnost	11 051 745,00	11 051 745,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
343	0036	DPH na vstupu - nárok na krácený odp. - hl. čin	6 447 716,00	6 447 716,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
343	0040	DPH - zúčtování s FÚ	10 988 350,00	10 988 350,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
343	0049	DPH - zaokrouhlení	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
378	0424	Depozita - bank.popl.,poštovné	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
378	0425	Závazky k depon.mzdám	-14 321,00	-14 321,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
378	0426	Závazky -cizí peněžní prostředky	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
378	0427	Záv.k depozitům pacientů	-395 842,00	-395 842,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
378	0170	Zákonné úrazové poj.	-476 335,00	-476 335,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
378	0130	Závazky k pokladnám	-6 121,00	-6 121,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
378	0120	Závazky k BÚ 2	-3 488,32	-3 488,32	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
378	0110	Závazky k BÚ	-89 872,62	-89 872,62	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
389	0500	Dohadné účty - pasivní	-30 554 579,00	-30 554 579,00	- 89 -	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Celkem			-207 264 936,73	-185 179 654,45	-14 698 761,94	-8 044 752,42	-5 857 663,76	-1 193 198,68	185 297,92	211 555,00

3.5. Oblast dotací ze státního rozpočtu a z rozpočtu zřizovatele

3.5.1. Účelové dotace ze státního rozpočtu

3.5.1.1. Nemocnice Znojmo – rekonstrukce a dostavba, II. etapa – 1. část

V roce 2017 probíhalo pouze financování úvěru u investiční akce evidenční číslo 235D214000515 o názvu „Nemocnice Znojmo - rekonstrukce a dostavba, II. etapa - 1. část“. Proběhla plánovaná roční splátka části úvěru ve výši 4.593.000,00 Kč.

Použití splátek jistiny úvěru na akci 235D214000515 "Nemocnice Znojmo-rekonstrukce a dostavba, II. etapa - 1. část"

Datum	Splátka jistiny v Kč
31.3.2017	1 250 000,00
30.6.2017	1 250 000,00
30.9.2017	1 250 000,00
31.12.2017	843 000,00
Celkem	4 593 000,00

Celkové náklady i zdroje na financování akce v roce 2017 byly podle plánu ve výši 4.593.000,00 Kč. Skutečné použití zdrojů bylo rovněž ve výši 4.593.000,00 Kč. Zdrojem financování splátek úvěru byl investiční fond Nemocnice Znojmo p. o..

Zaplacením této splátky úvěru bylo financování akce číslo 235D214000515 „Nemocnice Znojmo – rekonstrukce a dostavba, II. etapa - 1. část“ dokončeno.

3.5.2. Účelové dotace z rozpočtu zřizovatele

Nemocnice obdržela v roce 2016 investiční příspěvek z rozpočtu zřizovatele ve výši 2 421 000,- Kč na akci „Aktualizace projektové dokumentace rekonstrukce a dostavba Nemocnice Znojmo, II. etapa, 2. část – akce II, objekty C2 a H“, který čerpala v roce 2016 ve výši 1 730 300,- Kč a v roce 2017 ve výši 36 300,- Kč. Celkové čerpání je za roky 2016-17 ve výši 1 766 600,- Kč. K čerpání zbývá 654 400,- Kč.

V roce 2016 dále obdržela nemocnice investiční příspěvek z rozpočtu zřizovatele ve výši 10 000 000,- Kč na akci „Nemocnice Znojmo – rekonstrukce a dostavba, II. etapa – 2. část, akce II – objekt C2 – ORKO“. V roce 2017 byl tento investiční příspěvek v plné výši vyčerpán.

V roce 2016 dále obdržela nemocnice investiční příspěvek z rozpočtu zřizovatele ve výši 10 000 000,- Kč na akci „Nemocnice Znojmo – rekonstrukce a dostavba, II. etapa – 2. část, akce II – objekt H“. V roce 2017 obdržela nemocnice na tuto akci investiční příspěvek z rozpočtu zřizovatele ve výši 7 500 000,- Kč. V průběhu roku 2017 bylo čerpání investičního příspěvku ve výši 14 164 476,59 Kč. Z investičního příspěvku poskytnutého v letech 2016 -2017 zbývá k čerpání 3 335 523,41 Kč.

V roce 2016 dále obdržela nemocnice investiční příspěvek z rozpočtu zřizovatele ve výši 2 000 000,- Kč na akci „Aktualizace projektové dokumentace rekonstrukce a dostavba Nemocnice Znojmo, II. etapa, 2. část – akce II, objekty C1, A2 a A3“. V roce 2017 obdržela nemocnice na tuto akci investiční příspěvek z rozpočtu zřizovatele ve výši 1 813 000,- Kč. Nemocnice čerpala tento příspěvek v roce 2016 ve výši 107 690,- Kč a v roce 2017 ve výši 1 222 100,- Kč. Celkové čerpání je za roky 2016-17 ve výši 1 329 790,- Kč. Z investičního příspěvku poskytnutého v letech 2016 -2017 zbývá k čerpání 2 483 210,- Kč.

V roce 2017 dále obdržela nemocnice investiční příspěvek z rozpočtu zřizovatele ve výši 7 600 000,- Kč na akci „Řešení havarijního stavu silnoproudých rozvodů v areálu Nemocnice Znojmo“. V průběhu roku 2017 bylo čerpání investičního příspěvku ve výši 6 148 262,89 Kč. Z investičního příspěvku poskytnutého v roce 2017 zbývá k čerpání 1 451 737,11 Kč.

V roce 2017 dále obdržela nemocnice investiční příspěvek z rozpočtu zřizovatele ve výši 500 000,- Kč na akci „Videokolonoskop pro pracoviště digestivní endoskopie“. V roce 2017 byl tento investiční příspěvek v plné výši vyčerpán.

V roce 2017 dále obdržela nemocnice investiční příspěvek z rozpočtu zřizovatele ve výši 602 000,- Kč na akci „Neuromonitor pro pracoviště operačních sálů“. V roce 2017 byl tento investiční příspěvek v plné výši vyčerpán.

V roce 2017 obdržela nemocnice z rozpočtu zřizovatele účelové neinvestiční dotace na realizaci neinvestiční akce „Zabezpečení činnosti LSPP“ ve výši 2 500 000,- Kč a na realizaci neinvestiční akce „Stabilizace nelékařských zdravotnických pracovníků ve směnném provozu“ ve výši 4 295 129,- Kč.

Finanční/výpočádání účelové určených příspěvků na provoz a investičních příspěvků poskytnutých z rozpočtu JMK zřízením příspěvkovým organizacím														
v Kč														
Č. org.	Název příspěvkové organizace	Účelové finanční prostředky určené k poskytnutí	Investice - Provoz	Převzaté z minulých let	Provoz v roce 2017	Výdělky v 31.12.2017	Výdělky do 31.12.2017	Výdělky do 31.12.2017	Výdělky do 31.12.2017	Schvázeno výdělky v roce 2018			Číslo rozhodnutí	Výdělky do 31.12.2018
										Číslo	Roční schvázeno	z rozpočtu JMK		
001	Okresní úřad v Zlíně	Okresní úřad v Zlíně - územní pracoviště v Zlíně			0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000		0,000000
002	Okresní úřad v Zlíně	Okresní úřad v Zlíně - územní pracoviště v Zlíně - územní pracoviště v Zlíně			0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000		0,000000
003	Okresní úřad v Zlíně	Okresní úřad v Zlíně - územní pracoviště v Zlíně			0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000		0,000000
004	Okresní úřad v Zlíně	Okresní úřad v Zlíně - územní pracoviště v Zlíně			0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000		0,000000
005	Okresní úřad v Zlíně	Okresní úřad v Zlíně - územní pracoviště v Zlíně			0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000		0,000000
006	Okresní úřad v Zlíně	Okresní úřad v Zlíně - územní pracoviště v Zlíně			0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000		0,000000
007	Okresní úřad v Zlíně	Okresní úřad v Zlíně - územní pracoviště v Zlíně			0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000		0,000000
008	Okresní úřad v Zlíně	Okresní úřad v Zlíně - územní pracoviště v Zlíně			0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000		0,000000
009	Okresní úřad v Zlíně	Okresní úřad v Zlíně - územní pracoviště v Zlíně			0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000		0,000000
010	Okresní úřad v Zlíně	Okresní úřad v Zlíně - územní pracoviště v Zlíně			0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000		0,000000
011	Okresní úřad v Zlíně	Okresní úřad v Zlíně - územní pracoviště v Zlíně			0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000		0,000000
012	Okresní úřad v Zlíně	Okresní úřad v Zlíně - územní pracoviště v Zlíně			0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000		0,000000
013	Okresní úřad v Zlíně	Okresní úřad v Zlíně - územní pracoviště v Zlíně			0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000		0,000000
014	Okresní úřad v Zlíně	Okresní úřad v Zlíně - územní pracoviště v Zlíně			0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000		0,000000
015	Okresní úřad v Zlíně	Okresní úřad v Zlíně - územní pracoviště v Zlíně			0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000		0,000000
016	Okresní úřad v Zlíně	Okresní úřad v Zlíně - územní pracoviště v Zlíně			0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000		0,000000
017	Okresní úřad v Zlíně	Okresní úřad v Zlíně - územní pracoviště v Zlíně			0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000		0,000000
018	Okresní úřad v Zlíně	Okresní úřad v Zlíně - územní pracoviště v Zlíně			0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000		0,000000
019	Okresní úřad v Zlíně	Okresní úřad v Zlíně - územní pracoviště v Zlíně			0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000		0,000000
020	Okresní úřad v Zlíně	Okresní úřad v Zlíně - územní pracoviště v Zlíně			0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000		0,000000
021	Okresní úřad v Zlíně	Okresní úřad v Zlíně - územní pracoviště v Zlíně			0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000		0,000000
022	Okresní úřad v Zlíně	Okresní úřad v Zlíně - územní pracoviště v Zlíně			0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000		0,000000
023	Okresní úřad v Zlíně	Okresní úřad v Zlíně - územní pracoviště v Zlíně			0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000		0,000000
024	Okresní úřad v Zlíně	Okresní úřad v Zlíně - územní pracoviště v Zlíně			0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000		0,000000
025	Okresní úřad v Zlíně	Okresní úřad v Zlíně - územní pracoviště v Zlíně			0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000		0,000000
026	Okresní úřad v Zlíně	Okresní úřad v Zlíně - územní pracoviště v Zlíně			0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000		0,000000
027	Okresní úřad v Zlíně	Okresní úřad v Zlíně - územní pracoviště v Zlíně			0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000		0,000000
028	Okresní úřad v Zlíně	Okresní úřad v Zlíně - územní pracoviště v Zlíně			0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000		0,000000
029	Okresní úřad v Zlíně	Okresní úřad v Zlíně - územní pracoviště v Zlíně			0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000		0,000000
030	Okresní úřad v Zlíně	Okresní úřad v Zlíně - územní pracoviště v Zlíně			0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000		0,000000
031	Okresní úřad v Zlíně	Okresní úřad v Zlíně - územní pracoviště v Zlíně			0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000		0,000000
032	Okresní úřad v Zlíně	Okresní úřad v Zlíně - územní pracoviště v Zlíně			0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000		0,000000
033	Okresní úřad v Zlíně	Okresní úřad v Zlíně - územní pracoviště v Zlíně			0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000		0,000000
034	Okresní úřad v Zlíně	Okresní úřad v Zlíně - územní pracoviště v Zlíně			0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000		0,000000
035	Okresní úřad v Zlíně	Okresní úřad v Zlíně - územní pracoviště v Zlíně			0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000		0,000000
036	Okresní úřad v Zlíně	Okresní úřad v Zlíně - územní pracoviště v Zlíně			0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000		0,000000
037	Okresní úřad v Zlíně	Okresní úřad v Zlíně - územní pracoviště v Zlíně			0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000		0,000000
038	Okresní úřad v Zlíně	Okresní úřad v Zlíně - územní pracoviště v Zlíně			0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000		0,000000
039	Okresní úřad v Zlíně	Okresní úřad v Zlíně - územní pracoviště v Zlíně			0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000		0,000000
040	Okresní úřad v Zlíně	Okresní úřad v Zlíně - územní pracoviště v Zlíně			0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000		0,000000
041	Okresní úřad v Zlíně	Okresní úřad v Zlíně - územní pracoviště v Zlíně			0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000		0,000000
042	Okresní úřad v Zlíně	Okresní úřad v Zlíně - územní pracoviště v Zlíně			0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000		0,000000
043	Okresní úřad v Zlíně	Okresní úřad v Zlíně - územní pracoviště v Zlíně			0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000		0,000000
044	Okresní úřad v Zlíně	Okresní úřad v Zlíně - územní pracoviště v Zlíně			0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000		0,000000
045	Okresní úřad v Zlíně	Okresní úřad v Zlíně - územní pracoviště v Zlíně			0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000		0,000000
046	Okresní úřad v Zlíně	Okresní úřad v Zlíně - územní pracoviště v Zlíně			0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000		0,000000
047	Okresní úřad v Zlíně	Okresní úřad v Zlíně - územní pracoviště v Zlíně			0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000		0,000000
048	Okresní úřad v Zlíně	Okresní úřad v Zlíně - územní pracoviště v Zlíně			0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000		0,000000
049	Okresní úřad v Zlíně	Okresní úřad v Zlíně - územní pracoviště v Zlíně			0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000		0,000000
050	Okresní úřad v Zlíně	Okresní úřad v Zlíně - územní pracoviště v Zlíně			0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000		0,000000
051	Okresní úřad v Zlíně	Okresní úřad v Zlíně - územní pracoviště v Zlíně			0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000		0,000000
052	Okresní úřad v Zlíně	Okresní úřad v Zlíně - územní pracoviště v Zlíně			0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000		0,000000
053	Okresní úřad v Zlíně	Okresní úřad v Zlíně - územní pracoviště v Zlíně			0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000		0,000000
054	Okresní úřad v Zlíně	Okresní úřad v Zlíně - územní pracoviště v Zlíně			0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000		0,000000
055	Okresní úřad v Zlíně	Okresní úřad v Zlíně - územní pracoviště v Zlíně			0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000		0,000000
056	Okresní úřad v Zlíně	Okresní úřad v Zlíně - územní pracoviště v Zlíně			0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000		0,000000
057	Okresní úřad v Zlíně	Okresní úřad v Zlíně - územní pracoviště v Zlíně			0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000		0,000000
058	Okresní úřad v Zlíně	Okresní úřad v Zlíně - územní pracoviště v Zlíně			0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000		0,000000
059	Okresní úřad v Zlíně	Okresní úřad v Zlíně - územní pracoviště v Zlíně			0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000		0,000000
060	Okresní úřad v Zlíně	Okresní úřad v Zlíně - územní pracoviště v Zlíně			0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000		0,000000
061	Okresní úřad v Zlíně	Okresní úřad v Zlíně - územní pracoviště v Zlíně			0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000		0,000000
062	Okresní úřad v Zlíně	Okresní úřad v Zlíně - územní pracoviště v Zlíně			0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000		0,000000
063	Okresní úřad v Zlíně	Okresní úřad v Zlíně - územní pracoviště v Zlíně			0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000		0,000000
064	Okresní úřad v Zlíně	Okresní úřad v Zlíně - územní pracoviště v Zlíně			0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000		0,000000
065	Okresní úřad v Zlíně	Okresní úřad v Zlíně - územní pracoviště v Zlíně			0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,000000	0,00		

3.5.4. Strukturální fondy EU

V roce 2017 nebyly realizovány žádné investiční akce financované prostřednictvím dotací ze strukturálních fondů EU.

3.6. Investice

3.6.1. Stavební investice

3.6.1.1. Nemocnice Znojmo - rekonstrukce a dostavba, II. etapa - 1. část

Průběh této investiční akce a systém financování je popsán v kapitole 3.5.1.1.

3.6.1.2. Nemocnice Znojmo - rekonstrukce a dostavba, II. etapa - 2. část

Nemocnice Znojmo - rekonstrukce a dostavba, II. etapa - 2. část, akce II

Koncem roku 2015 bylo schváleno Radou Jihomoravského kraje zadání zakázky na aktualizaci projektové dokumentace pro část investiční akce „Nemocnice Znojmo - rekonstrukce a dostavba, II. etapa - 2. část - akce II“ a to pro objekty C2 a H, u kterých bylo během roku 2015 zajištěno financování. Výběr dodavatele projektové dokumentace proběhl počátkem roku 2016 a po dokončení výběrového řízení byla na aktualizaci projektové dokumentace rekonstrukce a dostavby objektů C2 a H smlouva s vybraným projektantem podepsána.

Projektová dokumentace objektu C2 byla zpracována v závěru dubna 2016. Následně byla společně s vyjádřením energetického auditora předložena ke schválení SFŽP. Na základě souhlasného stanoviska projektového manažera SFŽP ze dne 19. 7. 2016 k projektu a na základě schválení zadání zakázky zřizovatelem bylo počátkem září 2016 zahájeno zadávací řízení podlimitní veřejné zakázky na stavební práce v otevřeném řízení. Smlouva s vybraným uchazečem byla podepsána dne 7. 12. 2016.

V rámci smlouvy na aktualizaci projektové dokumentace pro objekt C2 byla v roce 2017 uhrazena součinnost projektanta při zadávání zakázky na stavební práce a následně autorský dozor projektanta.

Investiční náklady v roce 2017 36.300,00 Kč

Zdroje financování v roce 2017

- investiční příspěvek zřizovatele 36.300,00 Kč

Projektová dokumentace objektu H byla dokončena v závěru srpna 2016. Na základě schválení zadání zakázky zřizovatelem bylo koncem září 2016 zahájeno zadávací řízení podlimitní veřejné zakázky na stavební práce v otevřeném řízení. Rozhodnutí o výběru dodavatele stavby bylo vydáno 13. 12. 2016. Smlouva s vybraným uchazečem byla podepsána počátkem 13. ledna 2017.

V rámci smlouvy na aktualizaci projektové dokumentace pro objekt H nebyly v roce 2017 čerpány žádné prostředky. Autorský dozor projektanta bude fakturován v roce 2018.

Nemocnice Znojmo - rekonstrukce a dostavba, II. etapa - 2. část, akce II - objekt C2 - ORKO“

Vlastní realizace stavby byla zahájena předáním staveniště dne 12. 12. 2016. Stavba byla dokončena 15. 6. 2017 a práce byly převzaty bez zjevných vad a nedodělků bránících užívání. Kolaudační souhlas byl vydán Odborem výstavby Městského úřadu Znojmo dne 29. 6. 2017 pod č. j. MUZN 47335/2017.

Rekapitulace nákladů za rok 2017

N Á K L A D Y	2017		AKCE CELKEM
	Investice Kč	Neinvestice Kč	Inv + neinvestice Kč
Zastupování zadavatele při zadání zakázky na stavební práce – objekt C2 - ORKO	198.440,00	0,00	198.440,00
Inženýrská činnost a TDI – objekt C2 - ORKO	591.690,00	0,00	591.690,00
Vlastní stavební práce a dodávky technologie – objekt C2 - ORKO	30.064.267,13	0,00	30.064.267,13

C E L K E M	30.854.397,13	0,00	30.854.397,13
--------------------	----------------------	-------------	----------------------

Rekapitulace zdrojů financování za rok 2017

ZDROJE FINANCOVÁNÍ	2017		A K C E C E L K E M
	Investice Kč	Neinvestice Kč	Inv + neinvestice Kč
Investiční příspěvek zřizovatele	10.000.000,00	0,00	10.000.000,00
Vlastní zdroje nemocnice	20.854.397,13	0,00	20.854.397,13
C E L K E M	30.854.397,13	0,00	30.854.397,13

Nemocnice Znojmo - rekonstrukce a dostavba, II. etapa - 2. část, akce II - objekt H“

Vlastní realizace stavby byla zahájena předáním staveniště dne 20. 1. 2017. Termín dokončení je podle dodatku č. 2 k SoD stanoven do 28. 2. 2018.

Rekapitulace nákladů za rok 2017

N Á K L A D Y	2017		A K C E C E L K E M
	Investice Kč	Neinvestice Kč	Inv + neinvestice Kč
Zastupování zadavatele při zadání zakázky na stavební práce – objekt H	168.190,00	0,00	168.190,00
Inženýrská činnost a TDI – objekt H	580.800,00	0,00	580.800,00
Vlastní stavební práce a dodávky technologie – objekt H	13.583.676,59	0,00	13.583.676,59
C E L K E M	14.332.666,59	0,00	14.332.666,59

Rekapitulace zdrojů financování za rok 2017

ZDROJE FINANCOVÁNÍ	2017		A K C E C E L K E M
	Investice Kč	Neinvestice Kč	Inv + neinvestice Kč
Investiční příspěvek zřizovatele	14.164.476,59	0,00	14.164.476,59
Vlastní zdroje nemocnice	168.190,00	0,00	168.190,00
C E L K E M	14.332.666,59	0,00	14.332.666,59

Nemocnice Znojmo - rekonstrukce a dostavba, II. etapa - 2. část, akce II – objekty C1, A2, A3“

Ve druhé polovině roku 2016 bylo na základě schválení zřizovatele provedeno zadání zakázky na aktualizaci projektové dokumentace pro část investiční akce „Nemocnice Znojmo - rekonstrukce a dostavba, II. etapa - 2. část - akce II“ a to pro objekty C1, A2 a A3, financování aktualizace PD je zajištěno z investičního příspěvku zřizovatele. Smlouva na aktualizaci projektové dokumentace byla podepsána s vybraným projektantem koncem listopadu 2016.

Investiční náklady vynaložené v roce 2017 na aktualizaci projektové dokumentace akce „Nemocnice Znojmo - rekonstrukce a dostavba, II. etapa - 2. část - akce II“ pro objekty C1, A2 a A3 byly ve výši 1.222.100,00 Kč. Jednalo se o náklady na zpracování dokumentace pro stavební povolení rekonstrukce a dostavby objektu C1 – infekční oddělení a dokumentace pro provedení této stavby a pro výběr dodavatele stavebních prací.

Rekapitulace nákladů

N Á K L A D Y	2017		AKCE CELKEM
	Investice Kč	Neinvestice Kč	Inv + neinvestice Kč
Projektová dokumentace pro stavební povolení rekonstrukce a dostavby 1– objekt C1 – infekční odd.	423.500,00	0,00	423.500,00
Projektová dokumentace pro provedení stavby a výběr dodavatele stavebních prací – objekt C1 – infekční odd.	798.600,00	0,00	798.600,00
CELKEM	1.222.100,00	0,00	1.222.100,00

Rekapitulace zdrojů financování

ZDROJE FINANCOVÁNÍ	2017		AKCE CELKEM
	Investice Kč	Neinvestice Kč	Inv + neinvestice Kč
Investiční příspěvek zřizovatele	1.222.100,00	0,00	1.222.100,00
Vlastní zdroje nemocnice	0,00	0,00	0,00
CELKEM	1.222.100,00	0,00	1.222.100,00

3.6.1.3. Nemocnice Znojmo - rekonstrukce a dostavba, II. etapa - 3. část

Na zajišťování třetí části II. etapy rekonstrukce a dostavby Nemocnice Znojmo se bude pokračovat výhledově po dořešení financování a realizace celé investiční akce „Nemocnice Znojmo - rekonstrukce a dostavba, II. etapa - 2. část - akce II“.

3.6.1.4. Nemocnice Znojmo, objekt C1,C2-lůžková část-instalace venkovních žaluzií.

V závěru roku 2016 byla zadána zakázka na instalaci venkovních žaluzií na lůžkové objekty C1 a C2. Smlouva o dílo byla podepsána 16. 11. 2016. Zhotoviteli bylo předáno staveniště dne 23.11.2016. Dílo bylo dokončeno a převzato od zhotovitele 13. 4. 2017.

Rekapitulace nákladů za rok 2017

N Á K L A D Y	2017		AKCE CELKEM
	Investice Kč	Neinvestice Kč	Inv + neinvestice Kč
Autorský dozor projektanta	20.000,00	0,00	20.000,00
Vlastní stavební práce a dodávky venkovních žaluzií	6.619.269,30	0,00	6.619.269,30
C E L K E M	6.639.269,30	0,00	6.639.269,30

Rekapitulace zdrojů financování

ZDROJE FINANCOVÁNÍ	2017		A K C E C E L K E M
	Investice Kč	Neinvestice Kč	Inv + neinvestice Kč
Investiční příspěvek zřizovatele	0,00	0,00	0,00
Vlastní zdroje nemocnice	6.639.269,30	0,00	6.639.269,30
C E L K E M	6.639.269,30	0,00	6.639.269,30

3.6.1.5. Řešení havarijního stavu silnoproudých rozvodů v areálu Nemocnice Znojmo

Koncem července 2017 bylo zahájeno zadávací řízení podlimitní veřejné zakázky na řešení havarijního stavu silnoproudých rozvodů v areálu Nemocnice Znojmo. Smlouva o dílo byla podepsána s vybraným dodavatelem 9. 10. 2017. Dodavatelsky byl rovněž zajištěn technický dozor investora, inženýrská činnost a koordinace BOZP.

Práce na realizaci díla byly zahájeny předáním staveniště dne 16. 10. 2017. Termín dokončení díla byl 9. 2. 2018.

Rekapitulace nákladů v roce 2017

N Á K L A D Y	2017		AKCE CELKEM
	Investice Kč	Neinvestice Kč	Inv + neinvestice Kč
Zastupování zadavatele při zadání zakázky na stavební práce	131.890,00	0,00	131.890,00
Inženýrská činnost a TDI	24.200,00	0,00	24.200,00
Stavebních práce	6.148.262,89	0,00	6.148.262,890
C E L K E M	6.304.352,89	0,00	6.304.352,89

Rekapitulace zdrojů financování v roce 2017

ZDROJE FINANCOVÁNÍ	2017		A K C E C E L K E M
	Investice Kč	Neinvestice Kč	Inv + neinvestice Kč
Investiční příspěvek zřizovatele	6.148.262,89	0,00	6.148.262,89
Vlastní zdroje nemocnice	156.090,00	0,00	156.090,000
C E L K E M	6.304.352,89	0,00	6.304.352,89

3.6.1.6. Drobné stavební investice – technická zhodnocení

Kromě výše uvedených investičních akcí byly v roce 2017 realizovány menší stavební akce převážně charakteru technického zhodnocení stávajících budov. Tyto práce byly financovány z prostředků fondu reprodukce majetku Nemocnice Znojmo. Jednalo se o následující případy:

- Rozšíření přívodu medicijního vzduchu pro oční zákrokový sál – úhrada přípravy prací provedených v závěru roku 2017 ve finančním objemu 6.776,00 Kč
- Doplnění elektroinstalace sálů v objemu 352.078,54 Kč včetně DPH
- Úprava povrchů a instalace ochranných prvků na sálech - v objemu 5989.918,54 Kč včetně DPH
- Stavební úpravy centrálního příjmu – stavební práce – ve finančním objemu 599.641,96 Kč včetně DPH
- Studie optimalizace tepelných zdrojů nemocnice ve finančním objemu 543.400,10 Kč včetně DPH
- Instalace dorozumívacího zařízení na ozařovnách ORKO ve finančním objemu 60.182,00 Kč včetně DPH
- Instalace měření tepla v ODN a na infekčním oddělení ve finančním objemu 106.548,97 Kč včetně DPH

3.6.2. Strojní investice

3.6.2.1. Strojní investice pořízené z investičního fondu Nemocnice Znojmo

V roce 2018 byla z investičního fondu Nemocnice Znojmo pořízena zdravotnická i nezdravotnická technika, jejíž celkový přehled zobrazuje následující tabulka:

Oddělení	Název	Pořizovací cena	Zdroje financování		
			NeZN	JmK	MÚZN
		Kč	Kč	Kč	Kč

Provozně-technologický odbor - kuchyň	Otevírač konzerv	44 528,00	44 528,00		
Provozně-technologický odbor	Telefonní ústředna pro ODN	112 196,00	112 196,00		
DZS	Dvě sanitní vozidla	1 869 756,00	969 756,00		900 000,00
Interní oddělení	SW Cardiopoint technické zhodnocení dvou EKG přístrojů	72 600,00	72 600,00		
Interní oddělení	EKG modul LAN/WLAN	36 275,80	36 275,80		
Interní oddělení	Videogastroskop	544 500,00	544 500,00		
Interní oddělení	Videokolonoskop	544 500,00	44 500,00	500 000,00	
Operační sály	Neuromonitor	747 965,13	145 965,13	602 000,00	
Novorozenecká JIP	Dýchací přístroj nasální CPAP	496 297,23	496 297,23		

3.6.3. Dlouhodobý nehmotný majetek

V této oblasti byl v roce 2017 realizováno rozšíření stávajícího nemocničního informačního systému AKORD PRO o moduly e-Recept a ZEP pro zajištění vystavování elektronických receptů. Celková cena včetně DPH těchto modulů byla 426.404,00 Kč.

3.6.4. Finanční rekapitulace investic

Stavební	58.835.048,74 Kč
Strojní	7.290.148,09 Kč
<u>DNM.....</u>	<u>426.404,00 Kč</u>

Celkem 66.551.600,83 Kč

Finanční krytí těchto investic bylo z investičního příspěvku zřizovatele ve výši 32.673.139,48 Kč, z dotace MÚZN ve výši 900.000,00 Kč a z vlastních prostředků Nemocnice Znojmo ve výši 32.978.461,35 Kč

3.7. Doplnková činnost

V rámci doplňkové činnosti realizovala nemocnice v roce 2017 hostinskou činnost, spalování nebezpečných odpadů, ubytovací služby a opravy oděvů, pronájem nebytových prostor včetně poskytování souvisejících služeb. Zabezpečování doplňkové činnosti skončilo rok 2017 s dobrým výsledkem v podobě zisku před zdaněním ve výši 5 619 104,- Kč, po zdanění ve výši 5 318 099,- Kč. Největší měrou se na tomto hospodaření podílelo parkování, ubytovací služby, pronájmy nebytových prostor včetně služeb souvisejících s pronájmy těchto prostor a stravovací služby pro cizí strážníky a externí organizace. Minimální měrou přispívá k obratu i výsledku doplňkové činnosti spalování odpadu, přičemž zůstává na zvážení další poskytování těchto služeb. Všechny poskytované služby byly provozovány s přebytkem výnosů nad příslušnými náklady a tvoří spektrum doplňkových služeb poskytovaných organizací externím partnerům. Konkrétní údaje o jejich nákladovosti a výnosnosti zobrazuje následující tabulka.

Druh činnosti	Náklady	Výnosy	Výsledek hospodaření
Spalování odpadu	2 076 387	2 452 550	376 163
Ubytovací služby	913 121	1 794 480	881 359
Pronájmy	1 611 942	2 143 046	531 104
Stravovací služby	1 362 529	2 207 802	845 273
Parkování	0	1 470 433	1 470 433
Ostatní	0	1 514 773	1 514 773
Daň	301 005	0	-301 005
CELKEM	6 264 984	11 583 084	5 318 099

3.8. Výsledek hospodaření

Nemocnice dosáhla v roce 2017 výsledku hospodaření před zdaněním ve výši 969 788,- Kč. Výsledek hospodaření běžného účetního období pak činí 250 728,- Kč. Skutečná daňová povinnost bude ve výsledku pravděpodobně nižší z důvodu dodatečného uplatnění daňových odpisů ze svěřeného majetku zřizovatelem. Vliv jednotlivých daňových veličin na výsledek hospodaření organizace jsou uvedeny v níže definované struktuře:

Daň z příjmů právnických osob	v Kč
Výsledek hospodaření před zdaněním	969 788,-
Daňová povinnost celkem	6 905 764,-
Sleva na dani podle §35 odst. 1	372 000,-
Vypočtená daň k odvodu	6 533 764,-
Výsledek hospodaření po zdanění	250 728,-

4. Dopravní zdravotní služba

Dopravní zdravotní služba obhospodařuje celkem 33 vozidel, z toho 21 sanitních. Pro účely hospodářské činnosti – svoz prádla, odpadů, rozvoz stravy – a ostatní přepravy zajišťující provoz nemocnice hospodaří tento úsek s dalšími 12 vozidly.

V roce 2017 najela vozidla naší organizace celkem 978 586 km. Spotřebováno bylo 83 147 litrů PHM. Celkové náklady na pohonné hmoty a maziva činily 2 434 745,47 Kč.

Celkový přehled ujetých km, spotřeby PHM, maziv a průměrné spotřeby za rok 2017 ukazuje následující tabulka:

Vozidla	Celkový počet najetých km	Celkový počet spotřebovaných litrů PHM	Celková spotřeba PHM v Kč	Spotřeba v l/100 km	Spotřeba olejů a maziv v Kč	PHM + maziva v Kč
Sanitní						
pracoviště Znojmo	658 133	53 958	1 567 359,77	8,20	16 434,53	1 583 794,30
pracoviště Mor. Krumlov	200 331	16 587	473 153,89	8,28	7 154,55	480 308,44
Celkem	858 464	70 545	2 040 513,66	8,22	23 589,08	2 064 102,74
Ostatní						
Strava	20 816	2 727	78 161,92	13,10	825,98	78 987,90
Prádlo	15 209	1 363	39 707,57	8,96	604,88	40 312,45
odpady	59 781	5 837	167 222,29	9,76	1 059,64	168 281,93
referentská	16 942	1 295	38 629,54	7,64	412,99	39 042,53
nákladní doprava	7 374	900	27 599,05	12,21	1 342,09	28 941,14
Dílky	0	0	0,00		0,00	0,00
Celkem	120 122	12 122	351 320,37	10,09	4 245,58	355 565,95
<i>Stroje (sekačky, vysokozdvíhový vozík, agregát)</i>	0	480	14 174,94		901,84	15 076,78
CELKEM	978 586	83 147	2 406 008,97		28 736,50	2 434 745,47

Přehled o provozu vozidel Nemocnice Znojmo, p. o. v letech 2015 – 2017

Vozidla:	ROK	sanitní	strava	prádlo	odpady	referentská	nákladní	dílky	stroje	CELKEM
Celková spotřeba PHM v Kč	2015	2 131 672,54	94 967,07	45 657,74	192 460,72	31 282,54	27 640,24	8 250,20	19 401,70	2 551 332,75
	2016	1 866 377,77	77 089,98	43 817,14	143 044,91	31 797,56	36 242,97	0,00	29 860,91	2 228 231,24
	2017	2 040 513,66	78 161,92	39 707,57	167 222,29	38 629,54	27 599,05	0,00	14174,94	2 406008,97
Celkový počet najatých km	2015	811 238	21 719	16 287	57 326	10 915	6 736	3 811		928 032
	2016	820 036	20 304	17 184	56 280	15 210	12 130	0		941 144
	2017	858 464	20 816	15 209	59 781	16 942	7 374	0		978 586
množství spotřeba	2015	69 979	3 092	1 530	5 330	953	830	313	621	82 648

2016	69 671	2 895	1 596	5 267	1 189	1 394	0	1 091	83 103
2017	70 545	2 727	1 363	5 837	1 295	900	0	480	83 147

V roce 2017 najela vozidla naší organizace celkem 978 586 km. Navýšení oproti roku 2016 je o 37 442 km. Spotřebováno bylo 83 147 litrů PHM (nárůst oproti roku 2016 činil 44 litrů). Celkové náklady na pohonné hmoty a maziva činily 2 434 745,47 Kč. Jedná se o nárůst ve výši 8,7 % oproti roku 2016. Oproti předešlému roku se jedná o navýšení výdajů o 8 % (dáno navýšením nájezdu km u sanitních vozidel).

4.1. DZS - sanitní doprava

V říjnu roku 2017 došlo k pořízení 2 ks nových sanitních vozidel Renault Trafic RZ 1BP 6984 a 1BP 6985. Vyřazený a zlikvidovaný budou během roku 2018 vozy 1B1 3844 a ZNI 1545.

Přehled ujetých km, spotřeby PHM a průměrné spotřeby dle jednotlivých vozidel za rok 2017 - sanitní doprava

Poř. č.		Registrační značka	Objem cm ³ / typ vozidla	Rok výroby	Počet ujetých km	Množství spotřeby paliva (l)	Průměrná spotřeba paliva na 100 km
Sanitní vozidla							
Pracoviště Znojmo:							
1		1BH 1250	1598	2015	52 175	3 747	7,18
2		1BH 1251	1598	2015	45 661	3 693	8,09
3		ZNI 15 - 45	2461	1999	35 151	2 968	8,44
4		1BL 2993	1598	2016	44 406	3 688	8,31

5		8B9 3755	1896	2012	51 485	3 994	7,76
6		1B1 3844	1896	2002	36 613	3 297	9,01
7		5B9 4489	1896	2008	52 814	4 314	8,17
8		5B9 4490	1896	2008	50 934	4 230	8,30
9		1BN 5827	1896	2008	13 337	1 085	8,14
10		9B5 6165	1995	2013	48 930	4 049	8,28
11		9B5 6167	1995	2013	52 292	4 244	8,12
12		9B5 6169	1995	2013	52 940	4 453	8,41
13		1BP 6984	1598	2017	7 514	631	8,40
14		1BP 6985	1598	2017	7 914	670	8,47
15		9B8 8120	1995	2014	54 189	4 555	8,41
16		9B8 8121	1995	2014	49 118	4 092	8,33
17*		ZNI 14 - 84	1896	1999	2 660	248	9,32
Znojmo celkem					658 133	53 958	8,20
Pracoviště Moravský Krumlov:							
18		1BL 2994	1598	2016	42 913	3 532	8,23
19		1BA 5430	1995	2014	59 771	4 898	8,20
20		9B5 6168	1995	2013	54 052	4 452	8,24
21		9B8 8122	1995	2014	43 595	3 705	8,50
Mor. Krumlov celkem					200 331	16 587	8,28
Sanitky celkem					858 464	70 545	8,22

*17) sanitní vozidlo ZNI 14-84 určeno pouze k převozům na PAO

Průměrné stáří sanitních vozidel činí 7 let. Vzhledem k pravidelné obnově vozového parku (v roce 2017 byly pořízeny 2 nové sanitní vozy) došlo ke snížení průměrné spotřeby PHM o 3,3 % na hodnotu 8,22 l/100 km.

Přehled jednotlivých výkonů sanitní dopravy DZS v letech 2015 – 2017

	2015	2016	2017	Rozdíl (porovnání r. 2016 a 2017)
<i>Počet pacientů vykázaných ZP</i>	4 907	4 915	4 685	-230,00
<i>Počet dokladů (převozů) u ZP</i>	31 183	30 359	30 994	635,00
<i>Počet dokladů (převozů) za hotové</i>	494	526	473	-53,00
Počet dokladů celkem	31 677	30 885	31 467	582,00
<i>Počet řidičů</i>	18	19	19	0,00
<i>Nafta - litry</i>	69 979	69 671	70 545	874,00
<i>Ujeté km</i>	811 238	820 036	858 464	38 428,00
<i>Vykázané km převozy vykázané ZP</i>	719 322	749 093	841 991	92 898,00
<i>Vykázané km převozy za hotové</i>	13 002	15 343	17 901	2 558,00
<i>Vykázané km zdravotnické asistence</i>	366	488	410	-78,00
<i>Vykázané km přeprava vzorků a lékařů</i>	52 506	30 569	0	-30 569,00
Vykázané km celkem	785 196	795 493	860 302	64 809,00
<i>Průměrná spotřeba</i>	8,63	8,50	8,22	-0,28
<i>Odpracované hodiny</i>	43 286	41 360	40 974	-386,50

<i>PN - hodiny</i>	2 520	2 312	2 944	632,00
<i>Bodová hodnota přepravy M. Krumlov</i>	4 370 920	4 287 163	4 330 220	43 057,00
<i>Bodová hodnota přepravy Znojmo</i>	10 589 759	11 269 987	13 156 479	1 886 492,00
<i>Bodová hodnota přepravy celkem</i>	14 960 679	15 557 150	17 486 699	1 929 549,00

Při celkovém počtu 858 464 ujetých km bylo v roce 2017 v sanitní dopravě převezeno 5 158 pacientů. Celkový počet převozů vzrostl o 1,9 % (na hodnotu 31 467).

V roce 2017 došlo u řidičů sanitní dopravy k nárůstu počtu hodin v pracovní neschopnosti (rozdíl oproti roku 2016 činil 632 hodin). Zároveň došlo k poklesu počtu odpracovaných hodin o 386 hodin. Přestože je v roce 2017 uváděno 19 řidičů, nepodařilo se během celého roku nahradit zaměstnance na dlouhodobé PN. Tato skutečnost je zapříčiněna nedostatkem kvalifikovaných sil na trhu práce a nezájmem o tuto profesi.

Porovnání výkonů za dopravu (úhrada od zdravotních pojišťoven) v letech 2015 – 2017

Ujeté km	Výkon	Počet km			
		2015	2016	2017	Porovnání (r. 2016 a 2017)
Převoz pacienta v pásmu:					
1-30 km	45	276 076,00	258 293,00	263 997,00	5 704
31 - 60 km	46	183 890,00	217 275,00	295 048,00	77 773

61 - 130 km	47	181 220,00	207 773,00	208 855,00	1 082
131 a více km	48+49	76 960,00	65 339,00	73 949,00	8 610
Převoz na pitvu a z pitvy	50	871,00	240,00	20,00	-220
Převoz infekčního pacienta	80	305,00	173,00	122,00	-51
CELKEM		719 322,00	749 093,00	841 991,00	92 898

Body	Výkon	Body			
		2015	2016	2017	Porovnání (r. 2016 a 2017)
Převoz pacienta v pásnu:					
1-30 km	45	6 200 667,11	5 814 175,43	5 947 852,41	133 676,98
31 - 60 km	46	3 826 752,28	4 528 011,00	6 154 701,28	1 626 690,28
61 - 130 km	47	3 475 799,60	3 991 319,33	4 016 281,65	24 962,32
131 a více km	48+49	1 415 455,70	1 209 520,23	1 363 619,42	154 099,19
Převoz na pitvu a z pitvy	50	33 333,17	9 199,20	767,40	-8 431,80
Převoz infekčního pacienta	80	8 671,15	4 925,31	3 477,00	-1 448,31
CELKEM		14 960 679,01	15 557 150,50	17 486 699,16	1 929 548,66

V roce 2017 se podařilo zvýšit objem přepravy ve všech vykazovaných pásmech. Nejvyšší procentuální nárůst je v pásnu 31- 60 km (35,8 %). Výsledek ovlivnilo ukončení činnosti soukromého poskytovatele DZS.

4.2. DZS - ostatní doprava

V roce 2017 byla vyřazena a fyzicky zlikvidována vozidla Ford Tranzit RZ 2B9 3430 a Mercedes Sprinter BZJ 58-51. Během roku 2018 bude fyzicky zlikvidováno vozidlo RZ 1B8 24-91 z důvodu nevyhovujícího technického stavu (stáří vozu 21 roků).

Poř. č.		Registrační značka	Objem cm ³ / typ vozidla	Rok výroby	Počet ujetých km	Množství spotřeby paliva (l)	Průměrná spotřeba paliva na 100 km
Ostatní vozidla							
1	Strava	ZNA 3994	VW LT	2002	15 791	1 936	12,26
2		BVJ 92-10	VW LT	2002	5 025	791	15,73
					20 816	2 727	13,10
3	Prádlo	4B5 6152	VW Transporter	2000	4 206	539	12,81
4		ZNA 31-32	VW Caddy	1999	11 003	824	7,49
					15 209	1 363	8,96
6	Odpady	1BL 2958	Peugeot Boxer	2016	32 225	3 124	9,69
8		BKE 93-00	Mercedes Sprinter	2001	27 556	2 714	9,85
					59 781	5 837	9,76
10	Referenti	3B8 2842	Š. Octavia	2005	10 223	599	5,86
11		6B3 2030	Š. Octavia	2000	6 719	696	10,36
					16 942	1 295	7,64
12	Nákladní	1B8 24-91	VW LT 35	1997	1 483	189	12,75
13		1BF 0208	Peugeot Boxer	2015	3 789	447	11,81
14		2B9 0257	VW Transporter	2004	2 102	264	12,56
					7 374	900	12,21
Vozidla CELKEM					120 122	12 122	10,09

Nejvyšší průměrnou spotřebu PHM mají vozidla přepravující stravu výhradně v městském provozu (RZ ZNA 39-94 a BVJ 92-10). Ostatní vozidla (4B5 6152, 1B8 24-91, 2B9 0257) jsou využívána pouze pro přepravu na velmi krátké vzdálenosti v areálu nemocnice a jejich spotřeba tomu odpovídá.

5. Plnění úkolů v oblasti nakládání s majetkem

Majetek organizace se člení na kategorii dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku, přičemž u jednotlivých kategorií se s ohledem na výši pořizovací ceny odděleně sleduje majetek drobný v ceně do 40ti příp. do 60ti tis. Kč a majetek nad tyto finanční hodnoty. Stavy jednotlivých kategorií na konci sledovaného období v pořizovacích cenách ve srovnání se stavy předchozích období a v příslušném členění používaném účetní jednotkou ukazuje následující tabulka struktury majetku.

Název položky	31.12.2014	31.12.2015	31.12.2016	31.12.2017
Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	976 500	976 500	976 500	976 500
Software	27 956 883	28 177 351	28 804 736	29 231 140
Celkem dlouhodobý nehmotný majetek	28 933 383	29 153 851	29 781 236	30 207 640
Bytové domy a jednotky svěřené	22 439 966	22 439 966	22 439 966	22 439 966
Budovy pro služby obyvatelstvu svěřené	973 235 954	1 125 580 616	1 133 149 703	1 171 309 713
Komunikace a veřejné osvětlení svěřené	13 338 638	14 684 668	15 034 478	15 034 478
Jiné inženýrské sítě svěřené	44 147 774	45 338 632	45 338 632	45 338 632
Ostatní stavby svěřené	15 186 907	15 186 907	15 186 907	15 186 907
Dopravní prostředky svěřené	5 594 953	6 017 805	5 312 805	6 443 146
Dopravní prostředky vlastní bezúplatný	1 598 604	1 598 604	1 598 604	0
Dopravní prostředky vlastní	24 722 607	27 623 693	29 563 038	28 118 732
Inventář svěřený	155 961	153 337	150 712	150 712
Inventář vlastní	4 056 700	5 104 838	5 104 838	5 053 405
Kancelářská technika svěřený	2 679 217	2 442 178	14 139 700	14 059 466
Kancelářská technika vlastní bezúplatný	83 640	0	0	0
Kancelářská technika vlastní	38 391 692	38 756 580	38 756 580	38 756 580
Pracovní stroje svěřený	101 592 142	101 264 940	101 238 525	101 480 818
Pracovní stroje vlastní bezúplatný	200 088	200 088	200 088	95 368
Pracovní stroje vlastní	230 840 464	245 540 944	246 211 505	248 267 108
Zdravotnické přístroje svěřené	111 097 949	88 128 440	118 039 408	113 900 123
Zdravotnické přístroje vlastní bezúplatný	1 672 266	1 672 266	2 034 008	2 086 008
Zdravotnické přístroje vlastní	448 368 759	502 444 141	503 280 874	501 897 812
Pozemky	7 737 110	7 737 110	7 732 655	7 758 829
Umělecká díla	152 109	152 109	149 609	149 609
Dlouhodobý hmotný majetek	2 047 293 500	2 252 067 862	2 304 662 635	2 337 527 412
Dlouhodobý hmotný i nehmotný majetek	2 076 226 883	2 281 221 713	2 334 443 871	2 367 735 052
Drobný dlouhodobý hmotný majetek	98 871 465	103 790 753	102 041 626	106 242 455
Drobný dlouhodobý nehmotný majetek	606 448	667 196	636 066	652 492
Celkem hmotný i nehmotný majetek	2 175 704 796	2 385 679 661	2 437 121 563	2 474 629 999

5.1. Dlouhodobý nehmotný majetek

Ve sledovaném období bylo z investičního fondu organizace pořízeno a zařazeno do evidence majetku technické zhodnocení nemocničního informačního systému Akord PRO ve výši 426 404,- Kč.

5.2. Dlouhodobý hmotný majetek

Ve sledovaném období byly z investičního fondu organizace pořízeny a zařazeny do evidence majetku nové stroje a technické zhodnocení staveb a staveb v pořizovacích cenách ve výši 45 543 939,- Kč, z čehož 38 160 010,- Kč představovalo technické zhodnocení staveb a 7 383 929,- Kč byla hodnota nově pořízených strojů a zařízení.

Podrobný rozpis zařazeného dlouhodobého hmotného majetku včetně výše pořizovacích cen jednotlivého majetku zobrazuje následující tabulka.

Inventární číslo	Název majetku	Pořizovací cena v Kč
Celkem DNM - nové		0,00
100000009	Nemocniční informační systém Akord Pro	426 404,00
Celkem technické zhodnocení DNM		426 404,00
Celkem DNM		426 404,00
Celkem DHM stavební - nové		0,00
300004241	PŘÍSTROJ INHALAČNÍ DIAGNOSTICKÝ	52 000,00
300004242	OTEVÍRAČ KONZERV	44 528,00
300004243	JEDNOTKA VZDUCHOTECHNICKÁ VNITŘNÍ	193 402,00

300004244	JEDNOTKA CHLADÍCÍ KONDENZAČNÍ	80 822,00
300004245	JEDNOTKA CHLADÍCÍ KONDENZAČNÍ	80 822,00
300004246	JEDNOTKA CHLADÍCÍ VENKOVNÍ	425 630,00
300004247	DEZINFECTOR LOŽNÍCH MÍS	222 467,00

300004249	RAMPA LŮŽKOVÁ PRO JEDNO LŮŽKO	42 428,00
300004250	RAMPA LŮŽKOVÁ PRO JEDNO LŮŽKO	42 428,00
300004251	RAMPA LŮŽKOVÁ PRO JEDNO LŮŽKO	42 428,00
300004252	RAMPA LŮŽKOVÁ PRO DVĚ LŮŽKA	84 855,00
300004253	RAMPA LŮŽKOVÁ PRO DVĚ LŮŽKA	84 855,00
300004254	RAMPA LŮŽKOVÁ PRO DVĚ LŮŽKA	84 855,00
300004255	RAMPA LŮŽKOVÁ PRO DVĚ LŮŽKA	84 855,00
300004256	RAMPA LŮŽKOVÁ PRO DVĚ LŮŽKA	84 855,00
300004257	RAMPA LŮŽKOVÁ PRO DVĚ LŮŽKA	84 855,00
300004258	RAMPA LŮŽKOVÁ PRO DVĚ LŮŽKA	84 855,00
300004259	RAMPA LŮŽKOVÁ PRO DVĚ LŮŽKA	84 855,00
300004260	RAMPA LŮŽKOVÁ PRO DVĚ LŮŽKA	84 855,00
300004261	RAMPA LŮŽKOVÁ PRO DVĚ LŮŽKA	84 855,00
300004262	RAMPA LŮŽKOVÁ PRO DVĚ LŮŽKA	84 855,00
300004263	RAMPA LŮŽKOVÁ PRO DVĚ LŮŽKA	84 855,00
300004264	RAMPA LŮŽKOVÁ PRO DVĚ LŮŽKA	84 855,00
300004270	VIDEOGASTROSKOP	544 500,00
300004271	ÚSTŘEDNA TELEFONNÍ POBOČKOVÁ	112 196,00
300004272	PŘÍSTROJ DIALYZAČNÍ	270 000,00
300004273	IONOMETR	64 734,00
300004274	MONITOR BCM SW 3.2	120 000,00
300004275	MIKROSKOP	90 408,00
300004276	NEUROMONITOR	747 965,00
300004277	VIDEOKOLONOSKOP	544 500,00
300004278	VENTILÁTOR NEONATÁLNÍ PRO INTENZIVNÍ PÉČI	496 297,00
300004279	AUTOMOBIL SANITNÍ (1BP 6984)	934 878,00
300004280	AUTOMOBIL SANITNÍ (1BP 6985)	934 878,00

300004281	VYSAVAČ PRŮMYSLOVÝ	193 503,00
Celkem DHM strojní - nové		7 383 929,00
Celkem DHM strojní - bezplatné převezetí, dary		0,00
Celkem technické zhodnocení strojů		0,00
300001471	budova polikliniky komplementy	352 079,00
300001471	budova polikliniky komplementy	598 919,00
300001471	budova polikliniky komplementy	641 142,00
300001470	budova lůžkový trakt	6 959 919,00
300001470	budova lůžkový trakt	29 540 451,00
300001525	BUDOVA A (ODD.DLOUHODOBĚ NEMOCNÝCH)	29 237,00
300001525	BUDOVA A (ODD.DLOUHODOBĚ NEMOCNÝCH)	38 263,00
Celkem technické zhodnocení staveb		38 160 010,00
Celkem technické zhodnocení		38 586 414,00
CELKEM DHM		45 543 939,00

Vyřazení dlouhodobého hmotného majetku bylo prováděno na základě zpracované, posouzené a schválené „Žádosti o odborný posudek a návrhu na likvidaci neupotřebitelného dlouhodobého hmotného majetku“ dle jednotlivých oddělení (odborů). V případě nepotřebného majetku proběhlo vždy nabídkové šetření v rámci organizací Jihomoravského kraje a následně byl majetek prodán. Neupotřebitelný majetek byl v průběhu celého procesního řízení převeden do „likvidačních skladů“ a po jeho posouzení byl vyhověn zápis o vyřazení dlouhodobého hmotného majetku. Likvidace byla projednána v likvidačních komisích a předána ke schválení řediteli nemocnice. Po podpisu ředitele nemocnice následovala fyzická likvidace. V roce 2017 byla provedena fyzická likvidace pouze z důvodu opotřebování, zastarání, technické zaostalosti a neupotřebitelnosti daného majetku v celkové výši 12 705 336,- Kč. Ve sledovaném období bylo fyzicky zlikvidováno jedenáct zařízení v pořizovací ceně nad 500.000,- Kč, a to desinfektor v hodnotě 598 500,- Kč, izolátor podtlakový na cytostatika v hodnotě 1 165 010,- Kč, 3 ks sanitních automobilů v hodnotě 2 939 699,- Kč, autotechnikon v hodnotě 510 366,- Kč, videogastroskop v hodnotě 517 000,- Kč, 2ks anesteziologických přístrojů v hodnotě 2 422 199,- Kč, přístroj RTG pojízdný v hodnotě 566 740,- Kč V rámci bezúplatných převodů mezi organizacemi Jihomoravského kraje nebyla předána organizaci žádná zařízení.

Podrobný rozpis vyřazeného dlouhodobého hmotného majetku včetně výše pořizovacích cen jednotlivého majetku zobrazuje následující tabulka.

Inventární číslo	Název majetku	Pořizovací cena v Kč
Celkem vyřazení DNM		0,00
Inventární číslo	Název majetku	Pořizovací cena v Kč
300000474	DESINFEKTOR	598 500,00
300000718	BRONCHOSKOP-BRONCHOFIBROSKOP	376 417,00
300000475	JEDNOTKA ELEKTROCHIRURGICKÁ	231 000,00
300000412	IZOLÁTOR PODTLAKOVÝ NA CYTOSTATIKA	1 165 010,00
300000471	VIDEOPROCESOR	157 500,00
300001248	TISKÁRNA	14 000,00
300001346	AUTOMOBIL SANITNÍ ZNI 68-15	739 415,00
300002007	AUTOMOBIL SANITNÍ 4B5 6153	342 636,00
300003254	AUTOMOBIL SANITNÍ BZJ 58-51	1 598 604,00
300001617	PILA PÁSOVÁ NA DŘEVO	12 373,00
300003375	LINKA DŘEVĚNÁ PRACOVNÍ	51 433,00
300001102	TISKÁRNA ČÁROVÉHO KÓDU	66 234,00

300001618	STROJ DŘEVOOBRÁBĚCÍ	47 562,00
300001619	VÁHA SKLONNÁ MŮSTKOVÁ	3 471,00
300000220	DÁVKOVAČ INJEKČNÍ	23 940,00
300000221	DÁVKOVAČ INJEKČNÍ	23 940,00
300000406	DÁVKOVAČ INJEKČNÍ	24 150,00
300000578	ELEKTROKARDIOGRAF	73 000,00
300000661	STŮL GYNEKOLOGICKÝ VYŠETŘOVACÍ	5 337,00
300000320	TISKÁRNA TP 8300	23 000,00
300003135	DESINFEKTOR MANUÁLNÍ	0,00
300003055	SYSTÉM SCREENINGOVÝ POLYGRAFICKÝ	132 900,00
300003234	SYSTÉM TERAPEUTICKÝ VYSOKOPRŮTOKOVÝ	121 509,00
300000561	MONITOR MODULÁRNÍ	291 784,00
300000564	MONITOR MODULÁRNÍ	321 711,00
300001157	AUTOTECHNIKON	510 366,00
300002064	ELEKTROENCEFALOGRAF	305 970,00
300002065	STANICE VYHODNOCOVACÍ STACIONÁRNÍ	0,00
300002066	STANICE PŘENOSNÁ	0,00
300000625	VENTILÁTOR	203 095,00
300003134	VIDEOKOLONOSKOP	490 500,00
300003433	VIDEOGASTROSKOP	517 000,00
300000223	PŘÍSTROJ ANESTEZIOLOGICKÝ	1 040 550,00
300000215	PŘÍSTROJ ANESTEZIOLOGICKÝ	1 381 649,00
300001177	PŘÍSTROJ RTG POJIZDNÝ	0,00
300003141	ZAŘÍZENÍ VIDEOKONFERENCEČNÍ	104 720,00
300001342	AUTOMOBIL SANITNÍ 2B9 1878	601 680,00
300001177	PŘÍSTROJ RTG POJIZDNÝ	566 740,00
300002065	STANICE VYHODNOCOVACÍ STACIONÁRNÍ	33 600,00
300003028	TISKÁRNA K POČÍTAČI	4 050,00
300001928	AUTOMOBIL NÁKLADNÍ 2B9 3430	499 990,00
Celkem fyzická likvidace DHM		12 705 336,00

Celkem bezúplatné předání, převod správy		0,00
Celkem úbytky DHM		12 705 336,00

Oblast nezařazeného pořízeného dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku zahrnuje ke konci roku 2017 pouze nezařazený dlouhodobý hmotný majetek ve výši 36 156 tis. Kč, z čehož 517 tis. Kč činí hodnota nezařazené akce „Rekonstrukce a modernizace Nemocnice Znojmo II. etapa 2. část akce I“, 19412 tis. Kč činí hodnota nezařazené akce „Rekonstrukce a modernizace Nemocnice Znojmo II. etapa 2. část akce II“, 641 tis. Kč činí hodnota nezařazené akce „Stavební úpravy CP“, 12238 tis. Kč činí hodnota nezařazené akce „Rekonstrukce elektrických rozvodů“, 557 tis. Kč činí hodnota nezařazené akce „Optimalizace tepelných zdrojů“, 198 tis. Kč činí hodnota nezařazené akce „Inženýrské sítě“. Veškerý zde uvedený nezařazený dlouhodobý hmotný majetek bude zařazen do užívání v okamžiku dokončení příslušných investičních akcí.

Název investiční akce	Částka v Kč
Stavební úpravy oddělení 610	510 583,07
Stavební úpravy CP	641 141,96
Optimalizace tepelných zdrojů	556 511,75
Inženýrské sítě	198 024,00
Rekonstrukce a modernizace Nemocnice Znojmo II. etapa 2. část akce I	517 166,27
Rekonstrukce a modernizace Nemocnice Znojmo II. etapa 2. část akce II	19 411 706,63
Rozšíření příjezdové komunikace k CP	289 099,00
Rekonstrukce elektrických rozvodů	12 238 355,50
Zdravotnické přístroje	1 793 574,84

5.3. Pronájmy

Nemocnice Znojmo v souladu se Zřizovací listinou měla v roce 2017 uzavřeny smlouvy o pronájmu svěřeného majetku se souhlasem svého zřizovatele s následujícími subjekty.

firma	druh smlouvy	platnost do
A - ORTO s.r.o.	nájemní - kancelář	14.5.2018
Bartošová Ivana MUDr.	nájmení - ordinace	dobu neurčitá
Blahová - Blaha	nájemní - pozemek občerstvení	dobu neurčitá
Česká lékařská komora	nájemní - kancelář	dobu neurčitá
Dragonetti Ivana	nájemní - ordinace	dobu neurčitá
Drozd Jan	nájemní smlouva - reklamní tabule	dobu neurčitá
Elektrokov, a.s.	nájemní smlouva - reklamní tabule	dobu neurčitá
Gabrhel Milan	nájemní - garáž	dobu neurčitá
HC Morava	nájemní - kancelář	dobu neurčitá
MUDr. Husa František s.r.o.	nájemní - ordinace	dobu neurčitá
Chironax	nájemní - dílny	dobu neurčitá
KHS JmK v Brně	nájemní - pozemek na parkování	dobu neurčitá
Křižanová Helena	nájemní - ordinace	dobu neurčitá
Křepela Luděk	nájemní - prodejna	dobu neurčitá
Lattová Jana	nájemní - ordinace SN	dobu neurčitá
Lorencová Hana	nájemní - garáž	dobu neurčitá
Machado consulting s.r.o.	nájemní - 4ks automaty na špunty do uší	30.6.2018
Meiringer Petr	nájemní - prodejna	dobu neurčitá
Ondráček Zdeněk	nájemní - garáž	dobu neurčitá
Pokorný Josef MUDr.	nájemní - garáž	dobu neurčitá
SaJ a.s.	výpůjčka nebytových prostor	dobu neurčitá
Salebra o.s.	tenisové kurty	31.12.2018
Sivila Štěpánka	nájemní - pozemek před NN	dobu neurčitá

Smejkalová Eva MUDr.	nájemní - garáž	dobu neurčitá
Šebíková Andrea	nájemní - garáž	31.8.2018
Telefónica O2 ČR,a.s.	SN místnost u kotelny, prostor na komíně	dobu neurčitá
MUDr. Zemánek Jiří - AMBU ZN s.r.o.	nájemní - ordinace	31.1.2019
ZNAMED s.r.o.	nebytové prostory - celé podlaží	31.3.2018

6. Tvorba a čerpání fondů

Investiční fond byl v roce 2017 tvořen především účetní hodnotou odpisů ve výši 70 730 tis. Kč, která ovšem byla ponížena o hodnotu účetních odpisů krytých výnosy z titulu časového rozlišení přijatých investičních transferů v hodnotě 7 442 tis. Kč na částku 63 288 tis. Kč. Současně byl fond tvořen investiční dotací zřizovatele ve výši 18 015 tis. Kč a investiční dotací Města Znojma ve výši 900 tis. Kč. Výše tvorby investičního fondu dosáhla ve sledovaném období celkové výše 82 203 tis. Kč. Účelem čerpání tohoto fondu bylo zejména pořízení nového dlouhodobého majetku organizace ve výši 32 874 tis. Kč, čerpání na rekonstrukci a modernizaci nemocnice ve výši 32 673 tis. Kč. Z důvodu finančního nekrytí investičního fondu byla koncem sledovaného období odúčtována finančně nekrytá hodnota fondu ve výši 18 626 tis. Kč. Z fondu byly uhrazeny splátky investičního úvěru ve výši 10 062 tis. Účetní zůstatková hodnota fondu koncem sledovaného období činí 11 716 tis. Kč.

Fond rezervní byl tvořen zlepšeným výsledkem hospodaření za rok 2016 ve výši 400 tis. Kč a hodnotou finančních darů ve výši 1 046 tis. Kč určených nemocnici, jejichž použití se v případě realizace proúčtovalo ve prospěch výnosů běžného období. V roce 2017 bylo takto účelově použito finančních prostředků ve výši 922 tis. Kč. Rezervní fond nebyl v roce 2017 čerpán za účelem financování dalšího rozvoje činnosti organizace. Konečný účetní zůstatek tohoto účtu ke konci sledovaného období je ve výši 8 346 tis. Kč, přičemž reálná hodnota tohoto fondu činí 1 953 tis. Kč.

Fond odměn byl vytvořen organizací v roce 1996 ve výši 5.136 tis. Kč ze zlepšeného výsledku hospodaření po zdanění. Příslušné finanční krytí celé operace však bylo v následujících letech použito na investiční projekty nemocnice do konce roku 2001. Vzhledem k tomu, že nemocnice překročila v roce 2007 maximální objem prostředků na platy definovaný zřizovatelem, bylo v souladu s příslušnými zákonnými normami překročení takto stanoveného finančního objemu proúčtováno na vrub tohoto fondu a ve prospěch výnosů organizace, čímž došlo ke snížení hodnoty fondu odměn na 1.672 tis. Kč. V roce 2008 byl stav fondu navýšen o příděl ze zlepšeného výsledku hospodaření ve výši 295 tis. Kč, v roce 2009 o příděl ze zlepšeného výsledku hospodaření ve výši 415 tis. Kč a v roce 2012 o příděl ze zlepšeného výsledku hospodaření ve výši 1.355 tis. Kč. Konečný zůstatek fondu ke konci roku 2017 činí 3.737 tis. Kč. Přesto je stávající zůstatek tohoto fondu pouze účetním stavem, neboť jeho skutečná finanční hodnota je nulová. Pro vyrovnaní skutečnosti a účetního stavu aktiv a pasiv organizace lze realizovat účetní použití tohoto fondu na úhradu části platových prostředků zaměstnanců nemocnice.

Zůstatek fondu kulturních a sociálních potřeb je tvořen finančním stavem bankovního účtu tohoto fondu a zůstatkem půjček poskytnutých zaměstnancům v souladu s příslušnými ustanoveními vyhlášky č.114/2002 Sb. upraveným o finančně neprovedené, ale proučtované operace koncem sledovaného období. V roce 2017 byl fond účetně tvořen jednotným přidělem z objemu hrubých mzdových prostředků. Čerpání fondu probíhalo v souladu s kolektivní smlouvou uzavřenou mezi organizací a příslušnými odborovými organizacemi. Výše příspěvku z fondu na jednotlivé akce, která není striktně upravena kolektivní smlouvou, se stanovuje na základě finančních možností po vzájemné dohodě odborových organizací a vedení organizace v rámci možností definovaných výše uvedenou vyhláškou.

Konkrétní stavy a pohyby ve finančním vyjádření představující přehled o tvorbě a čerpání „peněžních“ fondů jsou zobrazeny v následující tabulce.

Přehled o tvorbě a čerpání peněžních fondů na rok 2017

Název organizace: NEMOCNICE ZNOJMO, p.o.

v tis. Kč

	stav k 1.1.	tvorba			čerpání			stav k 31. 12.	bankovní krytí
			plán	skutečnost		plán	skutečnost		
		příděl z odpisů z DHM a DNM	65 044	63 289	pořízení dlouhodobého maj.	8 557	32 874		
		inv.dotace z rozpočtu zřizovatele	35 613	18 015	úhrada investičních úvěrů a půjč	9 800	10 063		
		inv.přspěvky ze státních fondů	0	0	rekonstrukce a modernizace	86 847	32 673		
		výnos z prodeje DHM (vlastního)	0	0	údržba a opravy majetku	18 865			
		převod z fondu rezervního	0	0	odvod do rozpočtu zřizovatele	618			
		dary a příspěvky od jiných subjektů	0	0	jiné použití	0	18 626		
Fond investiční	24 648	celkem tvorba	100 657	81 304	celkem čerpání	124 687	94 236	11 716	11 716

	stav k 1.1.	tvorba			čerpání			stav k 31. 12.	bankovní krytí
			plán	skutečnost		plán	skutečnost		
		příděl ze zlepš. výsl. hospod.	400	400	další rozvoj své činnosti	6325	0		
		převod nespotebované dotace kryté z rozpočtu EU, a z fin.mechanismu EHP, Norska a z progr. švýcarsko-české spolupráce dle § 28 odst. 3 zák. č. 250/2000 Sb.	0	0	časové překlenutí dočasného nesouladu mezi výnosy a náklady	0	0		
					úhrada případných sankcí	0	0		
					úhrada ztráty za předchozí léta	0	0		
		peněžní dary	1200	1 046	převod do fondu investičního	0	0		
					použití peněžních darů	3097	922		
					čerpání nespotebované dotace dle § 28 odst. 3 zák. č. 250/2000 Sb.	0	0		
Fond rezervní	7822	celkem tvorba	1 600	1 446	celkem čerpání	9 422	922	8 346	2 193

	stav k 1.1.	tvorba			čerpání			stav k 31. 12.	bankovní krytí
			plán	skutečnost		plán	skutečnost		
		příděl ze zlepš. hosp.výsledku	0	0	překročení prostředků na platy	0	0		
		ostatní	0	0					
Fond odměn	3 737	celkem tvorba	0	0	celkem čerpání	0	0	3 737	0

	stav k 1.1.	tvorba			čerpání			stav k 31. 12.	bankovní krytí
			plán	skutečnost		plán	skutečnost		
		příděl do fondu na vrub nákl.	8 017	7 774	pořízení DHM	0			
		peněžní dary	0	0	úhrada potřeb zaměstnanců	6 950	5 232		
		jiná tvorba	0	0	z toho záv. stravování	0			
FKSP	3 862	celkem tvorba	8 017	7 774	celkem čerpání	6 950	5 232	6 404	6 404

7. Kontrolní činnost

V roce 2017 nebyly v Nemocnici Znojmo, p. o. vykonány žádné kontroly podle mezinárodních smluv.

V Nemocnici Znojmo, p. o. byl v průběhu roku 2017 projektován a certifikován systém řízení kvality ISO 9001:2015. Pro jednotlivé útvary byly vypracovány plány auditů systému řízení kvality dle této normy. Další (mimořádné) audity jsou prováděny v rámci auditů prováděných na základě požadavků vedoucích pracovníků nemocnice a členů rady kvality Nemocnice Znojmo, p. o.

V útvech SVLS jsou prováděny audity dodržování normy ČSN EN ISO 15189:2013 – řízená dokumentace je zpracována dle požadavků Národního autorizačního střediska pro klinické laboratoře (NASKL).

Na Oddělení radiční a klinické onkologie, Oddělení radiologické a zobrazovacích metod a Oddělení nukleární medicíny byly provedeny dle zákona 373/2011 Sb., interní klinické audity souladu místních radiologických standardů s klinickou praxí.

Veškeré vnitřní předpisy jsou postupně revidovány a zpřesňovány v souladu s legislativními změnami, podle připomínek z praxe a pravidel řízené dokumentace, dále dle ISO 9001:2015, ČSN EN ISO 15189:2013 a doporučení ke zlepšování z výstupů externích auditů DNV GL Business Assurance B. V. a České společnosti pro akreditaci ve zdravotnictví.

Externími kontrolními orgány byl proveden:

- Audit účetní závěrky za rok 2016. Byl ukončen výrokem: bez výhrad.
- Audit účetní závěrky za rok 2017 bude proveden v 03/2018.

Státní veterinární správa provedla:

Dne 23.2.2017 kontrolu na úseku léčebné výživy a stravování podle zákona č. 255/2012 Sb., o kontrole a podle:

§ 16 odst. 4 zákona č. 110/1997. Sb. o potravinách a tabákových výrobcích a o změně některých souvisejících zákonů, ve znění pozdějších předpisů

Závěr: během kontroly nebylo shledáno porušení legislativy.

Krajský úřad Jihomoravského kraje, odbor kontrolní a právní provedl:

Ve dnech 6.11.2017 - 6.12.2017 kontrolu hospodaření s veřejnými prostředky - zda informace o „podílu žadatele na veřejné zakázce“, uvedená v dopisu, který je přílohou „Materiálu k bodu č. 90 programu 37. schůze Rady jihomoravského kraje, odpovídá svou výší nákladům, které organizace vynaložila v uplynulých obdobích v oblasti praní, pronájmu, pořízení prádla a ostatních činností s spojených s prádelenskou činností, které svým rozsahem odpovídají předmětu připravované zakázky.

Kontrolní orgán zkoumal srovnání nákladů vynaložených v letech 2015 a 2016 na předmět odpovídající zajištění komplexních prádelenských služeb v nemocnicích Jihomoravského kraje s „podílem žadatele na veřejné zakázce“. Kontrolní orgán nezjistil ze strany NZ pochybení.

Moravský zemský archiv v Brně provedl:

Dne 9.10.2017 kontrolu na základě zákona č. 499/2004 Sb., o archivnictví a spisové službě a změně některých zákonů, v znění pozdějších předpisů a podle zákona č. 255/2015 Sb., o kontrole (kontrolní řád) ve znění pozdějších předpisů.

Předmět kontroly:

- a) Podrobnosti provádění výběru archiválií ve skartačním řízení
- b) Ukládání dokumentů ve spisovně
- c) Evidence dokumentů ve spisovně
- d) Stavebně technické a bezpečnostní podmínky ve spisovně

Kontrolní zjištění:

- a) Podrobnosti provádění výběru archiválií ve skartačním řízení – bez závad
- b) Ukládání dokumentů ve spisovně – bez závad, s ohledem na nedostatečnou kapacitu spisovny původce plánuje uložení části písemností do komerční spisovny
- c) Evidence dokumentů ve spisovně – bez závad
- d) Stavebně technické a bezpečnostní podmínky ve spisovně – spisovna umístěna v samostatné plechové budově na dvoře areálu je v rozporu s § 68 odst. 4, písmeno b) AZ vybavena pouze 1 práškovým hasicím přístrojem, zbývající hasicí přístroje jsou vodní (3 ks) a s náplní CO₂ (1 ks), v další spisovně umístěné v suterénu budovy nemocniční ubytovny je v prostorách pro ukládání dokumentů v rozporu s § 68 odst. 4, písmeno c) vedeno vodní potrubí a potrubí odpadních vod.

Řešení zjištění (viz bod d) váže na realizaci uložení části písemností do komerční spisovny – (viz bod b)

Česká inspekce životního prostředí provedla:

Dne 2.3.2017 kontrolu znečišťování ovzduší - spalovny odpadů NZ.

Kontrola byla provedena na základě ustanovení:

- § 27 odst. 1 písm. c) a odst. 5 zákona 201/2012 Sb. o ochraně ovzduší v planém znění
- § 76 odst. 1 písm. A) zákona č. 185/2001 Sb., o odpadech a o změně dalších zákonů, ve znění pozdějších předpisů

a procesně se řídí zákonem č. 255/2012 Sb., o kontrole (kontrolním řádem), nestanoví – li jiný právní předpis jinak.

Závěry:

- I. Oddělení ochrany ovzduší: ČIŽP Ol Brno konstatuje, že provozovatel plní požadavky stanovené zákonem 201/2012 Sb.
- II. Oddělení odpadového hospodářství konstatuje, že zjištěné skutečnosti nepovažuje ČIŽP za porušení zákona o odpadech.

SÚJB provedl:

- Dne 23.11.2017 kontrolu na oddělení nukleární medicíny
- Předmět kontroly: v návaznosti na přechodná ustanovení zákona č. 263/2016 Sb., atomový zákon, konkrétně § 229 odst. 1, § 231 odst. 6 a § 232 odst. 1, která připouštějí dočasný postup podle dosavadní právní úpravy, je předmětem kontroly plnění níže uvedených požadavků atomového zákona, právních předpisů vydaných k jeho provedení a odpovídajících požadavků zákona č. 18/1997 Sb. o mírovém využívání jaderné energie a ionizujícího záření (atomový zákon) a o změně a doplnění některých zákonů, ve znění účinném přede dnem nabytí účinnosti atomového zákona (dále jen „zákon č. 18/1997 Sb.“), a jeho prováděcích právních předpisů a plnění povinností poskytovatele zdravotní služby

podle zákona č. 373/2011 Sb., o specifických zdravotních službách ve znění pozdějších předpisů.

- **Závěr:** při kontrole bylo shledáno porušení povinností poskytovatele zdravotní služby, jejíž součástí je lékařské ozáření, podle § 74 odst. 2 zákona č. 373/2011 Sb., o specifických zdravotních službách ve znění pozdějších předpisů tím, že nebyl v četnosti jednou za rok proveden interní klinický audit.
- Interní klinický audit byl proveden 5.12.2017. Neshody nebyly shledány.
- Dne 11.10.2017 kontrolu na oddělení radiační a klinické onkologie
- **Předmět kontroly:** v návaznosti na přechodná ustanovení zákona č. 263/2016 Sb., atomový zákon, konkrétně § 229 odst. 1, § 231 odst. 6 a § 232 odst. 1, která připouští dočasný postup podle dosavadní právní úpravy, je předmětem kontroly plnění níže uvedených požadavků atomového zákona, právních předpisů vydaných k jeho provedení a odpovídajících požadavků zákona č. 18/1997 Sb. o mírovém využívání jaderné energie a ionizujícího záření (atomový zákon) a o změně a doplnění některých zákonů, ve znění účinném přede dnem nabytí účinnosti atomového zákona (dále jen „zákon č. 18/1997 Sb.“), a jeho prováděcích právních předpisů a plnění povinností poskytovatele zdravotní služby podle zákona č. 373/2011 Sb., o specifických zdravotních službách ve znění pozdějších předpisů (dále jen „zákon č. 373/2011 Sb.“), při provozu pracoviště III. Kategorie a používání zdrojů ionizujícího záření (ZIZ) k lékařskému ozáření.
- **Závěr:** kontrolující neshledala porušení právních předpisů a z nich vyplývajících povinností, které byly předmětem kontroly.
- Dne 4.10.2017 kontrolu na oddělení radiologickém a zobrazovacích metod
- **Předmět kontroly:** v návaznosti na přechodná ustanovení zákona č. 263/2016 Sb., atomový zákon, konkrétně § 229 odst. 1 a § 232 odst. 1, která připouští dočasný postup podle dosavadní právní úpravy, je předmětem kontroly plnění níže uvedených požadavků zákona č. 263/2016 Sb., atomový zákon, a jeho prováděcích právních předpisů a odpovídajících požadavků zákona č. 18/1997 Sb. o mírovém využívání jaderné energie a ionizujícího záření (atomový zákon) a o změně a doplnění některých zákonů, ve znění účinném přede dnem nabytí účinnosti zákona č. 263/2016 Sb., a jeho prováděcích předpisů.
- **Závěr:** při kontrole nebyla shledána žádná porušení právních předpisů

8. Inventarizace majetku a závazků

Inventarizace majetku a závazků Nemocnice Znojmo proběhla v souladu s platným předpisem „Inventarizace majetku a závazků Jihomoravského kraje“ a vnitroorganizační směrnici o inventarizaci majetku a závazků Nemocnice Znojmo.

Za organizaci, řízení a provádění inventarizace majetku a závazků včetně dodržení výše uvedených předpisů a ustanovení směrnice odpovídá ústřední inventarizační komise (ÚIK). ÚIK ve spolupráci s dílčími inventarizačními komisemi (DIK) zajišťuje provedení inventarizací.

Za každý inventarizovaný druh majetku a závazků nebo inventární úsek byla ustanovena DIK. Vedoucí DIK zodpovídá za správné a poctivé provedení inventury. Členem DIK musí být zaměstnanec odpovědný za svěřený majetek, v případě inventarizace hmotného majetku zaměstnanec pověřený péčí o inventář. Vedoucí DIK předložili po skončení inventarizace zápisy o provedení inventarizace včetně inventurních soupisů.

Rozhodnutím ředitele byly stanoveny termíny pro provedení jednotlivých inventur majetku a závazků organizace včetně stanoveného postupu u jednotlivých kategorií majetku a závazků. Tímto rozhodnutím byl termín provedení fyzické inventarizace dlouhodobého majetku na 31. 10. 2017, v případě skladových zásob prodejny NN byl termín fyzické inventarizace 30. 9. 2017, v případě skladu SZM a MTZ 30. 11. 2017, v případě ostatních skladů byl termín provedení fyzické inventarizace stanoven na 31. 12. 2017 shodně s termínem provedení dokladových inventur.

Následně byly vedoucími pracovníky ve spolupráci s vedoucím úseku evidence majetku sestaveny dílčí inventarizační komise, jejichž seznam je uložen u vedoucího úseku evidence majetku, které byly zodpovědné za provedení fyzické inventarizace dlouhodobého majetku a zásob organizace. Osoby zodpovědné za provedení dokladových inventur na jednotlivých dalších účtech aktiv a pasiv organizace byly stanoveny přímo rozhodnutím ředitele.

Fyzická inventarizace dlouhodobého majetku nemocnice se prováděla s využitím čtečky čárových kódů, kterými je dlouhodobý majetek označen. Tento způsob fyzické inventarizace se velmi osvědčil z minulého období, neboť vyžadoval zjištění skutečné fyzické přítomnosti evidovaného majetku na jednotlivých inventurních úsecích, což vedlo k dalšímu zpřesnění evidenčního stavu majetku ve vazbě na stav fyzický. Současně tento způsob představoval zajištění větší míry odpovědnosti za dlouhodobý majetek odpovědnými osobami včetně vlastního přístupu k provádění inventarizaci.

Výsledky tímto způsobem provedených inventur byly projednány ústřední inventarizační komisí, která rozdílové inventury předala k řešení škodní a náhradové komisi, inventury bez rozdílů případně pouze s rozdíly vzniklými v důsledku nedořešených převodů majetku v rámci organizace byly odsouhlaseny s tím, že bude tato evidence opravena.

Fyzická inventarizace

Inventury, které vzhledem k účetnímu stavu vykazovaly nulovou odchylku, byly inventury pokladních hotovostí ve všech jednotlivých termínech jejich provedení. Inventurami bez rozdílů v oblasti inventarizace stavu materiálu a zboží byly inventury ve skladu krve a krevních výrobků, skladu IT materiálu, skladu materiálně technického zásobování, skladu údržbářského materiálu a skladu pohonných hmot a maziv. Současně nebyly zjištěny žádné rozdíly při dokladové

inventarizaci jednotlivých dalších účtů aktiv a pasiv organizace včetně většiny fyzických inventarizací dlouhodobého majetku organizace.

Inventarizační rozdíly u skladových inventur byly zjištěny ve skladu potravin, prodejny NN, potravin – doplňkového prodeje, skladu zdravotnického materiálu a ústavní lékárny. Ve skladu potravin byl zjištěn záporný inventarizační rozdíl ve výši 5135,90 Kč, přičemž se jednalo o ztráty vzniklé přirozenou cestou tj. vykapáním, vysušením, vymražením. Ve skladu prodejny NN byla inventarizací zjištěna záměna zboží s mankem ve výši 4889,93 Kč a přebytkem ve výši 1140,62Kč. Ve skladu potravin – doplňkového prodeje bylo inventarizací zjištěno celkové manko ve výši 187,15 Kč, které bylo v plné výši mankem do normy, a přebytek ve výši 239,75Kč. Ve skladu zdravotnického materiálu byl inventarizací zjištěn přebytek ve výši 396,78 Kč, který byl způsoben chybným odpisem vydaného množství do spotřeby zdravotnického oddělení. Výše manka je s ohledem na celkovou výši obratu zanedbatelná a bude zaúčtována na vrub nákladů skladu zdravotnického materiálu. Ve skladu veřejné lékárny byl inventarizací zjištěn přebytek ve výši 53563,37 Kč a manko ve výši 70112,21 Kč. Zjištěné rozdíly byly rovněž proúčtovány do konce sledovaného období.

U drobného dlouhodobého majetku byl v rámci pěti inventárních úseků zjištěn chybějící majetek v celkové pořizovací ceně Kč 86220,-. Ztráty vyplývající z uvedených inventarizací byly po projednání ústřední inventarizační komisí předány k řešení náhradové a škodní komisi.

V rámci inventarizace nebyl zinventarizován nezaevidovaný majetek, přírůstky v důsledku inventarizace jsou tedy nulové. Důvodem zvýšení hodnoty inventarizačního rozdílu v oblasti majetku byla důsledná inventarizace pomocí čteček čárových kódů v souvislosti s přechodem na nové programové vybavení pro evidenci majetku včetně zvýšené zodpovědnosti příslušných zaměstnanců nemocnice od předchozího účetního období. Proto existuje v současné době velmi vysoká shoda fyzické skutečnosti s evidencí majetku organizace.

Dokladová inventarizace

Při zjišťování skutečného stavu kontrolou existencí a úplností dokladů na příslušných účtech, tj. porovnání účetního stavu s doklady, týkajícími se těchto skutečností, nebyly zjištěny žádné rozdíly oproti účetnímu stavu.

Závěr

Všechny zápisy z jednotlivých projednaných inventur s vyjádřením a doporučením ústřední inventarizační komise byly předány ke schválení a podpisu řediteli organizace. Současně byly v případě zjištěných a schválených jednotlivých inventurních rozdílů narovnány účetní stavy na zjištěné skutečnosti do konce sledovaného období.

Přehled jednotlivých inventurních soupisů včetně uvedení inventarizovaných majetkových úseků, skladů a účtů s uvedením příslušné dílčí inventarizační komise a zjištěného inventarizačního rozdílu obsahuje příloha inventarizačního zápisu.